



Informe de Auditoría de Jaguar Land Rover España, S.L. (Sociedad Unipersonal)

(Junto con las cuentas anuales e informe de
gestión de Jaguar Land Rover España, S.L.U.
correspondientes al ejercicio finalizado el
31.03.2025)



KPMG Auditores, S.L.
Pº de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales **emitido por un Auditor Independiente**

Al Socio Único de Jaguar Land Rover España, S.L.U.

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Jaguar Land Rover España, S.L.U. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de marzo de 2025, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de marzo de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos por ventas por importe de 292.936.872 euros (véanse notas 4.9 y 20)

El reconocimiento de ingresos por ventas por su significatividad es un área susceptible de incorrección material. Adicionalmente, los ingresos por ventas se ven afectados por incentivos y rappels con los clientes que afectan al precio de los bienes vendidos. Durante el ejercicio terminado a 31 de marzo de 2025, la Sociedad ha ido reconociendo como menor ingreso por ventas incentivos y rappels, quedando de liquidar al cierre del ejercicio un importe material. Todos estos conceptos se presentan contablemente minorando los ingresos por ventas y requieren el ejercicio de juicio por parte de la Dirección, así como el uso de estimaciones. Debido a la significatividad de los ingresos por ventas, así como del resto de conceptos que impactan las ventas, y la incertidumbre asociada a las citadas estimaciones, se ha considerado un aspecto relevante de auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, la evaluación del diseño e implementación de los controles clave relacionados con el proceso de ventas e incentivos y rappels. Se ha realizado pruebas de detalle relacionadas con procedimientos analíticos predictivos de correlación de ingresos reconocidos en el ejercicio con cobros recibidos de clientes y, a partir de una selección de operaciones cercanas al cierre, tanto anteriores como posteriores al mismo, comprobación de si las transacciones se encontraban registradas por su importe correcto y en el periodo apropiado. Se ha evaluado que los distintos descuentos y rappels que minoran los ingresos han sido registrados de acuerdo con las condiciones comerciales y compromisos acordados, incluyendo el análisis de la razonabilidad en la evolución de los incentivos y rappels registrados en el ejercicio actual en relación con el anterior, y de su peso y evolución sobre el total de la cifra de ingresos por ventas del ejercicio actual y del anterior.

Adicionalmente hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2025, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio anual terminado al 31 de marzo de 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.



- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los administradores de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de Jaguar Land Rover España, S.L.U., determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702


José Ignacio Rodríguez Prado
Inscrito en el R.O.A.C. nº 15825
6 de junio de 2025



KPMG AUDITORES, S.L.

2025 Núm. 01/25/12419

96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

**Jaguar Land Rover
España, S.L. (Sociedad
Unipersonal)**

Cuentas Anuales e Informe de Gestión del
ejercicio

31 de marzo de 2025

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L. (SOCIEDAD UNIPERSONAL)
BALANCE A 31 DE MARZO DE 2025
(euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	31/03/2025	31/03/2024	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	31/03/2025	31/03/2024
ACTIVO NO CORRIENTE				PATRIMONIO NETO	Nota 12	52.264.917	66.988.321
Inmovilizado intangible	Nota 5	5.297.951	5.212.507	FONDOS PROPIOS			
Inmovilizado material	Nota 6	242.442	565.697	Capital		43.869.638	43.869.638
Inversiones financieras a largo plazo	Nota 9	946.676	820.220	Prima de asunción		302.223	302.223
Otros activos financieros		170.388	145.251	Reservas		5.463.268	18.274.197
		170.388	145.251	Resultado del ejercicio		2.629.788	4.542.263
Activos por impuesto diferido	Nota 19.5	3.938.445	3.681.339	PASIVO NO CORRIENTE		3.905.275	3.698.463
				Provisiones a largo plazo		1.610.025	2.005.118
				Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	Nota 13	158.518	103.864
				Otras provisiones	Nota 14	1.451.507	1.901.254
				Periodificaciones a largo plazo	Nota 16	2.295.250	1.693.345
				PASIVO CORRIENTE		94.535.167	98.898.274
ACTIVO CORRIENTE				Provisiones a corto plazo	Nota 15	15.651.378	15.225.357
Existencias	Nota 10	145.407.408	165.372.550	Provisiones a corto plazo		15.651.378	14.725.357
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		75.098.221	67.320.842	Provisiones por reestructuración		-	500.000
Clientes por ventas y prestación de servicios	Nota 11	31.346.677	28.666.280	Deudas a corto plazo	Nota 17	13.416.662	21.848.973
Cientestras empresas del grupo y asociadas		8.816.608	14.754.026	Otros pasivos financieros		13.416.662	21.848.973
	Notas 21.1	21.006.224	11.418.790	Acreeores comerciales y otras cuentas a pagar	Nota 17	64.161.386	61.805.376
Personal		11.023	13.976	Proveedores		11.500.461	10.013.783
Activos por impuesto corriente	Nota 19.1	1.512.822	2.479.489	Proveedores empresas del grupo y asociadas	Nota 21.1	44.527.734	41.406.190
Inversiones financieras en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	Nota 9 y 21.1	38.171.176	67.938.024	Acreeores varios		29.427	14.118
Periodificaciones a corto plazo		-	314	Personal		372.053	793.000
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		2.791.334	1.447.090	Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 19.1	7.731.711	9.578.284
				Periodificaciones a corto plazo	Nota 16	1.305.741	1.018.567
TOTAL ACTIVO		150.705.359	170.585.057	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		150.705.359	170.585.057

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria adjunta forman parte integrante del balance a 31 de marzo de 2025.

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(SOCIEDAD UNIPERSONAL)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2025
(Euros)

	Notas de la Memoria	31/03/2025	31/03/2024
OPERACIONES CONTINUADAS			
Importe neto de la cifra de negocios	Nota 20.1	292.936.872	314.387.140
Aprovisionamientos		(263.032.576)	(278.018.274)
Consumo de mercaderías	Nota 20.2	(260.794.076)	(277.604.639)
Deterioro de mercaderías	Nota 10	(2.238.500)	(413.634)
Otros ingresos de explotación	Nota 20.5	992.501	289.224
Gastos de personal	Nota 20.3	(4.869.196)	(7.146.406)
Sueldos, salarios y asimilados		(2.175.258)	(3.507.990)
Cargas sociales		(2.693.938)	(3.638.416)
Otros gastos de explotación	Nota 20.4	(23.263.797)	(26.087.462)
Servicios exteriores		(23.186.582)	(26.005.213)
Tributos		(67.289)	(81.343)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	Nota 11	(9.926)	(906)
Amortización del inmovilizado	Notas 5 y 6	(443.990)	(507.367)
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado		-	(13.210)
Otros resultados		683.040	373.886
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		3.002.854	3.277.531
Ingresos financieros		1.676.182	2.897.228
De valores negociables y otros instrumentos financieros			
- De empresas del grupo y asociadas	Notas 20.6 y 21.1	1.623.834	2.857.938
- De terceros		52.348	39.290
Gastos financieros	Nota 13 y 20.6	(611.311)	(60.036)
- Por actualización de provisiones		(611.311)	(60.036)
RESULTADO FINANCIERO		1.064.871	2.837.192
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		4.067.725	6.114.723
Impuestos sobre beneficios	Notas 19.3 y 19.4	(1.437.937)	(1.572.460)
RESULTADO DEL EJERCICIO		2.629.788	4.542.263

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2025

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L. (SOCIEDAD UNIPERSONAL)

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL
TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2025**

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Euros)

	Notas de la Memoria	31/03/2025	31/03/2024
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)	Nota 13	2.629.788	4.542.263
TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (II)		146.808	(95.980)
Por ganancias y pérdidas actuariales		146.808	(95.980)
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (III)		-	-
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I+II+III)		2.776.596	4.446.283

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2025.

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L. (SOCIEDAD UNIPERSONAL)

**B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO DE ANUAL
TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2025**
(Euros)

	Capital	Prima de asunción	Reservas			Resultado del ejercicio	TOTAL
			Reserva Legal	Reservas Voluntarias	Reservas por pérdidas y ganancias actuariales		
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DE 2023	43.869.638	302.223	3.780.296	11.397.074	370.593	2.822.213	62.542.038
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	(95.980)	4.542.263	4.446.283
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	282.221	2.539.992	-	(2.822.213)	-
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DE 2024	43.869.638	302.223	4.062.518	13.937.067	274.613	4.542.263	66.988.321
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	146.808	2.629.788	2.776.596
Distribución dividendos	-	-	-	(17.500.000)	-	-	(17.500.000)
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	454.226	4.088.037	-	(4.542.263)	-
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DE 2025	43.869.638	302.223	4.516.744	525.103	421.421	2.629.788	52.264.917

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio de anual terminado el 31 de marzo de 2025.

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(SOCIEDAD UNIPERSONAL)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL EJERCICIO ANUAL
TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2025

(Euros)

	Notas de la Memoria	31/03/2025	31/03/2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		(4.217.965)	(12.627.082)
Beneficio del ejercicio antes de impuestos		4.067.725	6.114.724
Ajustes al resultado:			
- Amortización del inmovilizado	Notas 5 y 6	443.990	507.367
- Correcciones valorativas por deterioro	Notas 10 y 11	1.771.601	(14.771)
- Variación de provisiones	Nota 14 y 15	(23.725)	(216.094)
- Ingresos financieros	Nota 20.6	(1.676.182)	(2.897.227)
- Gastos financieros	Nota 20.6	611.311	60.036
Cambios en el capital corriente			
- Existencias		(9.083.691)	(18.642.505)
- Deudores y otras cuentas a cobrar		(4.140.642)	(4.335.551)
- Otros activos corrientes		314	1.535
- Acreedores y otras cuentas a pagar		2.356.008	4.154.271
- Provisiones		(556.657)	114.240
- Otros pasivos corrientes		287.175	691.262
- Otros activos y pasivos no corrientes		601.904	(197.910)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación			
- Cobros de intereses		1.676.182	2.897.227
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		(553.279)	(863.686)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		31.494.519	(5.809.573)
Pagos por inversiones			
- Inmovilizado material		(247.191)	(773.485)
Otros activos financieros		(25.138)	-
Cobros por desinversiones			
- Empresas del grupo y asociadas		31.766.848	6.466.240
- Otros activos financieros		-	94.770
- Inmovilizado material		-	22.047
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(25.932.310)	(7.215.231)
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero			
Emisión			
- Otras Deudas		(8.432.310)	(7.215.231)
Pagos por dividendos			
- Dividendos		(17.500.000)	-
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		1.344.243	397.722
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		1.447.090	1.049.368
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		2.791.334	1.447.090

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2025.

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

1. Constitución, actividad y régimen legal de la Sociedad

Jaguar Land Rover España, S.L.U. (en adelante "la Sociedad"), se constituyó como sociedad limitada en Madrid el 12 de enero de 2000 bajo la denominación social de Osa Menor, S.L. Con fecha 30 de abril de 2000, la Sociedad adquirió ciertos activos y pasivos a Rover España, S.A. Con fecha 5 de mayo de 2000, la Sociedad cambió su denominación social por la de Land Rover España, S.L.U. Con fecha 31 de mayo de 2013, tras el proceso de fusión de Land Rover España, S.L.U., como sociedad absorbente, y Jaguar Hispania, S.L.U., como sociedad absorbida, la Sociedad cambió su denominación social por la de Jaguar Land Rover España, S.L.U. La información requerida por el artículo 93 del Real Decreto Ley 4/2004, de 5 marzo, que aprueba el texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, se incluyó en las cuentas anuales del ejercicio 2013.

Su domicilio social y fiscal está situado en la calle Puerto de Somport 21-23, Madrid.

Con fecha 16 de febrero de 2016, el Socio Único aprobó la modificación de los estatutos sociales, estableciendo a partir de entonces que los ejercicios económicos y fiscales de la Sociedad finalizarían el 31 de marzo y se iniciarían el 1 de abril inmediatamente siguiente.

Su actividad consiste en la distribución, importación, exportación y comercialización en España de coches y recambios de la marca Land Rover y Jaguar, así como su reparación y mantenimiento. En la práctica, la Sociedad dispone de un contrato con Jaguar Land Rover, Ltd. que regula toda su actividad operativa y en virtud del cual se establecen las condiciones económicas aplicables.

La Sociedad pertenece al Grupo Tata Motors cuya sociedad dominante es Tata Motors Limited con domicilio social en India, siendo esta sociedad la que formula estados financieros consolidados. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Tata Motors del ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2025 fueron formuladas por los Administradores de Tata Motors en la reunión de su Consejo de Administración celebrada el 10 de mayo de 2025 y se encuentran depositadas en el Registro Mercantil de Mumbai.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales

2.1. Marco Normativo de información financiera aplicable a la Sociedad

Las cuentas anuales del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- a) Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b) Plan General de Contabilidad y sus Adaptaciones sectoriales.
- c) Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d) El resto de normativa contable española que resulte de aplicación.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

2.2. Imagen fiel

Estas cuentas anuales han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación a la Sociedad y en particular, los principios y normas contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de los flujos de efectivo de la Sociedad habidos durante el correspondiente ejercicio.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por el Socio Único, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2024 fueron aprobadas por el Socio Único el 30 de Julio de 2024.

2.3. Principios contables

Los Administradores han formulado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

2.4 Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

2.5. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de estas cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 4.5 y 4.6)
- El cálculo de provisiones a corto plazo por incentivos comerciales (véanse Notas 4.9 y 4.10)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.6. Comparación de la Información

Las cuentas anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio finalizado el 31 de marzo de 2025, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales del ejercicio finalizado el 31 de marzo de 2024 aprobadas por el Socio Único de fecha 30 de julio de 2024.

2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

2.8. Cambios en criterios contables

Durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025, no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2024.

3. Distribución del resultado

La propuesta de distribución del resultado obtenido en el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025, formulada por los Administradores para ser sometida a la aprobación del Socio Único es la que se muestra a continuación:

	Euros
Distribución:	
A reserva legal	262.978,82
A reserva voluntaria	2.366.809,40
Beneficio obtenido en el ejercicio	2.629.788,22

La distribución del resultado obtenido en el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2024, formulada por los Administradores aprobada por el Socio Único con fecha 19 de octubre de 2024, es la que se muestra a continuación:

	Euros
Distribución:	
A reserva legal	454.226,30
A reserva voluntaria	4.088.036,71
Beneficio obtenido en el ejercicio	4.542.263,01

4. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales para el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

4.1. Inmovilizado intangible

Como norma general, el inmovilizado intangible se valora inicialmente por su precio de adquisición. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado conforme al criterio mencionado en la Nota 4.3. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil. Cuando la vida útil de estos activos no puede estimarse de manera fiable se amortizan en un plazo de diez años.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

El fondo de comercio se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo sobre las que se espera que recaigan los beneficios de las sinergias de la combinación de negocios. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su precio de adquisición menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas. De acuerdo con la normativa aplicable la vida útil del fondo de comercio se ha establecido en 10 años y su amortización es lineal.

Además, al menos anualmente, se analiza si existen indicios de deterioro de valor de dichas unidades generadoras de efectivo, y, en caso de los haya, se someten a un "test de deterioro" conforme a la metodología indicada más adelante, procediéndose, en su caso, a registrar la correspondiente corrección valorativa.

Las correcciones valorativas por deterioro reconocidas en el fondo de comercio no son objeto de reversión en ejercicios posteriores.

En concreto, la Sociedad registra en este epígrafe el fondo de comercio derivado de la adquisición de activos de la sociedad antigua Rover España, S.A., tal y como se describe en la Nota 5.

4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.3.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

La Sociedad amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

	Porcentaje de amortización
Instalaciones técnicas	15 % - 25 %
Utillaje	30 %
Mobiliario y equipos de oficina	10 %
Equipos para procesos de información	25 %

4.3. Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

Al cierre de cada ejercicio la Sociedad analiza si existen indicios de deterioros de valor de sus activos o unidades generadoras de efectivo a las que haya asignado un fondo de comercio u otros activos intangibles, y, en caso de que los hubiera, comprueba, mediante el denominado "test de deterioro", la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros. El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

A 31 de marzo de 2025 y 2024, la Sociedad en su análisis no ha identificado ningún indicio de deterioro en los activos intangibles y materiales.

En el caso de que se deba reconocer una pérdida por deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se hubiese asignado todo o parte de un fondo de comercio, se reduce en primer lugar el valor contable

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

del fondo de comercio correspondiente a dicha unidad. Si el deterioro supera el importe de éste, en segundo lugar se reduce, en proporción a su valor contable, el del resto de activos de la unidad generadora de efectivo, hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente (circunstancia no permitida en el caso específico del fondo de comercio), el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. Dicha reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024 la Sociedad no ha reconocido ningún deterioro en su inmovilizado.

4.4. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamientos financieros

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluirán en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconozcan como gasto del ejercicio en que se incurran.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de los activos materiales, atendiendo a su naturaleza.

Arrendamientos operativos

Los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo, se tratará como un pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se reciban los beneficios del activo arrendado.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

4.5. Instrumentos Financieros

(i) Reconocimiento y clasificación de instrumentos financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio.

La Sociedad reconoce un instrumento financiero cuando se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo, bien como emisora o como tenedora o adquirente de aquél.

A efectos de su valoración, la Sociedad clasifica los instrumentos financieros en las categorías de activos a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado.

La Sociedad clasifica un activo financiero a coste amortizado, incluso cuando está admitido a negociación, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener la inversión para percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (UPPI).

El modelo de negocio se determina por el personal clave de la Sociedad y a un nivel que refleja la forma en la que gestionan conjuntamente grupos de activos financieros para alcanzar un objetivo de negocio concreto. El modelo de negocio de la Sociedad representa la forma en que éste gestiona sus activos financieros para generar flujos de efectivo.

Los activos financieros que se enmarcan en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para percibir flujos de efectivo contractuales se gestionan para generar flujos de efectivo en forma de cobros contractuales durante la vida del instrumento. La Sociedad gestiona los activos mantenidos en la cartera para percibir esos flujos de efectivo contractuales concretos. Para determinar si los flujos de efectivo se obtienen mediante la percepción de flujos de efectivo contractuales de los activos financieros, la Sociedad considera la frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en ejercicios anteriores, los motivos de esas ventas y las expectativas en relación con la actividad de ventas futura. No obstante, las ventas en sí mismas no determinan el modelo de negocio y, por ello, no pueden considerarse de forma aislada. En su lugar, es la información sobre las ventas pasadas y sobre las expectativas de ventas futuras la que ofrece datos indicativos del modo de alcanzar el objetivo declarado de la Sociedad en lo que respecta a la gestión de los activos financieros y, más específicamente, el modo en que se obtienen los flujos de efectivo. La Sociedad considera la información sobre las ventas pasadas en el contexto de los motivos de estas ventas y de las condiciones que existían en ese momento en comparación con las actuales. A estos efectos, la Sociedad considera que los deudores comerciales y cuentas a cobrar que van a ser objeto de cesión a terceros y que no van a suponer la baja de los mismos, se mantienen en este modelo de negocio.

Si la Sociedad habitualmente cede sin recurso los deudores comerciales, entonces significaría que la cartera cumple los criterios para ser valorada a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

Aunque el objetivo del modelo de negocio de la Sociedad es mantener activos financieros para percibir flujos de efectivo contractuales, no por eso la Sociedad mantiene todos los instrumentos hasta el vencimiento. Por ello, la Sociedad tiene como modelo de negocio el mantenimiento de activos financieros para percibir flujos de efectivo contractuales aun cuando se hayan producido o se espera que se produzcan en el futuro ventas de esos activos. La Sociedad entiende cumplido este requisito, siempre que las ventas se produzcan por un aumento del riesgo de crédito de los activos financieros. En el resto de los casos, a nivel individual y agregado, las ventas tienen que ser poco significativas, aunque sean frecuentes, o infrecuentes, aunque sean significativas.

Los activos financieros que se enmarcan en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para percibir flujos de efectivo contractuales y venderlos, se gestionan para generar flujos de efectivo en forma de cobros contractuales y venderlos ante las diferentes necesidades de la Sociedad. En este tipo de modelo de negocio, el personal clave de la dirección de la Sociedad ha tomado la decisión de que, para cumplir ese objetivo, son esenciales tanto la obtención de flujos de efectivo contractuales como la venta de activos financieros. Comparado con el modelo de negocio anterior, en este modelo de negocio la Sociedad, habitualmente, realiza ventas de activos más frecuentes y de mayor valor.

Los flujos de efectivo contractuales que son UPPI son coherentes con un acuerdo de préstamo básico. En un acuerdo de préstamo básico, los elementos más significativos del interés son generalmente la contraprestación por el valor temporal del dinero y el riesgo de crédito. No obstante, en un acuerdo de este tipo, el interés también incluye la contraprestación por otros riesgos, como el de liquidez y costes, como los administrativos de un préstamo básico asociados al mantenimiento del activo financiero por un determinado período. Además, el interés puede incluir un margen de beneficio que sea coherente con un acuerdo de préstamo básico.

La Sociedad designa un activo financiero en el momento inicial a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, si al hacerlo así elimina o reduce significativamente alguna incoherencia en la valoración o asimetría contable que surgiría de otro modo, si la valoración de los activos o pasivos o el reconocimiento de los resultados de los mismos se hicieran sobre bases diferentes.

(ii) Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando la Sociedad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

(iii) Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

La Sociedad reconoce los activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como gasto a medida que se incurren.

El valor razonable de un instrumento financiero en el momento inicial es habitualmente el precio de la transacción, salvo que dicho precio contenga elementos diferentes del instrumento, en cuyo caso, la Sociedad determina el valor razonable del mismo. Si la Sociedad determina que el valor razonable de un instrumento difiere del precio de la transacción, registra la diferencia en resultados, en la medida en que el valor se haya obtenido por referencia a un precio cotizado en un mercado activo de un activo o pasivo idéntico o se haya obtenido de una técnica de valoración que sólo haya utilizado datos observables. En el resto de los casos, la Sociedad reconoce la diferencia en resultados, en la medida en que surja de un cambio en un factor que los participantes de mercado considerarían al determinar el precio del activo o pasivo.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. Las variaciones del valor razonable incluyen el componente de intereses. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

(iv) Activos y pasivos financieros a coste amortizado

Los activos y pasivos financieros a coste amortizado se reconocen inicialmente por su valor razonable, más o menos los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo. El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros de un instrumento financiero con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales y para los activos financieros sin considerar las pérdidas crediticias futuras, excepto para aquellos adquiridos u originados con pérdidas incurridas, para los que se utiliza el tipo de interés efectivo ajustado por el riesgo de crédito, es decir, considerando las pérdidas crediticias incurridas en el momento de la adquisición u origen.

No obstante, los activos y pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

La Sociedad reconoce los intereses de los activos financieros con deterioro crediticio comprado u originado, aplicando el tipo de interés efectivo ajustado por calidad crediticia al coste amortizado del activo financiero desde el reconocimiento inicial. Si, como consecuencia de la obtención de información adicional o del conocimiento de nuevos hechos, se produce un cambio de estimación que pone de manifiesto la obtención de flujos de efectivo superiores a los inicialmente previstos, la Sociedad revisa de forma prospectiva el tipo de interés, sin que, por lo tanto, proceda practicar ajuste alguno en el valor en libros del activo en el momento en que se produce el cambio de estimación.

El tipo de interés efectivo ajustado por calidad crediticia es el tipo de actualización que iguala el coste amortizado de un activo financiero con deterioro crediticio comprado u originado con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales y considerando las pérdidas por riesgo de crédito. Sin embargo, en el supuesto de que la alternativa más realista para recuperar el valor de la inversión fuese por vía de la eventual adjudicación y realización de la correspondiente garantía, la Sociedad no reconoce ingreso alguno y mantiene valorado el activo financiero por su precio de adquisición menos, en su caso, las correcciones valorativas necesarias.

(v) Reclasificaciones de instrumentos financieros

La Sociedad reclasifica los activos financieros cuando modifica el modelo de negocio para su gestión o cuando cumpla o deje de cumplir los criterios para clasificarse como una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociada o el valor razonable de una inversión deja o vuelve a ser fiable, salvo para los instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, que no se pueden reclasificar. La Sociedad no reclasifica los pasivos financieros.

Si la Sociedad reclasifica un activo financiero de la categoría de coste amortizado a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, reconoce la diferencia entre el valor razonable y el valor contable en resultados. A partir de ese momento, la Sociedad no registra de forma separada los intereses del activo financiero.

Si la Sociedad reclasifica un activo financiero de la categoría de valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias a coste amortizado, el valor razonable en la fecha de reclasificación se considera el nuevo valor contable a los efectos de aplicar el método del tipo de interés efectivo y del registro de las correcciones valorativas por deterioro.

(vi) Intereses

La Sociedad reconoce los intereses de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La Sociedad reconoce los intereses de los activos financieros valorados a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

En la valoración inicial de los activos financieros, la Sociedad registra de forma independiente, atendiendo a su vencimiento, el importe de los intereses explícitos devengados y no vencidos en dicho momento, así como el importe de los dividendos acordados por el órgano competente en el momento de la adquisición. Como consecuencia de ello, dichos importes no se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

(vii) Bajas de activos financieros

La Sociedad aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que la Sociedad retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- La Sociedad no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y
- Los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitada la Sociedad para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio a las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por la Sociedad durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que la Sociedad registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos. Asimismo, se reclasifican, en su caso, los importes diferidos en el patrimonio neto a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

- Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado, o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado se reconocen consistentemente en resultados o en el patrimonio neto, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente, y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

(viii) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de los activos financieros a coste amortizado, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

▪ Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. No obstante, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

La Sociedad reduce directamente el importe en libros de un activo financiero cuando no tiene expectativas razonables de recuperación total o parcialmente.

(ix) Fianzas

Las fianzas entregadas, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio). Los anticipos cuya aplicación se va a producir a largo plazo, son objeto de actualización financiera al cierre de cada ejercicio en función del tipo de interés de mercado en el momento de su reconocimiento inicial.

(x) Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

4.6. Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o valor neto realizable, el menor. Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas, otras partidas similares y los intereses incorporados al nominal de los débitos se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

En la asignación de valor a sus inventarios de repuestos la Sociedad utiliza el método del coste medio ponderado. Por su parte, el coste de adquisición de los vehículos está individualizado.

La Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición (o a su coste de producción).

Específicamente, para los vehículos usados, la Sociedad sigue el criterio de provisionar sobre el valor en libros de los vehículos en base a la mejor estimación disponible del precio de venta de dichos vehículos por modelo y antigüedad.

4.7. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

4.8. Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

El impuesto corriente es la cantidad que la Sociedad satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que la Sociedad vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

4.9. Ingresos por venta de bienes

Los ingresos derivados de los contratos con clientes se reconocen en función del cumplimiento de las obligaciones de desempeño ante los clientes. Los ingresos representan la transferencia de bienes comprometidos a los clientes por un importe que refleje la contraprestación que la Sociedad espera tener derecho a cambio de dichos bienes.

Se establecen cinco pasos para el reconocimiento de los ingresos:

1. Identificar el/los contratos del cliente.
2. Identificar las obligaciones de desempeño.
3. Determinar el precio de la transacción.
4. Asignación del precio de la transacción a las distintas obligaciones de desempeño.
5. Reconocimiento de ingresos según el cumplimiento de cada obligación.

En concreto, la Sociedad reconoce la venta de los vehículos nuevos en el momento de la salida de fábrica ya que el contrato con Jaguar Land Rover Ltd establece unas condiciones de venta ex - works. Asimismo, los acuerdos con los concesionarios prevén la transferencia de riesgos y beneficios en dicho momento.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

Asimismo, en dicho momento la Sociedad dota las correspondientes provisiones por descuentos, incentivos y rappels que se registran en la cuenta "Provisiones a corto plazo" del pasivo del balance y se presentan neteando el importe de las ventas (véase Nota 15).

Para las operaciones con pacto de recompra ("Buy Back") la Sociedad reconoce los ingresos linealmente a lo largo de la duración del contrato de arrendamiento, por la diferencia entre el precio de venta inicial y el valor de recompra garantizado por contrato.

4.10. Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad en la formulación de las cuentas anuales diferencian entre:

- a) Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.
- b) Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en el balance, sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual la Sociedad no esté obligada a responder; en esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurará la correspondiente provisión.

Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

La actividad de la Sociedad, por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

4.12. Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

4.13. Compromisos por pensiones

Aportación definida

Jaguar Land Rover España, S.L.U. tiene asumido con sus empleados el compromiso de realizar una aportación definida para la contingencia de jubilación, consistente en un porcentaje sobre su salario, a un Plan de Pensiones externo. Dicho Plan se encuentra externalizado con la Compañía de Seguros Vitalicio.

Las aportaciones efectuadas por Jaguar Land Rover España, S.L.U. por este concepto en cada ejercicio se registran en el capítulo "Gastos de Personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El gasto por este concepto en el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 ha ascendido a 158.518 euros (103.864 euros en el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2024) (véase Nota 13).

Prestación definida

Asimismo, Jaguar Land Rover España, S.L.U. tiene asumido con la gerencia, el compromiso de complementar, de acuerdo con los acuerdos laborales vigentes, las percepciones de la Seguridad Social que corresponden a sus pensionistas, empleados o derechohabientes, en caso de jubilación. Dichos compromisos están externalizados y figuran cubiertos por pólizas de seguros.

El gasto por este concepto en el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 ha ascendido a 60.020 euros (61.979 euros en el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2024) (véase Nota 20.3).

4.14. Transacciones con vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

4.15. Partidas corrientes y no corrientes

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación que con carácter general se considera de un año, también aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea inferior al año y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea inferior al año y en general todas las obligaciones cuya vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

5. Inmovilizado intangible

El movimiento habido en este capítulo del balance durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024, así como la información más significativa se detallan a continuación:

Ejercicio anual finalizado el 31 de marzo de 2025

	Euros		
	Saldos al 31/03/2024	Altas / Dotaciones	Saldos al 31/03/2025
Fondo de comercio	13.853.798	-	13.853.798
Total Coste	13.853.798	-	13.853.798
Fondo de comercio	(13.288.101)	(323.255)	(13.611.356)
Total Amortización	(13.288.101)	(323.255)	(13.611.356)
Total	565.697	(323.255)	242.442

Ejercicio anual finalizado el 31 de marzo de 2024

	Euros		
	Saldos al 31/03/2023	Altas / Dotaciones	Saldos al 31/03/2024
Fondo de comercio	13.853.798	-	13.853.798
Total Coste	13.853.798	-	13.853.798
Fondo de comercio	(12.964.846)	(323.255)	(13.288.101)
Total Amortización	(12.964.846)	(323.255)	(13.288.101)
Total	888.952	(323.255)	565.697

El fondo de comercio se originó como consecuencia de la adquisición de los activos de la antigua Rover España, S.A. el 30 de abril de 2000.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024 no se ha reconocido ninguna pérdida por corrección de valor del fondo de comercio al no identificarse ningún indicio de deterioro de valor.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

6. Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del balance durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024, así como la información más significativa se detallan a continuación:

Ejercicio anual finalizado el 31 de marzo de 2025

	Euros			
	Saldos al 31/03/2024	Altas / Dotaciones	Bajas	Saldos al 31/03/2025
Instalaciones Técnicas	5.244.066	247.191	-	5.491.257
Utillaje	142.339	-	-	142.339
Mobiliario y equipos de oficina	103.645	-	-	103.645
Equipos para procesos de información	198.732	-	-	198.732
Total Coste	5.688.782	247.191	-	5.935.973
Instalaciones Técnicas	(4.511.620)	(102.086)	-	(4.613.706)
Utillaje	(142.339)	-	-	(142.339)
Mobiliario y equipos de oficina	(62.318)	(7.131)	-	(69.448)
Equipos para procesos de información	(152.285)	(11.518)	-	(163.803)
Total Amortización	(4.868.562)	(120.735)	-	(4.989.297)
Total	820.220	126.456	-	946.676

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

Ejercicio anual finalizado el 31 de marzo de 2024

	Euros			Saldos al 31/03/2025
	Saldos al 31/03/2024	Altas / Dotaciones	Bajas	
Instalaciones Técnicas	4.502.492	741.574	-	5.244.066
Utilillaje	142.339	-	-	142.339
Mobiliario y equipos de oficina	236.249	31.912	(164.517)	103.645
Equipos para procesos de información	198.732	-	-	198.732
Total Coste	5.079.812	773.486	(164.517)	5.688.782
Instalaciones Técnicas	(4.364.213)	(147.406)	-	(4.511.620)
Utilillaje	(142.127)	(212)	-	(142.339)
Mobiliario y equipos de oficina	(189.261)	(15.524)	142.468	(62.318)
Equipos para procesos de información	(131.317)	(20.969)	-	(152.285)
Total Amortización	(4.826.918)	(184.112)	142.468	(4.868.562)
Total	252.894	589.374	(22.049)	820.220

El desglose de los activos que, al 31 de marzo de 2025 y 2024, estaban totalmente amortizados y en uso, se muestra a continuación, con indicación de su valor de coste:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Instalaciones Técnicas	4.503.160	4.403.583
Utilillaje	142.339	142.339
Mobiliario y equipos de oficina	33.267	33.267
	4.678.766	4.579.190

La práctica de la Sociedad consiste en formalizar pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Los Administradores de la Sociedad estiman suficiente la cobertura de los seguros contratados.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

7. Arrendamientos

Arrendamientos operativos

Al cierre de los ejercicios finalizados el 31 de marzo de 2025 y 2024 la Sociedad tiene contratadas con los arrendadores las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes ni incrementos futuros por IPC:

Arrendamientos operativos Cuotas mínimas	Valor nominal (Euros)	
	31/03/2025	31/03/2024
Menos de un año	1.095.769	1.089.569
Entre uno y cinco años	1.214.710	2.776.587
Total	2.310.480	3.866.156

En su posición de arrendatario, los contratos de arrendamiento operativo más significativos que tiene la Sociedad son:

1. Arrendamiento de las oficinas de 816 metros, sitas en Madrid. El contrato de arrendamiento se inició el 29 de enero de 2024 y la duración del mismo es de 5 años.
2. Arrendamiento de las instalaciones de formación de 344,3 metros cuadrados, situadas en Tres Cantos (Madrid). El contrato de arrendamiento se inició el 1 de junio de 2012 siendo la duración del mismo de 5 años, prorrogándose por años naturales a partir de su vencimiento hasta un máximo de 5 años. Con fecha 8 de marzo de 2022 se ha prorrogado el contrato de arrendamiento hasta el 31 de diciembre de 2025, con renovación tácita anual hasta un máximo de 2 años.
3. Arrendamiento Almacén de Recambios de 15.074 metros cuadrados situada en Cabanillas del Campo (Guadalajara). El contrato de arrendamiento se inició el 28 de febrero de 2018 y la duración del mismo es de diez años prorrogado automáticamente por dos plazos consecutivos de dos años.

8. Información sobre naturaleza y nivel de riesgo de los instrumentos financieros

La gestión de los riesgos financieros de la Sociedad está centralizada en la Dirección Financiera de la Sociedad y con el apoyo de los equipos centrales del Grupo al que pertenece. Para ello, tienen establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos financieros que impactan en la Sociedad:

a) Riesgo de crédito:

Con carácter general la Sociedad mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Adicionalmente, la mayor parte de sus cuentas a cobrar de clientes están aseguradas mediante la entidad financiera BANCO CETELEM, S.A. (véase Nota 11).

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

b) Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de la cuenta corriente con el Grupo (véase Nota 21.1).

c) Riesgo de mercado:

El riesgo del tipo de cambio se concentra principalmente en transacciones puntuales con empresas del Grupo, denominadas en libras esterlinas. La cuantía de dichas transacciones no es significativa, ni por tanto el impacto por variaciones en el tipo de cambio. Asimismo, al no tener deuda financiera la Sociedad no está sujeta a riesgos significativos relacionados con la variación de los tipos de interés.

9. Inversiones financieras por categorías

Inversiones financieras en empresas del grupo

El detalle de inversiones financieras en empresas de grupo es como sigue:

	Euros			
	31/03/2025		31/03/2024	
	No Corriente	Corriente	No Corriente	Corriente
Grupo				
Créditos	-	36.171.175	-	67.938.024
Total	-	36.171.175	-	67.938.024

A 31 de marzo de 2025 y 2024, la Sociedad mantiene un contrato de cash-pooling con su socio Único, devengando durante ambos ejercicios, un tipo de interés equivalente al interés legal del dinero (4.5% año 2025 y 2024).

Inversiones financieras

El detalle de inversiones financieras es como sigue:

	Euros			
	31/03/2025		31/03/2024	
	No Corriente	Corriente	No Corriente	Corriente
Inversiones financieras				
Depósitos y fianzas	170.388	-	145.251	-
	170.388	-	145.251	-

A 31 de marzo de 2025 y 2024 "Depósitos y fianzas" recoge las fianzas constituidas por el arrendamiento de las oficinas e instalaciones utilizadas por la Sociedad para su actividad.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

10. Existencias

La composición de las existencias al 31 de marzo de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Coches nuevos	42.322.827	25.810.754
Coches usados	23.179.619	30.502.653
Recambios	13.078.089	13.183.437
Total existencias	78.580.535	69.496.844
Provisión por depreciación	(3.482.314)	(2.176.002)
Total valor neto	75.098.221	67.320.842

La garantía de los vehículos es asumida por Jaguar Land Rover Ltd. y, por lo tanto, no se provisiona importe alguno en concepto de garantías.

El movimiento de la provisión por depreciación durante el ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2025 ha sido el siguiente:

	Euros			
	Saldo Inicial	Dotación	Reversión	Saldo Final
Provisión por depreciación	2.176.002	1.306.312	-	3.482.314

El movimiento de la provisión por depreciación durante el ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2024 fue el siguiente:

	Euros			
	Saldo Inicial	Dotación	Reversión	Saldo Final
Provisión por depreciación	1.762.368	1.691.245	(1.277.611)	2.176.002

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. Los Administradores consideran que la cobertura de estas pólizas es suficiente.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

11. Deudores

El detalle de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar es como sigue:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Grupo		
Clientes	21.006.224	11.418.790
No Vinculadas		
Clientes	8.816.608	14.754.026
Personal	11.025	13.976
Total	29.833.856	26.186.792

La práctica totalidad de las ventas de vehículos nuevos por parte de la Sociedad a concesionarios son financiadas a través de BANCO CETELEM, S.A. la cual asume el riesgo de la operación. En este sentido BANCO CETELEM, S.A. concede una línea de crédito a dichos concesionarios y abona el importe de la venta a la Sociedad un día después de producirse la misma, aplicando la Sociedad como cobros de clientes los importes recibidos.

Durante los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 la Sociedad ha procedido a la venta sin recurso de cuentas a cobrar por un importe neto de 274.961 y 318.156 miles de euros, respectivamente, ascendiendo a 1.728.102 y 3.276.596 euros, respectivamente, el importe de los créditos cedidos sin recurso pendientes de liquidación al cierre del ejercicio.

A su vez la Sociedad también registra en estas cuentas los saldos deudores por el negocio de los repuestos.

"Clientes empresas del grupo y asociadas" recoge, fundamentalmente, los importes de las garantías facturadas por los concesionarios que la Sociedad refactura al Grupo, así como la facturación de recambios a Jaguar Land Rover Portugal Veículos e Peças, Lda (véase Nota 21).

El movimiento de la provisión de deterioro producido durante los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 es el siguiente:

Ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2025

	Euros			
	Saldo Inicial	Dotación	Aplicación	Saldo Final
Provisión por deterioro	455.364	102.401	(92.475)	465.290.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

Ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2024

	Euros			
	Saldo Inicial	Dotación	Aplicación	Saldo Final
Provisión por deterioro	908.747	906	(454.289)	455.364

12. Patrimonio neto

12.1. Capital social

Al cierre de los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 el capital social de la Sociedad asciende a 43.869.638 euros, representado por 4.386.963 participaciones nominativas de 10 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas. Estas acciones gozan de iguales derechos políticos y económicos.

Al cierre del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 el Socio Único de la Sociedad es Jaguar Land Rover, Ltd (Sociedad domiciliada en Inglaterra).

Según la legislación mercantil vigente, la Sociedad procedió a inscribir en el Registro Mercantil su condición de unipersonalidad con fecha 4 de diciembre de 2003.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024 la Sociedad mantiene un contrato de cash-pooling y otro contrato que regula toda la actividad operativa con su Socio Único y los saldos que mantiene con él son los reflejados en la Nota 21.

Las participaciones de la Sociedad no cotizan en bolsa.

12.2. Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la sociedad de responsabilidad limitada debe destinar una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal sólo podrá utilizarse para aumentar el capital social. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin. Al 31 de marzo de 2025 y 2024, la reserva legal no se encontraba completamente constituida.

12.3. Reservas voluntarias

A 31 de marzo de 2025 y 2024 las reservas voluntarias son disponibles excepto por el valor pendiente de amortizar del fondo de comercio por importe de 242.441 y 565.697 euros, respectivamente.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

12.4. Reservas por pérdidas y ganancias actuariales

Las reservas por pérdidas y ganancias actuariales corresponden a las diferencias existentes entre las hipótesis actuariales previas y la realidad y en cambios de hipótesis actuariales de los planes de pensiones de prestación definida descritos en la Nota 13, que se imputan directamente en el patrimonio neto, reconociéndose como reservas.

12.5. Distribución de dividendos

Con fecha 15 de noviembre de 2024, se decide repartir un dividendo al Socio Único con cargo a reservas voluntarias por importe de 17.250.000 euros que ha sido pagado en el ejercicio. En el año anterior, no hubo distribución de dividendos.

13. Obligaciones con el personal

Retribuciones a largo plazo de prestación definida

El detalle del valor actual de los compromisos asumidos por la Entidad en materia de retribuciones post-empleo y otras retribuciones a largo plazo, así como de los activos afectos destinados a la cobertura de los mismos al cierre de los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 son los siguientes:

	31/03/2025	31/03/2024
Valor actual de los compromisos	76.481	50.112
Valor razonable de los activos afectos	82.037	53.752
Provisiones a largo plazo – obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	158.518	103.864

El valor actual de los compromisos ha sido determinado por actuarios independientes cualificados, quienes han aplicado para su cuantificación los siguientes criterios:

- Método de cálculo: "Acreditación Proporcional Año a Año"
- Hipótesis actuariales utilizadas: insesgadas y compatibles entre sí. Con carácter general, las hipótesis actuariales más significativas que han considerado en sus cálculos, para los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, han sido las siguientes:

Hipótesis Actuariales	31/03/2025	31/03/2024
Tipo Interés de descuento	3,7%	4,1%
Crecimiento del Índice General de Precios al Consumo	2,2%	2,4%
Tasa anual de crecimiento conceptos Seguridad Social	2,2%	2,4%
Tasa anual de crecimiento de salarios	2,45%	2,65%
Edad de jubilación	65 años	65 años

A 31 de marzo de 2025 la Sociedad ha registrado una provisión por importe de 158.518 euros (derecho de reembolso por importe de 103.864 euros al 31 de marzo de 2024) por la diferencia existente entre los

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

compromisos asumidos con los empleados por la Sociedad y el valor de los activos que los cubrían, calculado conforme a su mejor estimación.

Como consecuencia de la revisión de las hipótesis actuariales en el cálculo de las prestaciones, la Sociedad ha reconocido directamente en patrimonio neto un gasto de 103.191 euros (95.980 euros en 2024). Estas variaciones son debidas, fundamentalmente, a las variaciones del tipo de interés de descuento utilizado en el cálculo del valor actual de los activos afectos al plan de pensiones.

14. Otras Provisiones a largo plazo

Provisión para otras responsabilidades

El saldo de la provisión para otras responsabilidades cubre demandas interpuestas contra la Sociedad por parte de determinados clientes. Desde el punto de vista de los Administradores, después del correspondiente asesoramiento legal, no se espera que el resultado de estos litigios difiera significativamente de los importes provisionados al 31 de marzo de 2025 y 2024.

El movimiento de la provisión para "Otras responsabilidades" producido durante los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 es el siguiente:

Ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2025

	Euros			
	Saldo Inicial	Dotación	Reversión	Saldo Final
Provisión para otras responsabilidades	1.901.254	1.255.000	(1.704.747)	1.451.507

Ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2024

	Euros			
	Saldo Inicial	Dotación	Reversión	Saldo Final
Provisión para otras responsabilidades	440.764	1.643.000	(182.510)	1.901.254

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

15. Provisiones a corto plazo

Provisión a corto plazo

El saldo registrado en el epígrafe "Provisiones a corto plazo" corresponde principalmente a provisiones de incentivos y descuentos a concesionarios, y su detalle al cierre de los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Provisiones de "marketing" y publicidad (*)	380.236	507.194
Provisión por incentivos (Nota 4.9)	10.595.231	7.038.117
Provisiones por rappel (Nota 4.9)	4.675.911	7.180.047
Total	15.651.378	14.725.357

(*) Provisiones por facturas pendientes de recibir por campañas y eventos de marketing y promoción ya realizados.

Provisión por reestructuración

Durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2024 y con motivo de la reorganización interna realizada por la Sociedad, se llevó a cabo un plan de reestructuración. A 31 de marzo de 2025 se ha aplicado el importe de 2024.

El movimiento de la "Provisión por reestructuración" producido durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 fue el siguiente:

	Euros			
	Saldo Inicial	Aplicación	Reversión	Saldo Final
Provisión por reestructuración	500.000	(500.000)	-	-

Ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2024

	Euros			
	Saldo Inicial	Dotación	Reversión	Saldo Final
Provisión por reestructuración	-	500.000	-	500.000

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

16. Periodificaciones

El detalle del epígrafe periodificaciones de pasivo es como sigue:

	Euros			
	31/03/2025		31/03/2024	
	No Corriente	Corriente	No Corriente	Corriente
Periodificaciones	2.295.250	1.305.741	1.693,345	1.018.567
Total	2.295.250	1.305.741	1.693,345	1.018.567

Dentro de la partida de periodificaciones se incluye el importe correspondiente al servicio InControl - Connected Cars asociado a determinados vehículos. Este servicio tiene una duración de tres años desde su activación, y puede ser renovado una vez finalizado dicho período.

17. Deudas a corto plazo y acreedores comerciales

Deudas

El detalle de las deudas es como sigue:

	Euros			
	31/03/2025		31/03/2024	
	No Corriente	Corriente	No Corriente	Corriente
Deudas				
Otros pasivos financieros	-	13.416.662	-	21.848.973
Total	-	13.416.662	-	21.848.973

La Sociedad realiza operaciones comerciales con diversas empresas, vendiendo vehículos con posterior "pacto de recompra" obligatorio tras un periodo de seis meses. Por este concepto, al 31 de marzo de 2025 y 2024, la Sociedad tiene registrado un saldo acreedor con estas empresas por importe de 13.416.662 y 21.848.973 euros, respectivamente, que corresponde al valor de recompra de 229 y 390 vehículos, respectivamente, que continúan formando parte de las existencias de la Sociedad como vehículos usados.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas a pagar es como sigue:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Grupo	Corriente	Corriente
Proveedores	44.527.734	41.406.190
No Grupo		
Proveedores	11.500.461	10.013.783
Acreedores varios	29.427	14.118
Personal	372.053	793.000
Total	56.429.675	52.227.091

18. Información sobre el periodo medio de pago a proveedores

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	31/03/2025	31/03/2024
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	32,06	32,30
Ratio de operaciones pagadas	34,36	33,08
Ratio de operaciones pendientes de pago	18,38	20,11
	Euros	
Total pagos realizados	238.696.064	252.182.722
Total pagos pendientes	40.014.513	16.193.558

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en las partidas "Proveedores", "Proveedores, empresas del grupo y asociadas" y "Acreedores varios" del pasivo corriente del balance.

Se entiende por "Período medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a la Sociedad en el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, es de 30 días, excepto que exista un acuerdo entre las partes con un plazo máximo de 60 días.

Los pagos a proveedores que durante los ejercicios 2025 y 2024 han excedido el plazo legal establecido, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 3/2004, de 29 de diciembre y sus modificaciones posteriores mediante la Ley 15/2010, de 5 de julio, el Real Decreto Ley 4/2013, de 22 de febrero y la Resolución de 29 de enero de 2016 del ICAC, son derivados de circunstancias o incidencias ajenas a la política de pagos establecida, entre los que se encuentran principalmente el retraso en la recepción de la factura por parte del proveedor o incidencias en la prestación del servicio.

La información sobre las facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad es como sigue:

	31/03/2025	31/03/2024
Volumen monetario pagado en euros (miles de euros)	278.710.576,93	268.376.280,00
Porcentaje que supone sobre el total monetario de pagos a los proveedores	85%	94%
Número de facturas pagadas	7.488,00	7.624,00
Porcentaje sobre el número total de facturas pagadas a proveedores	80%	82%

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

19. Administraciones Públicas y situación fiscal

19.1. Saldos corrientes con las Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con las Administraciones Públicas es la siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Activos por impuesto corriente	1.512.822	2.479.489
Activos por impuesto corriente	1.512.822	2.479.489
Organismos de la Seguridad Social	(222.890)	(207.294)
Retenciones por IRPF	(205.607)	(200.670)
Impuesto sobre el Valor Añadido	(7.303.214)	(9.170.320)
Otras deudas con las Administraciones Públicas	(7.731.711)	(9.578.284)

19.2. Conciliación del resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable correspondiente al ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y la base imponible del Impuesto de Sociedades es la siguiente:

	Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			4.067.725
Diferencias permanentes			
Gastos no deducibles	272.627	-	272.627
Diferencias temporales			
Reversión límite deducción amortización	-	(14.129)	(14.129)
Provisiones	15.753.778	(14.725.358)	1.028.421
Base imponible fiscal			5.354.643

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto de Sociedades para el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2024 fue la siguiente:

	Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			6.114.723
Diferencias permanentes			
Gastos no deducibles	189.298	-	189.298
Diferencias temporales			
Reversión límite deducción amortización	-	(20.793)	(20.793)
Provisiones	14.725.358	(16.840.195)	(2.114.837)
Base imponible fiscal			4.168.391

El aumento de las diferencias temporales por provisiones corresponde con el importe registrado al 31 de marzo de 2025 y 2024, que será deducido en el próximo ejercicio. Por su parte, las disminuciones se corresponden con el importe no deducido en la declaración del Impuesto de Sociedades del ejercicio anterior presentado en octubre de 2025 y 2024.

19.3. Conciliación entre resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades para el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Resultado contable antes de impuestos	4.067.725	6.114.723
Diferencias permanentes	272.627	189.298
Base imponible ajustada	4.340.352	6.304.021
Cuota al 25%	1.085.089	1.576.005
Ajuste IS ejercicios anteriores	665.381	(3.545)
Otros	(3.532)	-
Deducción Innovación tecnológica	(309.000)	-
Total gasto por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias	1.437.937	1.572.461

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

19.4. Desglose del gasto por impuesto sobre sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades para el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Impuesto corriente	1.085.089	1.042.098
Impuesto diferido	(257.105)	533.908
Otros	253.572	-
Ajuste impuesto ejercicios anteriores	665.381	(3.545)
Deducción Innovación tecnológica	(309.000)	-
Total gasto por impuesto	1.437.937	1.572.461

19.5. Activos por impuesto diferido

El detalle del saldo de esta cuenta al cierre de los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Provisión stock	269.935	251.933
Resto provisiones	3.668.510	3.429.406
Total activos por impuesto diferido	3.938.445	3.681.339

El activo por impuesto diferido registrado a 31 de marzo de 2025 y 2024 corresponde a provisiones no deducibles a esa fecha (véase Nota 15).

Con fecha 21 de diciembre de 2024, se ha publicado en el BOE la Ley 7/2024, de 20 de diciembre, por la que se establecen un Impuesto Complementario (IC) y por la que, entre otras, se traspone en España la Directiva (UE) 2022/2523 del Consejo, cuyo objetivo es garantizar un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales y los grupos nacionales de gran magnitud (Pilar 2). En concreto, la ley incorpora a nuestro ordenamiento un impuesto complementario (IC), aplicable a grandes grupos con una facturación superior a 750 millones de euros en cifras consolidadas en, al menos, dos de los cuatro ejercicios anteriores al de referencia, a fin de que se alcance en todos los casos un umbral mínimo de tributación del 15%. Este IC se aplicará a grupos de gran magnitud con presencia en España.

La Sociedad junto con el Grupo ha evaluado la aplicación de la legislación del Pilar Dos y con la información disponible, no se deriva ningún impacto en el ejercicio terminado a 31 de marzo 2025 dado que se cumple con las actuales medidas transitorias de "Puerto seguro" en vigor.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

19.6. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 la Sociedad tiene abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios, cinco en el caso del Impuesto sobre Sociedades, para todos los impuestos que le son de aplicación.

Con fecha 17 de marzo de 2022 se notificó a la Sociedad comunicación de inicio de actuaciones y comprobación por los conceptos Derechos de importación por el periodo 2021/2022 e Impuesto sobre el Valor Añadido a la importación, de carácter parcial, por el periodo 2021/2022. En relación a estos procedimientos con fecha 13 de marzo de 2024 se han firmado actas de conformidad relativas al Impuesto sobre el Valor Añadido a la importación y a la Tarifa Exterior a la Comunidad sin derivarse consecuencias económicas para la Sociedad.

Con fecha 11 de abril de 2022 se notificó a la Sociedad inicio de actuaciones de comprobación e investigación por los conceptos Impuesto sobre Sociedades por el periodo Abril/2017 a Marzo/2021, Impuesto sobre el Valor Añadido por el periodo Abril/2018 a Diciembre/2020, Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas por el periodo Abril/2018 a Diciembre/2020 e Impuesto sobre la Renta de No Residentes por el periodo Abril/2018 a Marzo/2021. En relación a estos procedimientos se ha ido aportando la diferente información requerida por la Administración Tributaria en las distintas diligencias, continuando en proceso a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales.

El 27 de noviembre de 2023 se firmaron las actas de inspección de los ejercicios 2017-2021. Tras las actas recibidas por la empresa, se han presentado las correspondientes alegaciones en tiempo y forma al no estar de acuerdo con las conclusiones de la Administración. Tras el acta de liquidación relacionado con operaciones vinculadas recibida por la empresa, se han presentado las correspondientes alegaciones en tiempo y forma al no estar de acuerdo con las conclusiones de la Administración. Durante el año fiscal se recibieron las actas de liquidación que fueron abonadas por un importe que no afecta de manera significativa a las cuentas anuales en su conjunto y se han presentado las correspondientes alegaciones en tiempo y forma al no estar de acuerdo.

20. Ingresos y gastos

20.1. Ingresos de contratos con clientes

La distribución de los ingresos netos de contratos con clientes correspondiente al ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024, distribuida por categorías de actividades es la siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Vehículos	211.948.971	241.128.081
Repuestos	80.987.901	73.259.059
Total	292.936.872	314.387.140

Los ingresos netos (descuentos, incentivos y rappels) de contratos con clientes corresponden en un 100% a la venta de vehículos y repuestos en territorio español y en Andorra.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

20.2. Consumo de mercaderías

El saldo de la cuenta "Consumo de mercaderías" del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 presenta la siguiente composición:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Consumo de mercaderías:		
Compras	296.334.277	262.462.319
Variación de existencias (Nota 10)	(35.540.201)	15.142.320
Total	260.794.076	277.604.639

La mayor parte de las compras se corresponden a las compras de vehículos nuevos y recambios realizadas en euros a Jaguar Land Rover, Ltd. en el Reino Unido (véase Nota 21.1).

20.3. Gastos de personal y plantilla

El detalle de los gastos de personal durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Sueldos, salarios y asimilados	2.175.258	3.507.990
Cargas sociales	2.693.938	3.638.416
Total	4.869.196	7.146.406

El saldo de la cuenta "Cargas sociales" del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 presenta la siguiente composición:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Seguridad Social	1.383.460	1.818.193
Seguros de vida	177.771	168.300
Planes de pensiones (Aportación definida) (Nota 4.13)	60.020	61.979
Otras cargas sociales	1.072.687	1.589.943
Total	2.693.938	3.638.416

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

La Sociedad paga anualmente a todos sus empleados un seguro de vida.

El número medio de personas empleadas durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024, detallado por categorías, es el siguiente:

	31/03/2025	31/03/2024
Dirección	2	4
Gerencia	29	30
Otros	89	88
Total	120	122

Asimismo, la distribución por sexos al cierre de los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, detallado por categorías, es el siguiente:

	31/03/2025			31/03/2024		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	1	1	2	3	1	4
Gerencia	20	9	29	20	10	30
Otros	59	30	89	59	29	88
Total	80	40	120	82	40	122

La Sociedad no ha empleado a ninguna persona con discapacidad mayor o igual al 33% ni durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024. No obstante, la Sociedad ha llevado a cabo medidas alternativas para el cumplimiento de la cuota de reserva a favor de trabajadores con discapacidad, según la legislación vigente.

20.4. Otros gastos de explotación

La composición del epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Arrendamientos y cánones (Nota 7)	1.123.292	1.532.466
Reparaciones y conservación	4.534.704	3.782.089
Servicios profesionales independientes	925.362	1.411.625
Transportes	2.360.051	2.480.898
Primas de seguros	63.618	34.259

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

Servicios bancarios y similares	50.360	12.804
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	10.664.365	12.766.468
Suministros	12.497	22.596
Otros gastos de explotación	3.385.044	3.962.008
Tributos	67.289	81.343
Total	23.186.582	26.086.556

Durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024, los importes por honorarios cargados relativos a los servicios de auditoría de cuentas, KPMG Auditores, S.L., prestados por el auditor de la Sociedad, o por una empresa vinculada al auditor por control, propiedad común o gestión han sido los siguientes:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Servicios de Auditoría	63.000	60.000
Total	63.000	60.000

20.5. Otros ingresos de explotación

La composición del epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Ingresos accesorios	992.501	289.224
Total	992.501	289.224

20.6. Ingresos y gastos financieros

Los ingresos financieros incluyen 1.623.834 y 2.857.938 euros para los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, respectivamente, que corresponden a los ingresos originados por el barrido de las posiciones de tesorería derivado del contrato de cash-pooling con Jaguar Land Rover, Ltd. El interés promedio de dichas transacciones durante el período está referenciado a tasas de mercado (véanse Notas 9 y 21.1).

Los gastos financieros por importe de 50.399 y 60.036 euros para los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, respectivamente, corresponden a los gastos originados por los intereses de las retribuciones a largo plazo de prestación definida (véase Nota 13).

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

21. Operaciones y saldos con partes vinculadas

21.1. Operaciones y saldos con vinculadas

El detalle de operaciones y los saldos realizados con partes vinculadas durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 es el siguiente (en euros):

	Jaguar Land Rover Ltd	Jaguar Land Rover Portugal Veiculos e Peças, Lda.	Jaguar Land Rover Francia	Jaguar Land Rover Italia	Jaguar Land Rover Belux	Total
Compras	(295.298.498)	-	(477.641)	(558.139)	-	(296.334.278)
Otros Gastos de Explotación	(7.320.645)	-	-	-	-	(7.320.645)
Garantías	17.780.493	-	-	-	-	17.780.493
Ventas	213.643	13.863.214	6.665.402	369.689	-	21.111.948
Otros	6.387.415	1.260.917	-	-	-	7.648.332
Ingreso por Intereses	1.623.834	-	-	-	-	1.623.834
Total Transacciones	(276.613.758)	15.124.130	6.187.761	(188.449)	-	(255.490.316)

Cientes	17.917.621	2.350.186	573.268	31.851	133.298	21.006.224
Proveedores	(44.465.763)	-	(33.533)	(28.438)	-	(44.527.734)
Total saldos comerciales grupo	(26.548.142)	2.350.185	539.734	3.413	133.298	(23.521.509)

Créditos a empresas del grupo	36.171.174					36.171.174
-------------------------------	------------	--	--	--	--	------------

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

El detalle de operaciones y los saldos realizados con partes vinculadas durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2024 es el siguiente (en euros):

	Jaguar Land Rover Ltd	Jaguar Land Rover Portugal Veiculos e Peças, Lda.	Jaguar Land Rover Francia	Jaguar Land Rover Italia	Jaguar Land Rover Belux	Total
Compras	(261.966.743)	-	(224.432)	(271.144)	-	(262.462.319)
Otros Gastos de Explotación	(5.543.249)	(26)	-	-	(6.190)	(5.549.465)
Garantías	14.122.964	-	-	-	-	14.122.964
Ventas	283.904	10.600.693	7.019.457	497.613	-	18.401.667
Otros	4.270.187	1.862.540	-	-	-	6.132.727
Ingreso por Intereses	2.857.938	-	-	-	-	2.857.938
Total Transacciones	(245.974.999)	12.463.207	6.795.025	226.469	(6.190)	(226.496.488)

Cientes	8.067.009	2.785.091	551.519	15.171	-	11.418.790
Proveedores	(41.328.726)	-	(38.139)	(39.325)	-	(41.406.190)
Total saldos comerciales grupo	(33.261.718)	2.785.091	513.380	(24.153)	-	(29.987.400)

Créditos a empresas del grupo	67.938.024	-	-	-	-	67.938.024
-------------------------------	------------	---	---	---	---	------------

Las transacciones con empresas del grupo corresponden principalmente a:

- a) Las compras corresponden a las adquisiciones de coches nuevos y recambios que se realizan a Jaguar Land Rover, Ltd. de acuerdo a los términos de la política interna de precios de transferencia.
- b) Otros gastos de explotación corresponden a gastos que se generan por contratos de prestación de servicios principalmente gastos de marketing.
- c) Garantías corresponde a los importes de las garantías facturadas por los concesionarios y que la Sociedad refactura al grupo. La Sociedad registra estas facturaciones como menor gasto de aprovisionamientos.
- d) Las ventas a Jaguar Land Rover Portugal Veiculos e Peças, Lda. corresponden a repuestos que a su vez son adquiridos a Jaguar Land Rover, Ltd. y las prestaciones de servicios a las facturas de reparto de coste de ventas.
- e) Los ingresos por intereses corresponden a las remuneraciones que recibe la Sociedad por el barrido de sus posiciones en tesorería a través del cash-pooling que tiene con la sociedad Jaguar Land Rover, Ltd. Dicho cash-pooling está documentado por un contrato de fecha 13 de marzo de 2008, con vencimiento indefinido y genera intereses, para posiciones activas y pasivas, referenciados al Euribor.

21.2. Información en relación con situaciones de conflicto de intereses por parte de los Administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad, ésta dispone de procedimientos de control, a través de su Departamento Jurídico, para dar cumplimiento a lo referido en los artículos 228 y

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

siguientes de la Ley de Sociedades de Capital, sobre el deber de información de los Administradores. De igual forma, a través de dicho procedimiento, los Administradores han informado de las participaciones que han ostentado durante los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024, en los términos recogidos en los citados artículos.

No se ha informado durante el ejercicio y hasta la fecha de formulación de ninguna situación de conflicto de interés, de las recogidas en los artículos 229 y 231 de la Ley de Sociedades de Capital, con excepción de D. Luis Antonio Ruiz Álvarez y D. Barry Carsley, que ostentan participaciones (cuyo valor y % de participación no es significativo) en Ford Motor Company Automotive NT.

21.3. Retribuciones al Consejo de Administración y a la Alta Dirección

Con fecha 12 de diciembre de 2024, un miembro del Consejo de Administración renunció y se nombra a otro nuevo miembro del Consejo, quedando el mismo formado por 2 hombres y 1 mujer (igual en 2023).

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido retribución alguna por razón de su cargo durante los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024. Las retribuciones percibidas durante los ejercicios terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 por los miembros del Consejo de Administración como directivos de la Sociedad y del resto de la Alta Dirección, en concepto de sueldos, han sido las siguientes:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Consejo de Administración	611.625	439.558
Alta Dirección	215.013	285.392

Los importes incluidos como retribución del ejercicio incluyen la totalidad de la retribución a los miembros del Consejo de Administración existentes durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025.

Las retribuciones percibidas por los miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección durante el ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024 en concepto de planes de pensiones ascienden a 40.699,74€ y 48.871€ respectivamente. Además, durante los citados ejercicios no se ha concedido ningún anticipo, crédito o préstamo a ningún miembro del Consejo de Administración ni a la Alta Dirección.

Los seguros de responsabilidad civil de los Administradores de todas las filiales pertenecientes al grupo Tata Motors (incluido Jaguar Land Rover, S.L.U.) está centralizado en un seguro global formalizado y pagado por Tata Motors.

De la misma forma no han existido contratos entre la Sociedad y cualquiera de los administradores o persona que actúe por cuenta de ellos, por operaciones ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o que se no haya realizado en condiciones normales.

22. Información sobre medio ambiente

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria respecto a la información de cuestiones medioambientales.

(Continúa)

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L.
(Sociedad Unipersonal)

Memoria de las Cuentas Anuales

31 de marzo de 2025

23. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, los avales presentados por Jaguar Land Rover España, S.L.U. ante diversas entidades, para garantizar operaciones comerciales (alquileres), ascienden a 1.883.592 y 1.468.874 euros, respectivamente.

24. Hechos posteriores

Desde el cierre del ejercicio hasta la fecha de formulación de cuentas no se ha producido ningún hecho significativo.

Jaguar Land Rover España, S.L.U. (Sociedad Unipersonal)

Informe de Gestión del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025

Abril 2024 a marzo de 2025

El sector del automóvil continúa inmerso en una importante evolución y con continuos cambios debido principalmente a las normativas medioambientales, especialmente en Europa, donde las propuestas de la normativa actual llevan hacia la potenciación de vehículos de bajas o cero emisiones.

Tomando como referencia la situación actual, los resultados de la industria de la automoción relativos al segmento competitivo de Jaguar Land Rover, muestran que se matricularon 153.284 unidades durante el año 2024-25, 12.138 uds más que el mismo periodo del año anterior. Esto representa un incremento del 8,6%.

Las matriculaciones de Land Rover en Península y Baleares durante dicho periodo, fueron de un total de 3.417 unidades, realizadas bien directamente o a través de sus concesionarios. Esta cantidad representa un (8,42) % menos que el mismo periodo del año anterior, pero en el análisis por modelos vemos que han crecido los de mayor rentabilidad para la empresa. Esto es, las ventas de vehículos Land Rover en Península y Baleares han sido: Defender 894 [+33,63%], Discovery 17 unidades [-55,26%], Discovery Sport 229 unidades [+9,57%], Range Rover Sport 834 unidades [-10,52%], Range Rover 256 unidades [-27,27%], Range Rover Velar 335 unidades [+5,68%] y Range Rover Evoque 587 unidades [-16,50%].

Las matriculaciones totales de Jaguar en el mercado español en dicho periodo fueron de un total de 265 unidades, realizadas bien directamente o a través de sus concesionarios. Esta cantidad representa un (48,14) % menos que el año anterior. Por modelos, las ventas de vehículos en Península y Baleares han sido: XF 3 unidades, XE 9 unidades, F-Type 14 unidades, E-Pace 43 unidades, I-Pace 5 unidades y F-Pace 191 unidades. En el caso de Jaguar, se han vendido menos unidades, pero con derivados más rentables, con lo que se ha conseguido una mejor rentabilidad respecto al ejercicio anterior. Jaguar en 25FY ha sido el año del run-out, y que se ha completado con éxito a cierre de Mar25.

La situación especial derivada de la entrada de la normativa del WLTP en los últimos años, así como la estrategia de Reimagine iniciada por la empresa, ha derivado en una reducción de las matriculaciones de Jaguar, debido a la reducción en la oferta de vehículos en su gama actual.

Perspectivas para el año 2025-26

Durante todo el año se mantuvo la producción del nuevo Range Rover, modelo top de gama y referente en su segmento, atendiendo así a la alta demanda existente. También han tenido una muy buena acogida entre los clientes los modelos Range Rover Sport y del Defender, cubriendo con la producción los pedidos realizados en el año. Se han mejorado en eficiencia, en toda la gama de modelos, de los motores mild hybrid (MHEV)- hibridación eléctrica- con menores emisiones de CO₂, lo que les permite tener etiqueta ECO, y de los motores PHEV (híbrido enchufable) con etiqueta CERO. También se ha continuado en este año Fiscal con el programa de JLR Rent (Cortesía y Pure Rental). La buena acogida entre los clientes de los modelos de alta gama y de los motores actuales, hace pensar que se mantendrá la favorable evolución de las matriculaciones del año 2024-25, gracias a la producción sostenida, y con acabados altos. A lo largo del próximo año se lanzará un Range Rover completamente eléctrico el cual ha levantado bastante interés entre el público.

La Previsión del año fiscal 25/26FY (Abril25-Marzo26) se estima en 148.126 Uds, lo que representa una variación respecto al año anterior del (3,4) % vs 24/25 FY. Esto lleva a JLR a mantener sus previsiones de venta en línea con el año actual y con la previsión del aumento en el sector.

Estrategia Refocus & Reimagine

Ha sido un año de gran progreso estratégico para JLR. Durante el presente año, la dirección Global de JLR decidió continuar con la nueva estrategia empresarial iniciada en el año fiscal anterior. "Reimagine" consistente en crear productos considerados de gran lujo y que sean los más deseados por los clientes más exigentes

La empresa ha obtenido unos sólidos resultados para el cuarto trimestre y el ejercicio completo de 2005. Se han cumplido previsiones de margen EBIT ajustado, y ha alcanzado el compromiso histórico de ser positivos en tesorería neta al final del ejercicio de 25 años.

Estos buenos resultados tienen su origen en nuestras marcas de lujo, se ha alcanzado un récord de ventas de Defender, se ha presentado el impresionante Jaguar Type 00 y sigue preparando el lanzamiento del Range Rover Eléctrico.

Estos buenos resultados, el compromiso de nuestro personal, socios y clientes, y el atractivo de nuestras marcas de lujo, respaldarán nuestra respuesta para hacer frente a los vientos en contra de la economía, incluida la evolución del entorno comercial mundial.

La estrategia Reimagine de JLR tiene como propósito ofrecer una visión sostenible del lujo moderno por naturaleza. Estamos transformando nuestra compañía con el objetivo de alcanzar la neutralidad en emisiones de carbono en toda nuestra cadena de suministro, productos y operaciones antes de 2039.

La electrificación resulta crucial en nuestra estrategia por lo que, a finales de la década, nuestras marcas incluirán un modelo totalmente eléctrico, mientras que Jaguar será una marca completamente eléctrica. A partir de 2025, Jaguar habrá experimentado un renacimiento para emerger como una marca de gran lujo puramente eléctrica con una nueva y espectacular cartera de diseños emocionalmente atractivos y tecnologías pioneras de próxima generación.

De esta manera, Jaguar pasará a ser una marca de gran lujo y deseabilidad no centrada en grandes volúmenes de producción, pero sí de alta rentabilidad.

En los próximos cinco años, Land Rover dará la bienvenida a seis variantes puramente eléctricas, ya que continúa siendo el líder mundial de los SUV de lujo a través de sus tres familias de Range Rover, Discovery y Defender. La primera variante totalmente eléctrica llegará a finales de 2025 con el recién presentado Range Rover.

La flexibilidad de nuestras pioneras tecnologías de motores nos permite ofrecer vehículos híbridos y con motor de combustión interna en nuestras gamas y desplegar al mismo tiempo opciones BEV completas para satisfacer la demanda en la transición global hacia la electricidad.

Nuestra transformación digital ofrecerá nuevas experiencias, nuevos grados de intimidad y servicios conectados en el vehículo a nuestros clientes.

Dentro de la estrategia Reimagine, JLR ha adoptado el enfoque House of Brands para reflejar el carácter exclusivo de cada una de sus marcas (Range Rover, Defender, Discovery y Jaguar) y acelerar la consecución de la visión de la empresa. Así, podremos anunciar con orgullo que contamos con las marcas de automóviles de lujo moderno más atractivas del mundo para los clientes más exigentes.

En esencia, somos una compañía británica: contamos con dos instalaciones de diseño e ingeniería, dos plantas de fabricación de vehículos, una planta de componentes y acabados, un Electric Propulsion Manufacturing Centre y un Battery Assembly Centre en Reino Unido. También tenemos plantas en China (compañía conjunta), Eslovaquia, India y Brasil, así como siete centros tecnológicos en distintas ubicaciones internacionales.

JLR es una filial propiedad absoluta de Tata Motors Limited, que forma parte de Tata Sons.

Adquisición y situación de acciones propias

La Sociedad carece de acciones propias, no habiéndose realizado desde su constitución, negocios relativos a las mismas.

Costes de Investigación y Desarrollo

La sociedad ha optado a una deducción fiscal por I+D+i generada por el proyecto "ADASNEXGEN - INVESTIGACION Y DESARROLLO DE UNA NUEVA GENERACION DE ARQUITECTURA DE ADAS" en España. Dicho proyecto ha recibido la calificación de innovación tecnológica por parte de la entidad certificadora acreditada por ENAC (EQA CERTIFICADOS I MAS D MAS I, S.L.)

Personal

La compañía ha cometido una reestructuración interna, suprimiendo determinados puestos de trabajo pero también surgiendo algunos nuevos, con el fin de optimizar los costes de personal y para alinearse con la estructura establecida en la sede central

El Consejero Delegado y Presidente ha salido de la compañía el 31 de diciembre de 2.024 y Felix Wannemacher ha sido nombrado Presidente del Consejo de Administración y COD: Director de Operaciones para el sur de Europa (Italia, España, Portugal, Austria, República Checa y Eslovaquia)

Durante los últimos años la compañía ha creado un nuevo Hub de ingeniería en España para desarrollar novedosos servicios y experiencias basados en la inteligencia artificial, así como sistemas de conducción autónoma de nueva generación.

El equipo trabajará de forma remota desde cualquier punto de España. Un ejemplo del compromiso de la compañía por la creación de empleo y el fomento del talento español que se engloba dentro de su colaboración estratégica con NVIDIA.

Instrumentos Financieros

La Sociedad no utiliza instrumentos financieros complejos en su operativa habitual.

Información sobre el Medio Ambiente

Ver nota 21 apartado de la Memoria.

Jaguar Land Rover, en ruta hacia la sostenibilidad.

Reducción de la huella de carbono: Objetivo lograr emisiones netas de carbono en nuestra cadena de suministro, productos y operaciones para 2039. Ser líderes en energía limpia y seguir desarrollando nuestro papel en la economía circular.

Reducción del 72% de CO2 en toda la fabricación, en comparación con los niveles de emisiones de Alcance 1 de 2007.

En relación con Actualmente, el nuevo Range Rover eléctrico y los prototipos con arquitectura modular electrificada se están sometiendo a pruebas de frío en el círculo polar ártico

Economía circular: reciclar y reutilizar. Como parte de nuestro compromiso con la responsabilidad empresarial, buscamos formas innovadoras de reducir el impacto medioambiental y ético de nuestros productos durante su ciclo de vida.

JLR generará más de un cuarto de la electricidad que consume en Reino Unido** a partir de nuevos proyectos de energía renovable situados dentro o en las inmediaciones de sus instalaciones

Se han desarrollado nuevos sistemas de almacenamiento de energía con baterías recuperadas del Range Rover, el Range Rover Sport PHEV y el I-Pace gracias a las colaboraciones con Ally y Wykes Engineering

Materialidad: lujo responsable y sostenible. Trabajamos duro para garantizar que el lujo y la sostenibilidad vayan de la mano, a través de lo mejor del diseño y la ingeniería británicos

El programa de Responsabilidad Social Corporativa de Jaguar Land Rover realiza proyectos que mejoran el medio ambiente, humanitarios, de sanidad, de apoyo y promoción del talento y fomento y del desarrollo de la educación.

Transformar nuestras plantas de Reino Unido en centros totalmente eléctricos y convertir nuestra arquitectura SUV de nueva generación de tamaño medio en un modelo totalmente eléctrico. Esta inversión nos permite cumplir con nuestro futuro eléctrico de lujo moderno gracias al desarrollo de nuevas habilidades y al refuerzo de nuestro compromiso de alcanzar la neutralidad en emisiones de carbono antes de 2039

Información sobre aplazamientos de pagos efectuados a proveedores

La entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre que modifica la Ley 15/2010, de 5 de julio, que a su vez modificó la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la cual se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, establece la obligación para las sociedades mercantiles de publicar en la memoria de sus cuentas anuales e informe de gestión de forma expresa su periodo medio de pago a proveedores. En relación con esta obligación de información, a cierre del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025 el periodo medio de pago a proveedores ha sido de 32,06 días.

Riesgos e incertidumbres

La gestión de los riesgos financieros de la Sociedad está centralizada en la Dirección Financiera de la Sociedad y con el apoyo de los equipos centrales del Grupo al que pertenece. Para ello, tienen establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos financieros que impactan en la Sociedad:

a) Riesgo de crédito:

Con carácter general la Sociedad mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Adicionalmente, la mayor parte de sus cuentas a cobrar de clientes están aseguradas mediante la entidad financiera BANCO CETELEM, S.A. (véase Nota 11).

b) Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de la cuenta corriente con el Grupo (véase Nota 21.1).

c) Riesgo de mercado:

El riesgo del tipo de cambio se concentra principalmente en transacciones puntuales con empresas del Grupo, denominadas en libras esterlinas. La cuantía de dichas transacciones no es significativa, ni por tanto el impacto por variaciones en el tipo de cambio. Asimismo, al no tener deuda financiera la Sociedad no está sujeta a riesgos significativos relacionados con la variación de los tipos de interés.

Acontecimientos posteriores

Desde el cierre del ejercicio hasta la fecha de formulación de cuentas no se ha producido ningún hecho significativo.

Otros asuntos

El día 13 de abril 2022 se comunicó a la compañía una inspección fiscal, de alcance general, que comprende los periodos de abril 2017 a marzo de 2021. Se han presentado los requerimientos por parte de la

Administración en tiempo y forma, y se continuará a lo largo de este año. Tras el acta de liquidación relacionado con operaciones vinculadas recibida por la empresa, se han presentado las correspondientes alegaciones en tiempo y forma al no estar de acuerdo con las conclusiones de la Administración. Durante el año fiscal se recibieron las actas de liquidación que fueron abonadas y se han presentado las correspondientes alegaciones en tiempo y forma al no estar de acuerdo.

Diligencia de formulación de las cuentas anuales e informe de gestión

Las presentes Cuentas Anuales e Informe de Gestión de Jaguar Land Rover, S.L. (Sociedad Unipersonal) han sido formulados por el Consejo de Administración en su reunión de 5 de junio de 2025. Dichas Cuentas Anuales e Informe de Gestión corresponden al ejercicio terminado el 31 de marzo de 2025, firmando en esta última hoja todos los Consejeros.


Felix wannemacher (Jun 5, 2025 12:13 GMT+2)

Felix Wannemacher
Presidente

03097076B
CRISTINA RUIZ
(R: B82526757)

Digitally signed by
03097076B CRISTINA RUIZ
(R: B82526757)
Date: 2025.06.05 11:46:11
+02'00'

Dña. Cristina Ruiz
Vocal


Federico Pallumbieri (Jun 5, 2025 12:18 GMT+2)

D. Federico Pallumbieri
Vocal

**Jaguar Land Rover
España, S.L.
(Sole-Shareholder
Company)**

Financial Statements for the
year ended 31 March 2025
and Directors' Report

Translation of a report originally issued in Spanish based on our work performed in accordance with the audit regulations in force in Spain and of financial statements originally issued in Spanish and prepared in accordance with the regulatory financial reporting framework applicable to the Company in Spain (see Notes 2 and 23). In the event of a discrepancy, the Spanish-language version prevails.

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L. (SOLE-SHAREHOLDER COMPANY)

BALANCE SHEET AS AT 31 MARCH 2025 (Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	31/03/2025	31/03/2024	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	31/03/2025	31/03/2024
NON-CURRENT ASSETS:				EQUITY:	Note 12		
Intangible assets	Note 5	5,297,951	5,212,507	SHAREHOLDERS' EQUITY-		52,264,917	66,988,321
Tangible assets	Note 6	242,442	565,697	Share capital		43,869,638	43,869,638
Long term investments	Note 9	946,676	820,220	Share premium		302,223	302,223
Other finance assets		170,388	145,251	Reserves		5,463,268	18,274,197
Other investments	Note 13	170,388	145,251	Profit for the year		2,629,788	4,542,263
Deferred tax assets	Note 18.5	3,938,445	3,681,339	NON-CURRENT LIABILITIES	Note 14	3,905,275	3,698,463
				Long-term provisions		1,610,025	2,005,118
				Non-current accruals and deferred income		158,518	103,864
				Other Accruals		1,451,507	1,901,254
				Long-term accruals		2,295,250	1,693,345
				CURRENT LIABILITIES:	Note 15	94,535,167	99,898,274
				Short-term provisions		15,651,378	15,225,357
				Current payables-	Note 16	13,416,662	500,000
				Other financial liabilities		13,416,662	21,848,973
				Trade and other payables	Note 16	64,161,386	61,805,376
				Payable to suppliers		11,500,461	10,013,783
				Payable to suppliers - Group companies and associates	Note 20.1	44,527,734	41,406,190
				Sundry accounts payable		29,427	14,118
				Remuneration payable		372,053	793,000
				Current tax liabilities		7,731,711	9,578,284
				Other accounts payable to tax authorities	Note 18.1	1,305,741	1,018,567
				Current accruals and deferred income		150,705,359	170,585,057
TOTAL ASSETS		150,705,359	170,585,057	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		150,705,359	170,585,057

The accompanying Notes 1 to 23 are an integral part of the balance sheet as at 31 March 2025

Translation of financial statements originally issued in Spanish and prepared in accordance with the regulatory financial reporting framework applicable to the Company in Spain (see Notes 2 and 23). In the event of a discrepancy, the Spanish-language version prevails.

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L. (SOLE-SHAREHOLDER COMPANY)

STATEMENT OF PROFIT OR LOSS FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

(Euros)

	Notes	31/03/2025	31/03/2024
CONTINUING OPERATIONS:			
Revenue	Note 19.1	292.936.872	314.387.140
Procurements-		(263.032.576)	(278.018.274)
Cost of goods held for resale used	Note 19.2	(260.794.076)	(277.604.639)
Impairment of goods held for resale	Note 10	(2.238.500)	(413.634)
Other operating income	Note 19.5	992.501	289.224
Staff costs-	Note 19.3	(4.869.196)	(7.146.406)
Wages, salaries and similar expenses		(2.175.258)	(3.507.990)
Employee benefit costs		(2.693.938)	(3.638.416)
Other operating expenses-	Note 19.4	(23.263.797)	(26.087.462)
Outside services		(23.186.582)	(26.005.213)
Taxes other than income tax		(67.289)	(81.343)
Losses, impairment and variation of provisions for commercial operations	Note 11	(9.926)	(906)
Depreciation and amortisation charge	Notes 5 & 6	(443.990)	(507.367)
Impairment and result from disposal of fixed assets			(13.210)
Other	Note 19.7	683.040	373.886
PROFIT/LOSS FROM OPERATIONS		3.002.854	3.277.531
Finance income:		1.676.182	2.897.228
From marketable securities and other financial instruments		52.348	39.290
Group companies and associates	Notes 19 & 20.1	1.623.834	2.857.938
Finance costs:	Notes 13 & 19.6	(611.311)	(60.036)
- Interest cost relating to provisions		(611.311)	(60.036)
FINANCIAL PROFIT		1.064.871	2.837.192
PROFIT BEFORE TAX		4.067.725	6.114.723
Income tax	Notes 18.3 & 18.4	(1.437.937)	(1.572.460)
PROFIT FOR THE YEAR		2.629.788	4.542.263

The accompanying Notes 1 to 23 are an integral part of the statement of profit or loss as at 31 March 2025

Translation of financial statements originally issued in Spanish and prepared in accordance with the regulatory financial reporting framework applicable to the Company in Spain
(see Notes 2 and 23). In the event of a discrepancy, the Spanish-language version prevails.

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L. (SOLE-SHAREHOLDER COMPANY)

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025

A) STATEMENT OF RECOGNISED INCOME AND EXPENSE

(Euros)

	Notes	31/03/2025	31/03/2024
PROFIT/LOSS PER INCOME STATEMENT (I)		2.629.788	4.542.263
TOTAL INCOME AND EXPENSES RECOGNISED DIRECTLY IN EQUITY (II) Arising from actuarial gains and losses	Note 13	(17.353.192) (17.353.192)	(95.980) (95.980)
TOTAL TRANSFERS TO PROFIT OR LOSS (III)		(17.353.192)	(95.980)
TOTAL RECOGNISED INCOME AND EXPENSE (I+II+III)		(14.723.404)	4.446.283

The accompanying Notes 1 to 22 are an integral part of the statement of recognised income and expense as at 31 March 2025

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L. (SOLE-SHAREHOLDER COMPANY)

B) STATEMENT OF CHANGES IN TOTAL EQUITY FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2025 (Euros)

	Share Capital	Share Premium	Legal Reserve	Reserves		Profit for the Year	TOTAL
				Voluntary Reserves	Reserves for actuarial gains and losses		
ENDING BALANCE AT 31 MARCH 2022	43.869.638	302.223	3.780.297	11.397.074	370.593	2.822.213	62.542.038
Total recognised income and expense					(95.980)	4.542.263	4.446.283
Dividend Distribution							
Other changes in equity			282.221	2.539.992	-	(2.822.213)	-
ENDING BALANCE AT 31 MARCH 2023	43.869.638	302.223	4.062.518	13.937.066	274.613	4.542.263	66.988.321
Total recognised income and expense					146.808	2.629.788	2.776.596
Dividend Distribution				(17.500.000)			(17.500.000)
Other changes in equity			454.226	4.088.037		(4.542.263)	-
ENDING BALANCE AT 31 MARCH 2024	43.869.638	302.223	4.516.744	525.103	421.421	2.629.788	52.264.917

The accompanying Notes 1 to 22 are an integral part of the statement of changes in total equity as at 31 March 2025.

Translation of financial statements originally issued in Spanish and prepared in accordance with the regulatory financial reporting framework applicable to the Company in Spain (see Notes 2 and 23). In the event of a discrepancy, the Spanish-language version prevails.

JAGUAR LAND ROVER ESPAÑA, S.L. (SOLE-SHAREHOLDER COMPANY)

STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2024

(Euros)

	Notes	31/03/2025	31/03/2024
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		(4,217,965)	(12,627,082)
Profit for the year before tax		4,067,725	6,114,724
Adjustments for-			
- Depreciation and amortisation charge	Notes 5 & 6	443,990	507,367
- Impairment losses	Notes 10 & 11	1,771,601	(14,771)
- Changes in provisions	Notes 14 & 15	(23,725)	(216,094)
- Finance income	Note 19.6	(1,676,182)	(2,897,227)
- Finance costs	Note 19.6	611,311	60,036
- Exchange differences			
Changes in working capital-			
- Inventories		(9,083,691)	(18,642,505)
- Trade and other receivables		(4,140,642)	(4,335,551)
- Other current assets		314	1,535
- Trade and other payables		2,356,008	4,154,271
- Decrease in provisions		(556,657)	(197,910)
- Other current liabilities		287,175	114,240
- Other non-current assets and liabilities		601,904	691,262
Other cash flows from operating activities			
- Interest charges			
- Collections (payments) for income tax		1,676,182	2,897,227
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		(553,279)	(863,686)
Investment payments		31,494,519	6,809,573
- Immobilized material			
- Group companies and associates		(247,191)	(773,485)
Charges for divestments		(25,138)	
- Group companies and associates			
- Intangible assets		31,766,848	6,466,240
- Other			22,047
CASH FLOWS FROM FINANCIAL ACTIVITIES		(25,932,310)	(7,215,231)
- Dividends			
Collections and payments for financial liability instruments		(17,500,000)	
- Other			
		(8,432,310)	(7,215,231)
EFFECT OF FOREIGN EXCHANGE RATE CHANGES			
NET INCREASE/DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		1,344,243	397,722
Cash and cash equivalents at beginning of year		1,447,090	1,049,368
Cash and cash equivalents at end of year		2,791,334	1,447,090

Las Notas 1 a 22 descritas en la memoria adjunta forman parte integrante de éste estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2023.

Translation of financial statements originally issued in Spanish and prepared in accordance with the regulatory financial reporting framework applicable to the Company in Spain (see Notes 2 and 23). In the event of a discrepancy, the Spanish-language version prevails.

Jaguar Land Rover España, S.L. (Sole-Shareholder Company)

Notes to the financial statements for the year ended 31 March 2025

1. Company description

Jaguar Land Rover España, S.L.U. ("the Company") was incorporated on 12 January 2000 in Madrid in accordance with the Spanish Public Limited Liability Companies Law under the company name Osa Menor, S.L. On 30 April 2000, the Company acquired certain assets and liabilities from Rover España, S.A. On 5 May 2000, it changed its company name to Jaguar Land Rover España, S.L.U. The Company's registered office is at Paseo de la Castellana 130, 8ª Planta, Madrid. On 31 May 2013, following the absorption of Jaguar Hispania, S.L.U. by Land Rover España, S.L.U., the Company changed its name to Jaguar Land Rover España, S.L.U. The disclosures required under Article 93 of Royal Decree-Law 4/2004, of 5 March, approving the Consolidated Spanish Income Tax Law, were included in the financial statements for 2013.

The Company's registered office and tax domicile are located at Puerto de Somport 21-23, Madrid.

On February 16, 2016, the Sole Partner approved the amendment of the corporate bylaws, establishing thereafter that the Company's financial and tax years would end on March 31 and begin on the immediately following April 1.

Its business activities consist of the distribution, import, export and sale of Land Rover and Jaguar-brand cars in Spain, as well as the maintenance and repair thereof. In practice, the Company has entered into an agreement with Jaguar Land Rover, Ltd. which regulates its entire operating activity and pursuant to which the applicable economic terms and conditions are established.

The Company forms part of the Tata Motors Group, whose Parent is Tata Motors Limited with registered office in the Republic of India. Tata Motors Ltd has formulated the consolidated financial statements as of 31 March 2025, which were formally prepared by the Company's Directors at its Board Meeting held on 10th May 2025 and are placed in the Mercantile Register Office of Mumbai (India).

2. Basis of presentation of the financial statements

2.1. Regulatory framework for financial reporting applicable to the Group

These financial statements finished on March 31 2025 were formally prepared by the directors in accordance with the regulatory financial reporting framework applicable to the Group, which consists of:

- a) The Spanish Commercial Code and all other Spanish corporate law.
- b) The Spanish National Chart of Accounts approved by Royal Decree 1514/2007 and its industry adaptations.
- c) The mandatory rules approved by the Spanish Accounting and Audit Institute in order to implement the Spanish National Chart of Accounts and the relevant secondary legislation.
- d) All other applicable Spanish accounting legislation.

2.2. Fair presentation

These financial statements were obtained from the Company's accounting records, are presented in accordance with Royal Decree 1514/2007 approving the Spanish National Chart of Accounts and, accordingly, present fairly the Company's equity, financial position, results of operations and cash flows for 2020.

These financial statements, which were formally prepared by the Company's directors, will be submitted for approval by the sole shareholder, and it is considered that they will be approved without any changes. The financial statements for period ended 31 March 2024 were approved by the sole shareholder on 30 of July 2024.

2.3. Accounting principles

The directors formally prepared these financial statements taking into account all the obligatory accounting principles and standards with a significant effect hereon. All obligatory accounting principles were applied.

2.4. Functional currency and presentation currency

The financial statements are presented in euros, which is the functional and presentation currency of the Company.

2.5. Key issues in relation to the measurement and estimation of uncertainty

Estimations made by the Company's Directors were used for the elaboration of these financial statements in order to measure certain of the assets, liabilities, income, expenses and obligations reported herein. These estimations relate basically to the following aspects:

- Assessment of possible impairment losses on certain assets (see Notes 4.5 and 4.6).
- Calculation of provisions for short-term commercial incentives (see Notes 4.9 and 4.10).

Although these estimates were made on the basis of the best information available at 31 March 2025, future events might make it necessary to change them (upwards or downwards) in coming years. Changes in accounting estimates would be applied prospectively.

2.6. Comparative information

The financial statements show for comparison purposes, with each of the balance sheet items, the profit and loss account, the statement of changes in equity, the statement of cash flows and the report, in addition to the figures of the year ended March 31, 2025, those corresponding to the previous year, which were part of the financial statements for the year ended March 31, 2024 approved by the General Shareholders' Meeting held on July 30, 2024.

2.7. Grouping of items

Certain items in the balance sheet, income statement, statement of changes in equity and statement of cash flows are have been grouped together to facilitate their understanding. However, whenever involved amounts are significant, the information is broken down in the related notes of the financial statements.

2.8. Changes in accounting policies

During the year ended March 31, 2025, there have been no significant changes in accounting criteria with respect to the criteria applied in the year ended March 31, 2024.

2.9. Correction of errors

In preparing the financial statements no significant errors were detected that would have made it necessary to restate the amounts included in the financial statements for the period ended 31 March 2024.

3. Profit distribution

The proposed distribution of the profit for the year ended 31 March 2025, which the Company's directors will submit for approval by the sole shareholder, is as follows:

	Euros
Distribution:	
To legal reserve	262.978,82
To voluntary reserve	2.366.809,40
Total profit for the year	2.629.788,22

The proposed distribution of the profit for the year ended 31 March 2024, which the Company's directors approved by the sole shareholder on 19 October 2023, is as follows:

	Euros
Distribution:	
To legal reserve	454,226.30
To voluntary reserve	4,088,036.71
Total profit for the year	4,542,263.01

4. Accounting policies and measurement bases

The principal accounting policies and measurement bases used by the Company in preparing its financial statements for the three-month period ended 31 March 2025, in accordance with the Spanish National Chart of Accounts, were as follows:

4.1. Intangible Assets

As a general rule, intangible assets are recognised initially at acquisition cost and are subsequently measured at cost less any accumulated amortization and by any impairment losses recognised according to the criteria mentioned in Note 4.3. These assets are amortised over their years of useful life. When the useful life of these assets cannot be estimated reliably, they are amortised over a period of ten years.

Goodwill is allocated to the cash-generating units to which the economic benefits of the synergies of the business combination are expected to flow. Subsequent to initial recognition, goodwill is measured at cost, less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses recognised. Pursuant to the applicable legislation, the useful life of goodwill is set at ten years and it is amortised on a straight-line basis.

Also, the Company analyses if there are any indications of impairment of the aforementioned cash-generating units at least once a year and, if there are, they are tested for impairment according to the methodology described below and, where appropriate, they are written down.

An impairment loss recognised for goodwill must not be reversed in a subsequent period.

Specifically, the Company recognises under this epigraph the goodwill that arose on acquisition of the assets of Rover España, S.A., as described in Note 5.

4.2. Fixed assets: Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recognised at acquisition cost and are subsequently reduced by the related accumulated amortization and by any impairment losses recognised according to the criteria mentioned in Note 4.3.

Property, plant and equipment upkeep and maintenance expenses are recognised in the income statement for the year in which they are incurred. However, the costs of improvements leading to increased capacity or efficiency or to a lengthening of the useful lives of the assets are capitalised.

The Company depreciates its property, plant and equipment by the straight-line method at annual rates based on the years of estimated useful life of the assets, the detail being as follows:

	Depreciation rate
Plant	15 % - 25 %
Tools	30 %
Furniture and office equipment	10 %
Computer hardware	25 %

4.3. Impairment of intangible and fixed assets

At the end of each reporting period the Company analyses if there are any indications of impairment of its assets or cash generating units to which it allocated goodwill or other intangible assets and, if there are, the Company tests the assets for impairment to determine whether the recoverable amount of the assets has been reduced to below their carrying amount. Recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

As of March 31, 2025 and 2024, the Company in its analysis has not identified any indication of impairment in intangible and tangible assets.

If an impairment loss has to be recognised for a cash-generating unit to which all or part of an item of goodwill has been allocated, the carrying amount of the goodwill relating to that unit is written down first. If the loss exceeds the carrying amount of this goodwill, the carrying amount of the other assets of the cash-generating unit is then reduced, on the basis of their carrying amount, down to the limit of the highest of the following values: fair value less costs to sell; value in use and zero.

Where an impairment loss subsequently is reverted (not permitted in the specific case of goodwill), the carrying amount of the asset or cash-generating unit is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised in prior years. A reversal of an impairment loss is recognised as income.

At 31 March 2025 and 2024, the Company has not recognised any impairment losses on its assets.

4.4. Leasing

Leases are classified as financial leasing whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset to the lessee. All other leases are classified as operational leasing.

Financial leasing

Financial leasing where the Company acts as the lessee, the cost of the leased assets is presented in the balance sheet, based on the nature of the leased asset, and, simultaneously, a liability is recognised for the

same amount. This amount will be the lower of the fair value of the leased asset and the present value of the minimum lease payments agreed at the inception of the lease, including the price of the call option when it is reasonably certain that it will be exercised. The minimum lease payments do not include contingent rent, costs for services and taxes to be paid by and reimbursed to the lessor. The total finance charges arising under the lease are allocated to the income statement for the year in which they are incurred using the effective interest method. Contingent rent is recognised as an expense for the period in which it is incurred.

Leased assets are depreciated, based on their nature, using similar criteria to those applied to the items of property, plant and equipment that are owned.

Operational leasing

Lease expenses from operational leasing are recognised at income statement on an accrual basis.

Any payment that might be made when arranging an operational leasing will be treated as a prepaid lease payment which will be allocated to profit or loss over the lease term in accordance with the time pattern in which the benefits of the leased asset are provided or received.

4.5. Financial Instruments

(i) Recognition and classification of financial instruments

The Company classifies financial instruments at the time of their initial recognition as a financial asset, a financial liability or an equity instrument, in accordance with the economic substance of the contractual agreement and with the definitions of financial asset, financial liability or equity instrument, heritage.

The Company recognizes a financial instrument when it becomes an obligated party to the contract or legal business in accordance with its provisions, either as issuer or as holder or acquirer of the former.

For valuation purposes, the Company classifies financial instruments in the categories of assets at fair value with changes in the profit and loss account and financial assets and liabilities valued at amortized cost.

The Company classifies a financial asset at amortized cost, even when it is admitted to trading, if it is held within the framework of a business model whose objective is to maintain the investment in order to receive the cash flows derived from the execution of the contract and the contractual conditions. of the financial asset give rise, on specified dates, to cash flows that are solely payments of principal and interest on the amount of principal outstanding (UPPI).

The business model is determined by the Company's key personnel and at a level that reflects how they jointly manage groups of financial assets to achieve a specific business objective. The Company's business model represents the way in which it manages its financial assets to generate cash flows.

Financial assets that are part of a business model whose objective is to maintain assets to receive contractual cash flows are managed to generate cash flows in the form of contractual collections during the life of the instrument. The Company manages the assets held in the portfolio to receive those specific contractual cash flows. To determine whether the cash flows are obtained by receiving contractual cash flows from financial assets, the Company considers the frequency, value and timing of sales in prior years, the reasons for those sales and the expectations in relation with future sales activity. However, sales in themselves do not determine the business model and therefore cannot be considered in isolation. Instead, it is the information on past sales and future sales expectations that provides data indicative of how to achieve the Company's stated objective with regard to the management of financial assets and, more specifically, the how the cash flows are obtained. The Company considers information about past sales in the context of the reasons for these sales and the conditions that existed at that time compared to current conditions. For these purposes, the Company considers that the trade debtors and accounts receivable that are going to be transferred to third parties and that are not going to imply their removal, remain in this business model.

If the Company habitually assigns commercial debtors without recourse, then it would mean that the portfolio meets the criteria to be valued at fair value with changes in the profit and loss account.

Although the objective of the Company's business model is to maintain financial assets in order to receive contractual cash flows, this does not mean that the Company maintains all the instruments until maturity. Therefore, the Company's business model is to maintain financial assets in order to receive contractual cash flows even when sales of those assets have occurred or are expected to occur in the future. The Company understands that this requirement has been met, provided that the sales occur due to an increase in the credit risk of the financial assets. In all other cases, at the individual and aggregate level, the sales must be insignificant even though they are frequent, or infrequent even though they are significant.

The financial assets that are part of a business model whose objective is to maintain assets to receive contractual cash flows and sell them, are managed to generate cash flows in the form of contractual collections and sell them in response to the different needs of the Company. In this type of business model, the Company's key management personnel have made the decision that, in order to meet this objective, both the collection of contractual cash flows and the sale of financial assets are essential. Compared to the previous business model, in this business model the Company usually makes more frequent and higher value asset sales.

The contractual cash flows that are UPPI are consistent with a basic loan agreement. In a basic loan agreement, the most significant elements of interest are generally consideration for the time value of money and credit risk. However, in an agreement of this type, the interest also includes the consideration for other risks, such as liquidity and costs, such as the administrative costs of a basic loan associated with maintaining the financial asset for a certain period. In addition, the interest may include a markup that is consistent with a basic loan agreement.

The Company designates a financial asset initially at fair value through profit or loss if doing so eliminates or significantly reduces any valuation inconsistency or accounting mismatch that would otherwise arise, if the valuation of the assets or liabilities or the recognition of the results thereof were made on different bases.

(ii) Compensation principles

A financial asset and a financial liability are offset only when the Company has the enforceable right to offset the recognized amounts and intends to settle the net amount or to realize the asset and cancel the liability simultaneously.

(iii) Financial assets at fair value with changes in the profit and loss account

The Company recognizes financial assets at fair value with changes in the profit and loss account initially at fair value. Transaction costs directly attributable to the purchase or issue are recognized as an expense as incurred.

The fair value of a financial instrument at the initial moment is usually the transaction price, unless said price contains different elements of the instrument, in which case, the Company determines its fair value. If the Company determines that the fair value of an instrument differs from the transaction price, it records the difference in results, to the extent that the value has been obtained by reference to a price quoted in an active market for an identical asset or liability, or was obtained from an assessment technique that used only observable data. In all other cases, the Company recognizes the difference in results, to the extent that it arises from a change in a factor that market participants would consider when determining the price of the asset or liability.

After their initial recognition, they are recognized at fair value, registering the variations in results. Changes in fair value include the interest component. The fair value is not reduced by the transaction costs that may be incurred for its eventual sale or disposal by other means.

(iv) Financial assets and liabilities at amortized cost

Financial assets and liabilities at amortized cost are initially recognized at fair value, plus or minus the transaction costs incurred, and are subsequently valued at amortized cost, using the effective interest rate method. The effective interest rate is the discount rate that equalizes the book value of a financial instrument with the estimated cash flows throughout the expected life of the instrument, based on its contractual conditions and for financial assets without considering the future credit losses, except for those acquired or originated with losses incurred, for which the effective interest rate adjusted for credit risk is used, that is, considering the credit losses incurred at the time of acquisition or origination.

However, financial assets and liabilities that do not have an established interest rate, the amount is due or is expected to be received in the short term and the effect of updating is not significant, are valued at their nominal value.

The Company recognizes interest on purchased or originated credit-impaired financial assets, applying the effective interest rate adjusted for credit quality to the amortized cost of the financial asset from initial recognition. If, as a result of obtaining additional information or knowledge of new facts, there is a change in estimate that reveals the receipt of cash flows greater than those initially forecast, the Company prospectively reviews the interest rate, without, therefore, proceeding to make any adjustment to the book value of the asset at the time the change in estimate occurs.

The effective interest rate adjusted for credit quality is the discount rate that equals the amortized cost of a purchased or originated credit-impaired financial asset with the estimated cash flows over the expected life of the instrument, based on its conditions, contractual and considering the losses due to credit risk. However, in the event that the most realistic alternative to recover the value of the investment was through the eventual adjudication and realization of the corresponding guarantee, the Company does not recognize any income and keeps the financial asset valued at its acquisition price. less, where appropriate, the necessary valuation corrections

(v) Reclassifications of financial instruments

The Company reclassifies financial assets when it modifies the business model for its management or when it meets or ceases to meet the criteria to be classified as an investment in group, jointly controlled or associated companies or the fair value of an investment ceases to be reliable or becomes reliable again. , except for equity instruments classified at fair value with changes in equity, which cannot be reclassified. The Company does not reclassify financial liabilities.

If the Company reclassifies a financial asset from the amortized cost category to fair value with changes in the profit and loss account, it recognizes the difference between the fair value and the book value in results. From that moment on, the Company does not separately record the interests of the financial asset.

If the Company reclassifies a financial asset from the fair value category with changes in the profit and loss account at amortized cost, the fair value on the reclassification date is considered the new book value for the purposes of applying the interest rate method, effective interest and the recording of valuation corrections for impairment.

(vi) Interest

The Company recognizes interest on financial assets accrued after the acquisition date as income in the profit and loss account.

The Company recognizes interest on financial assets valued at amortized cost using the effective interest rate method.

In the initial valuation of financial assets, the Company records independently, based on their maturity, the amount of explicit interest accrued and not due at that time, as well as the amount of dividends agreed by the competent body at the time of the acquisition. As a result, these amounts are not recognized as income in the profit and loss account.

(vii) Derecognition of financial assets

The Company applies the criteria for derecognition of financial assets to a part of a financial asset or to a part of a group of similar financial assets or to a financial asset or a group of similar financial assets.

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows related to them have expired or have been transferred and the Company has substantially transferred the risks and benefits derived from their ownership. Likewise, the derecognition of financial assets in those circumstances in which the Company retains the contractual rights to receive the cash flows, only occurs when contractual obligations have been assumed that determine the payment of said flows to one or more recipients and they are met. the following requirements:

- Payment of cash flows is conditional on their prior collection;
- The Company cannot proceed to the sale or pledge of the financial asset; Y
- The cash flows collected on behalf of the eventual recipients are remitted without significant delay, and the Company is not able to reinvest the cash flows. The application of this criterion is exempted from investments in cash or cash equivalents made by the Company during the settlement period comprised between the date of collection and the date of remission agreed with the eventual recipients, provided that the accrued interest is attributed to potential recipients.

In those cases in which the Company assigns a financial asset in its entirety, but retains the right to manage the financial asset in exchange for a commission, an asset or liability corresponding to the provision of said service is recognized. If the consideration received is less than the expenses to be incurred as a result of the provision of the service, a liability is recognized for an amount equivalent to the obligations assumed valued at fair value. If the consideration for the service is higher than that which would result from applying an adequate remuneration, an asset is recognized for administration rights.

In transactions in which the Company records the derecognition of a financial asset in its entirety, the financial assets obtained or the financial liabilities, including the liabilities corresponding to the administration services incurred, are recorded at fair value.

In transactions in which the partial derecognition of a financial asset is recorded, the book value of the entire financial asset is assigned to the part sold and the part held, including the assets corresponding to administration services, in proportion to the relative fair value of every one of them.

The derecognition of a financial asset in its entirety implies the recognition of results for the difference between its book value and the sum of the consideration received, net of transaction expenses, including the assets obtained or liabilities assumed. Likewise, the amounts deferred in equity are reclassified, where appropriate, to the profit and loss account.

The recognition criteria for the derecognition of financial assets in operations in which the Company neither assigns nor substantially retains the risks and benefits inherent to its ownership are based on the analysis of the degree of control maintained. Thus:

- If the Company has not retained control, the financial asset is written off and any rights or obligations created or retained as a result of the transfer are recognized separately as assets or liabilities.
- If control has been retained, the financial asset continues to be recognized for the Company's ongoing commitment thereto and an associated liability is recorded. The ongoing commitment in the financial asset is determined by the amount of its exposure to changes in the value of said asset. The associated assets and liabilities are valued based on the rights and obligations that the Company has recognised. The associated liability is recognized so that the book value of the associated asset and liability is equal to the amortized cost of the rights and obligations retained by the Company, when the asset is valued at amortized cost, or to the fair value of the rights and obligations held by the Company, if the asset is valued at fair value. The Company continues to recognize the income derived from the asset to the extent of its ongoing commitment and the expenses derived from the associated liability. Changes in the fair value of the asset and associated liability are consistently recognized in income or equity, following the general recognition criteria set out above, and should not be offset.

Transactions in which the Company substantially retains all the risks and rewards inherent to ownership of a transferred financial asset are recorded through recognition in liability accounts of the consideration received. Transaction expenses are recognized in income using the effective interest rate method.

(viii) Impairment of financial assets

A financial asset or group of financial assets is impaired and an impairment loss has occurred, if there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that have occurred after the initial recognition of the asset and that event or events causing the loss, have an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets, which can be estimated reliably.

The Company follows the criterion of recording the appropriate valuation corrections for impairment of financial assets at amortized cost, when there has been a reduction or delay in future estimated cash flows, motivated by the insolvency of the debtor.

☐ Impairment of financial assets valued at amortized cost

The amount of the loss due to impairment of the value of financial assets valued at amortized cost is the difference between the book value of the financial asset and the present value of the estimated future cash flows, excluding future credit losses that have not been incurred, discounted at the original effective interest rate of the asset. For financial assets with a variable interest rate, the effective interest rate corresponding to the valuation date according to the contractual conditions is used. However, the Company uses their market value, provided that it is reliable enough to be considered representative of the value that could be recovered.

The impairment loss is recognized with a charge to results and is reversible in subsequent years, if the decrease can be objectively related to an event subsequent to its recognition. However, the reversal of the loss is limited to the amortized cost that the assets would have had, if the impairment loss had not been recorded.

The Company directly reduces the carrying amount of a financial asset when it does not have reasonable expectations of full or partial recovery.

(ix) Bonds

The guarantees provided are valued following the criteria set forth for financial assets. The difference between the amount delivered and the fair value is recognized as an advance payment that is charged to the profit and loss account during the lease period (during the period in which the service is provided). The advances whose application is going to take place in the long term, are subject to financial update at the end of each financial year based on the market interest rate at the time of their initial recognition.

(x) Derecognitions and modifications of financial liabilities

The Company writes off a financial liability or part of it when it has fulfilled the obligation contained in the liability or is legally exempt from the main responsibility contained in the liability, either by virtue of a judicial process or by the creditor.

4.6. Inventories

Inventories are valued at the lower of acquisition or net realisable value. Trade discounts, rebates, other similar items and interest included in the face value of the related payables are deducted in determining the costs of purchase.

Net realisable value is the estimated selling price less the estimated costs to be incurred in marketing, selling and distribution.

The cost of inventories of spare parts is assigned by using the weighted average cost formula. In turn, the acquisition cost of the vehicles is itemised.

The Company recognises the appropriate write-downs as an expense in the income statement when the net realisable value of the inventories is lower than acquisition or production cost.

Specifically, for used vehicles, the Company writes down the carrying amount on the basis of the best estimate available of the sale price of these vehicles by model and age.

4.7. Foreign currency transactions

The Company's functional currency is the euro. Therefore, transactions in currencies other than the euro are deemed to be "foreign currency transactions" and are recognised by applying the exchange rates prevailing at the date of the transaction.

At each accounting period-end, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to euros at the rates then prevailing. Any resulting gains or losses are recognised directly in the income statement in the year in which they arise.

4.8. Income tax

Income tax expense or income includes the part related to current tax expense or income and the part corresponding to deferred tax expense or income.

The current tax is the amount that the Company pays as a result of the tax settlements of the income tax related to an exercise. The deductions and other tax advantages in the tax quota, excluding withholdings and payments on account, as well as the compensable tax losses from previous years and effectively applied in this one, give rise to a lower amount of current tax.

The deferred tax expense or income corresponds to the recognition and cancellation of deferred tax assets and liabilities. These include temporary differences that are identified as those amounts that are expected to be payable or recoverable derived from the differences between the carrying amounts of assets and liabilities and their tax value, as well as negative tax bases pending compensation and credits for deductions, taxes not fiscally applied. These amounts are recorded by applying to the corresponding temporary difference or credit the tax rate at which they are expected to be recovered or settled.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except those arising from the initial recognition of goodwill or other assets and liabilities in an operation that affects neither the tax result nor the accounting result and is not a business combination. .

For their part, deferred tax assets are only recognized to the extent that it is considered likely that the Company will have future taxable profits against which they can be made effective.

Deferred tax assets and liabilities, originating from operations with direct charges or credits in equity accounts, are also recorded with a balancing entry in equity.

At each accounting close, the recorded deferred tax assets are reconsidered, making the appropriate corrections to them to the extent that there are doubts about their future recovery. Likewise, at each closing, deferred tax assets not recorded on the balance sheet are evaluated and these are recognized to the extent that their recovery with future tax benefits becomes probable.

4.9. Revenue and expense recognition

Revenue from contracts with customers is recognized based on compliance with performance obligations to customers. Revenues represent the transfer of promised assets to customers for an amount that reflects the consideration that the Company expects to be entitled to in exchange for said assets.

Five steps are established for revenue recognition:

- 1. Identify the client's contracts.*
- 2. Identify performance obligations.*
- 3. Determine the transaction price.*
- 4. Allocation of the transaction price to the different performance obligations.*
- 5. Recognition of income according to the fulfillment of each obligation.*

Specifically, the Company recognizes the sale of new vehicles at the time of leaving the factory since the contract with Jaguar Land Rover Ltd establishes ex-works sales conditions. Likewise, the agreements with the concessionaires provide for the transfer of risks and benefits at that time.

Likewise, at that time, the Company allocates the corresponding provisions for discounts, incentives and rebates, which are recorded in the "Short-term provisions" account on the liabilities side of the balance sheet and are presented netting the amount of sales (see Note 15).

4.10. Provisions and contingencies

When preparing the financial statements the Company's Directors made a distinction between:

- a) Provisions: credit balances covering present obligations arising from past events with respect to which it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits that is uncertain to its amount and/or timing will be required to settle the obligations; and
- b) Contingent liabilities: possible obligations that arise from past events and whose existence will be confirmed only by the occurrence or non-occurrence of one or more future events not wholly within the Company's control.

The financial statements include all the provisions with respect to which it is considered that it is more likely than not that the obligation will have to be settled. Contingent liabilities are not recognised in the financial statements, but rather are disclosed, unless the possibility of an outflow in settlement is considered to be remote.

Provisions are measured at the present value of best possible estimate of the amount required to settle or transfer the obligation, taking into account the information available on the event and its consequences, excluding discounting since the effect thereof is not material.

The compensation to be received from a third party on settlement of the obligation is recognised as an asset, provided that there are no doubts that the reimbursement will take place, unless there is a legal relationship whereby a portion of the risk has been externalised as a result of which the Company is not liable; in this situation, the compensation will be taken into account for the purpose of estimating the amount of the related provision that should be recognised.

Provisions for compensation and restructuring -

Indemnities for involuntary termination are recognized at the time there is a detailed formal plan and a valid expectation has been generated among the personnel affected that the termination of the employment relationship will take place, either by having begun to execute the plan or for having announced its main characteristics.

Compensation for voluntary termination is recognized when it has been announced, with no realistic possibility of withdrawing the offer, and it is valued at the best estimate of the group of employees who are going to benefit from the plan.

Provisions related to restructuring processes are recognized when the Company has an implicit obligation due to the existence of a detailed formal plan and the generation of valid expectations among those affected that the process will be carried out, either because it has started to execute the plan or for having announced its main characteristics.

Restructuring provisions only include disbursements directly related to the restructuring that are not associated with the continuing operations of the Company.

4.11. Environmental assets and liabilities

Environmental assets are deemed to be assets used on a lasting basis in the Company's operations whose main purpose is to minimise environmental impact and protect and improve the environment, including the reduction or elimination of future pollution.

Because of their nature, the Company's business activities do not have a significant environmental impact.

4.12. Grants

Grants are recorded as income and expense recognized in equity when, where appropriate, they are officially awarded and the conditions for granting them have been met or there are no reasonable doubts about their receipt.

Grants granted to finance specific expenses are charged to income in the year in which the financed expenses are accrued..

4.13. Pension obligations

Defined contribution -

Jaguar Land Rover España, S.L.U. has undertaken to make a defined contribution for its employees, consisting in a percentage of their salary, to an external pension plan. This plan is outsourced to Seguros Vitalicio.

The contributions made each year by Jaguar Land Rover España, S.L.U. in this connection are recognised under "Staff Costs" in the statements of profit or loss. The expenditure for this purpose amounted to EUR 158.518 in the year ended 31 March 2025 and EUR 103.864 in the period ended 31 March 2024 (see Note 13).

Defined benefit -

Also, Jaguar Land Rover España, S.L.U. has undertaken with the management, the obligation of supplementing, according to the collective agreements currently in force, the Social Security benefits corresponding to its pensioners, current employees or their beneficiary rightholders, in the event of their retirement. These obligations have been outsourced and are covered by insurance policies.

The expenditure for this purpose amounted to EUR 60.020 in the year ended 31 March 2025 and EUR 61.979 in the period ended 31 March 2024 (see Notes 13 and 19.3).

4.14. Related party transactions

The Company performs all its transactions with related parties on an arm's length basis. Also, the transfer prices are adequately supported and, therefore, the Company's Directors consider that there are no material risks in this connection that might give rise to significant liabilities in the future.

4.15 Current and non-current items.

Current assets are those linked to the normal operating cycle that is generally considered to be one year, as well as those other assets whose maturity, disposal or realization is expected to occur in the short term from the closing date of the financial year. Financials held for trading, with the exception of financial derivatives whose settlement term is less than one year and cash and other equivalent liquid assets. Assets that do not meet these requirements are classified as non-current.

Similarly, current liabilities are those linked to the normal operating cycle, financial liabilities held for trading, with the exception of financial derivatives whose settlement period is less than one year and, in general, all obligations whose maturity or termination will occur in the short term. Otherwise, they are classified as non-current.

5. Intangible assets

The changes in the year ended 31 March 2025 and 2024 in "Intangible Assets" in the balance sheet and the most significant information affecting this heading were as follows:

Year ended 31 March 2025

	Euros		
	Balances at 31/03/2024	Additions/ Charge for the Period	Balances at 31/03/2025
Goodwill	13.853.798	-	13.853.798
Total cost	13.853.798	-	13.853.798
Goodwill	(13.288.101)	(323.255)	(13.611.356)
Total accumulated amortisation	(13.288.101)	(323.255)	(13.611.356)
Total	565.697	(323.255)	242.442

Year ended 31 March 2024

	Euros		
	Balances at 31/03/2023	Additions/ Charge for the Period	Balances at 31/03/2024
Goodwill	13,853,798	-	13,853,798
Total cost	13,853,798	-	13,853,798
Goodwill	(12,964,846)	(323,255)	(13,288,101)
Total accumulated amortisation	(12,964,846)	(323,255)	(13,288,101)
Total	888,952	(323,255)	565,697

The goodwill arose as a result of the acquisition of the assets of the former Rover España, S.A. on 30 April 2000.

At 31 March 2025 and 2024 no impairment losses were recognised on the goodwill, as the transfer pricing policies established by the Group ensure that the profit from operations is positive on a recurring basis.

6. Fixed assets: property, plant and equipment

Changes in the year ended 31 March 2025 and 2024 in "Property, Plant and Equipment" in the balance sheet and the most significant information affecting this heading were as follows (in euros):

Year ended 31 March 2025

	Euros			
	Balances at 31/03/2024	Additions/ Charge for the year	Disposals	Balances at 31/03/2025
Plant	5,244,066	247,191		5,491,257
Tools	142,339	-		142,339
Furniture and office equipment	103,645		-	103,645
Computer hardware	198,732	-		198,732
Total cost	5,688,782	247,191	-	5,935,973
Plant	(4,511,620)	(102,086)		(4,613,706)
Tools	(142,339)	-		(142,339)
Furniture and office equipment	(62,318)	(7,131)		(69,448)
Computer hardware	(152,285)	(11,518)		(163,803)
Total accumulated depreciation	(4,868,562)	(120,735)	-	(4,989,297)
Total, net	820,220	126,456	-	946,676

Year ended 31 March 2024

	Euros			
	Balances at 31/03/2023	Additions/ Charge for the year	Disposals	Balances at 31/03/2024
Plant	4,502,492	741,574		5,244,066
Tools	142,339	-		142,339
Furniture and office equipment	236,249	31,912	(164,517)	103,645
Computer hardware	198,732	-		198,732
Total cost	5,079,812	773,486	(164,517)	5,688,782
Plant	(4,364,213)	(147,406)		(4,511,620)
Tools	(142,127)	(212)		(142,339)
Furniture and office equipment	(189,261)	(15,524)	142,468	(62,318)
Computer hardware	(131,317)	(20,969)		(152,285)
Total accumulated depreciation	(4,826,918)	(184,112)	142,468	(4,868,562)

Total, net	684,657	(589,374)	(22,049)	820,220
-------------------	----------------	------------------	-----------------	----------------

The detail of the fully depreciated items of property, plant and equipment still in use (showing cost value) at 31 March 2025 and 2024, was as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Plant	4.503.160	4.403.583
Tools	142.339	142.339
Furniture and office equipment	33.267	33.267
	4.678.766	4.579.190

The Company takes out insurance policies to cover the possible risks to which its property, plant and equipment are subject to. The Company's Directors consider that the insurance coverage of these risks is sufficient.

7. Leases

Operational leasing

At 31 March 2025 and 2024, the Company had contracted with lessors for the following minimum lease payments, based on the leases currently in force, without taking into account the charging of common expenses, or future increases in line with the CPI:

Minimum operating lease payments	Nominal value (euros)	
	31/03/2025	31/03/2024
Within one year	1.095.769	1.089.569
Between one and five years	1.214.710	2.776.587
Total	2.310.480	3.866.156

The most significant operational leasing held by the Company as lessee were as follows:

1. Lease of offices of 816 square metres located in Madrid. The lease commenced on 29 January 2024 and has a term of 5 years.
2. Lease of training facilities of 344.3 square meters, located in Tres Cantos (Madrid). The lease contract commenced on June 1, 2012 for a term of 5 years, being extended for calendar years from its expiration date up to a maximum of 5 years. On March 8, 2022 the lease was extended until December 31, 2025, with tacit annual renewal up to a maximum of 2 years.
3. Leasing of Warehouse of 15.074 square metres located in Cabanillas del Campo (Guadalajara). The lease commenced on 28 February 2018 and has a term of 10 years, automatically renewable for two-year periods.

8. Information on the nature and level of risks of financial instruments

The Company's financial risk management is centralised at the Company's Financial Department and has the support of the central teams of the Group to which it belongs. In this connection, the Company has established the mechanisms required to control exposure to interest rate and exchange rate fluctuations and credit and liquidity risk. The main financial risks affecting the Company are as follows:

a) Credit risk:

In general, the Company holds its cash and cash equivalents at banks with high credit ratings. Additionally, most of its trade receivables are factored by the financial institution FCA Capital Spain, S.A. (see Note 11).

b) Liquidity risk:

The Company, for the purpose of ensuring liquidity and enabling it to meet all the payment obligations arising from its business activities, has the cash and cash equivalents disclosed in its balance sheet, together with the Group current account (see Note 20.1).

c) Market risk:

Foreign currency risk is concentrated mainly on specific transactions with group companies denominated in sterling pounds. Neither the amount of these transactions, nor, therefore, the impact of fluctuations in the exchange rate, are material. Also, since it has no bank borrowings, the Company is not exposed to significant risks in relation to changes in interest rates.

9. Long term investments

At this epigraph the Company registers the constituted deposits from leasings on offices and other facilities used to develop its activity.

Current Group Investments

Details for Group Investments is as follows:

	Euros			
	31.03.2025		31.03.2024	
	Non Current	Current	Non Current	Current
Group				
Crédits	-	36.171.175	-	67.938.024
	-	36.171.175	-	67.938.024

At March 31, 2025 and 2024, the Company has a cash-pooling contract with its sole shareholder, accruing during both years an interest rate equivalent to the legal interest rate (4.5% in 2025 and 2024).

Long Term Investments

The details is as follows:

	Euros			
	31.03.2025		31.03.2024	
	Non Current	Current	Non Current	Current
Long Term investments				
Other finance assets	170.386	-	145.251	-
	170.386	-	145.251	-

At March 31, 2025 and 2024, "Deposits and guarantees" includes the guarantees provided for the lease of the offices and facilities used by the Company for its activities.

10. Inventories

The detail of "Inventories" at 31 March 2025 and 2025 is as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
New cars	42.322.827	25.810.754
Used cars	23.179.619	30.502.653
Spare parts	13.078.090	13.183.437
Other	-	-
Total inventories	78.580.535	69.496.844
Inventory write-downs	(3.482.314)	(2.176.002)
Total, net	75.098.221	67.320.842

Vehicles guarantee is responsibility of Jaguar Land Rover Ltd. and, therefore, no provision is recognised on this issue.

Changes in the provision for inventory depreciation in the in the year ended 31 March 2025 were as follows:

	Euros				
	Beginning balance	Additions	Amount released	Disposals	Ending balance
Inventory write-downs	2.176.002	1.306.312		3.482.314	2.176.002

Changes in the provision for inventory depreciation in the in the year ended 31 March 2024 were as follows:

	Euros				
	Beginning balance	Additions	Amount released	Disposals	Ending balance
Inventory write-downs	1,762,368	1,691,245	(1,277,611)	-	2,176,002

The Company takes out insurance policies to cover the possible risks to which its inventories are subject to. These risks are sufficiently insured.

11. Trade and other receivables

The detail for Trade and other receivables is as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Group		
Trade Receivables	21.006.224	11.418.790
Not Related		
Trade Receivables	8.816.608	14.754.026
Personnel	11.025	13.976
Total	29.833.856	26.186.792

Substantially all of the sales of new vehicles by the Company to certain dealers were financed BANCO CETELEM S.A., which assumes the risk arising from the transaction. Also, BANCO CETELEM S.A. grants a credit line to these dealers and pays the amount of the sale to the Company one day after the sale has taken place, and the Company recognises the amounts as customer collections.

During the years ended March 31, 2025 and 2024, the Company sold receivables without recourse for a net amount of 274,961 and 318,156 thousand euros, respectively, amounting to 1,728,102 and 3,276,596 euros, respectively, the amount of receivables assigned without recourse pending settlement at year-end.

The Company also recognises the accounts receivable from the spare parts business in these accounts.

"Trade and Other Receivables - Trade Receivables from Group Companies and Associates" includes mainly the warranties billed by dealerships that the Company reinvoices to the Group, as well as the billing of spare parts to Jaguar Land Rover Portugal Veiculos e Peças, Lda. (Note 20)

The changes in the provision for doubtful receivables in the periods ended 31 March 2025 and 2024 were as follows:

Year ended 31 March 2025

	Euros				
	Beginning balance	Additions due to merger	Reversals	Amounts used	Ending balance
Provision for doubtful receivables	455.364	102.401	-92.475		465.290

Year ended 31 March 2024

	Euros				
	Beginning balance	Additions due to merger	Reversals	Amounts used	Ending balance
Provision for doubtful receivables	908,747	906	(454,289)	-	455,364

12. Equity**12.1. Share capital**

At 31 March 2025 and 2024, the Company's share capital amounted to EUR 43,869,638 thousand and was represented by 4,386,963 fully subscribed and paid registered shares of EUR 10 par value each. All the shares have the same voting and dividend rights.

At the end of 31 March 2025 the Company's Sole Shareholder was Jaguar Land Rover, Ltd. (The Company domiciled in England).

In accordance with current Spanish corporate and commercial law, the Company was registered at the Mercantile Registry as a sole-shareholder company on 4 December 2003.

As at 31 March, 2025, the Company has a cash-pooling agreement and another agreement governing all operating activities with its sole shareholder, and the balances thereof are disclosed in Note 20.

The Company's shares are not officially listed.

12.2. Legal reserve

According to Spanish Companies Law, 10% of net profit for each year must be transferred to the legal reserve until the balance of this reserve reaches at least 20% of the share capital. The legal reserve can be used to increase capital provided that the remaining reserve balance does not fall below 10% of the increased share capital amount. Otherwise, until the legal reserve exceeds 20% of share capital, it can only be used to offset losses, provided that sufficient other reserves are not available for this purpose. At 31 March 2025 and 2024, the balance of the legal reserve has not reached the minimum legally required.

12.3. Voluntary reserves

As of March 31, 2025 and 2024, voluntary reserves are available except for the value pending amortization of goodwill amounting to 242,441 and 565,697 euros, respectively.

12.4. Reserves for actuarial gains and losses

The reserves for actuarial gains and losses relate to the differences between the previous actuarial assumptions and what has actually occurred and the effects of changes in the actuarial assumptions of the defined benefit plans (described in Note 13), which are recognised directly as reserves in equity.

12.5 Dividend distribution

On November 15, 2024, it was decided to distribute a dividend to the Sole Shareholder from voluntary reserves in the amount of 17,250,000 euros, which was paid during the year. In the previous year, there was no dividend distribution.

13. Obligations with employees

Long-term defined benefit obligations

The detail of the present value of the obligations assumed by the Company in relation with post-employment benefits and other long-term employee benefits, as well as of the related plan assets at 31 March 2025 and 2024 is as follows (in euros):

	31/03/2025	31/03/2024
Present value of the benefit	76.481	50.112
Fair value of the plan assets	82.037	53.752
Long-term provisions - Provisions for long-term employee benefit obligations	158.518	103.864

The present value of the obligations was determined by qualified independent actuaries using the following actuarial techniques:

- Valuation method: "Projected Unit Credit"
- Actuarial assumptions used: unbiased and mutually compatible. In general, the most significant actuarial assumptions used in the calculations for the period ended 31 March 2025 and 2024, were as follows:

Actuarial Assumptions	31/03/2024	31/03/2023
Discount rate	3.7%	4.1%
Increase in CPI	2.2%	2.4%
Annual social security increase rate	2.2%	2.4%
Annual salary increase rate	2.45%	2.65%
Retirement age	65 years	65 years

At March 31, 2025, the Company recorded a provision of 158,518 euros (reimbursement right of 103,864 euros at March 31, 2024) for the difference between the commitments assumed with employees by the Company and the value of the assets covering them, calculated according to its best estimate.

As a result of the revision of the actuarial assumptions used in the calculation of benefits, the Company has recognized an expense of 103,191 euros directly in equity (95,980 euros in 2024). These variations are mainly due to variations in the discount interest rate used in the calculation of the present value of the assets assigned to the pension plan.

14. Other long-term Provisions

Provision for other liabilities

The balance of the provision for other liabilities covers lawsuits filed against the Company by certain customers. From the point of view of the Boards members, after the corresponding legal advice, the outcome of these litigation is not expected to differ significantly from the amounts provisioned as of March 31, 2025 and 2024.

The movement of the provision for "Other liabilities" produced during the years ended March 31, 2025 and 2024 is as follows:

Year ended on March 31, 2025

	Euros			
	Opening Balance	Purchases	Reversion	Closing Balance
Long term Provisions	1.901.254	1.255.000	-1.704.747	1.451.507

Year ended on March 31, 2024

	Euros			
	Opening Balance	Purchases	Reversion	Closing Balance
Long term Provisions	440,764	1,643,000	(182,510)	1901,254

15. Short-term provisions

Short-term provision

The balance recognised under "Short-Term Provisions" relates mainly to the provisions recognised in relation to the incentives and discounts to dealers, the detail at the end of the periods ended 31 March 2025 and 2024 being as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Marketing and advertising provision (*)	380.236	507.194
Provision for incentives (Note 4.9)	10.595.231	7.038.117
Volume discount provision (Note 4.9)	4.675.911	7.180.047
Total	15.651.378	14.725.357

(*)Relate to provisions for unreceived invoices for marketing and promotion campaigns and events already held.

Restructuring cost provision

During the year ended March 31, 2024 and due to the internal reorganization carried out by the Company, a restructuring plan was implemented. As of March 31, 2025, the amount of 2024 has been applied.

The movement in the "Restructuring provision" during the year ended March 31, 2025 was as follows:

Year ended on March 31, 2025

	Euros				
	Opening Balance	Purchases	Application	Reversion	Closing Balance
Restructuring provision	500.000	0	-500.000	0	0

Year ended on March 31, 2024

	Euros			
	Opening Balance	Purchases	Application	Closing Balance
Restructuring provision	-	500.000	-	500.000

16. Other financial liabilities

Debts

	Euros			
	31/03/2025		31/03/2024	
	Non Current	Current	Non Current	Current
Deudas				
accruals	2.295.250	1.305.741	1.693.345	1.018.567
Total	2.295.250	1.305.741	1.693.345	1.018.567

The accruals item includes the amount corresponding to the InControl - Connected Cars service associated with certain vehicles. This service has a duration of three years from its activation, and can be renewed at the end of this period.

17. Short-term debt and trade payables

Debts

The detail of the debts is as follows:

	Euros			
	31/03/2025		31/03/2024	
	Non Current	Current	Non Current	Current
Debts				
Otros pasivos financieros	-	13.416.662	-	21.848.973
Total	-	13.416.662	-	21.848.973

The Company carries out commercial transactions with various companies, selling vehicles with a subsequent mandatory "repurchase agreement" after a period of six months. For this concept, as of March 31, 2025 and 2024, the Company has recorded a creditor balance with these companies in the amount of 13,416,662 and 21,848,973 euros, respectively, corresponding to the repurchase value of 229 and 390 vehicles, respectively, which continue to form part of the Company's inventories as used vehicles.

Commercial debtors and other accounts payables

The detail of commercial creditors and other accounts payable is as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
	Current	Corriente
Group		
Proveedores	44.527.734	41.406.190
No Grupo		
Suppliers	11.500.461	10.013.783
Vendors	29.427	14.118
Personnel	372.052	793.000
Total	56.429.673	52.227.091

18. Disclosures on the average period of payment to suppliers

Set forth below are the disclosures required by Additional Provision Three of Law 15/2010, of 5 July (amended by Final Provision Two of Law 31/2014, of 3 December), prepared in accordance with the Spanish Accounting and

Audit Institute (ICAC) Resolution of 29 January 2016 on the disclosures to be included in notes to financial statements in relation to the average period of payment to suppliers in commercial transactions.

	31/03/2025	31/03/2024
	Days	
Average period of payment to suppliers	32,06	32,30
Ratio of transactions settled	34,36	33,08
Ratio of transactions not yet settled	18,38	20,11
	Euros	
Total payments made	238.696.064	252.182.722
Total payments outstanding	40.014.513	16.193.558

In accordance with the ICAC Resolution, the average period of payment to suppliers was calculated by taking into account the commercial transactions relating to the supply of goods or services for which payment has accrued since the date of entry into force of Law 31/2014, of 3 December.

For the sole purpose of the disclosures provided for in the Resolution, suppliers are considered to be the trade creditors for the supply of goods or services included in "Payable to Suppliers, "Payable to Suppliers - Group Companies and Associates" and "Sundry Accounts Payable" under "Current Liabilities" in the accompanying balance sheet.

"Average period of payment to suppliers" is taken to be the period that elapses from the delivery of the goods or the provision of the services by the supplier to the effective payment of the transaction.

The statutory maximum payment period applicable to the Company in the year ended 31 March 2018 under Law 3/2004, of 29 December, on combating late payment in commercial transactions, was 30 days, unless there is an agreement for a maximum payment period of 60 days.

Payments to suppliers that during the years 2025 and 2024 have exceeded the established legal term, in accordance with the provisions of Law 3/2004, of December 29 and subsequent amendments by Law 15/2010, of July 5, Royal Decree Law 4/2013, of February 22 and the Resolution of January 29, 2016 of the ICAC, are derived from circumstances or incidents unrelated to the established payment policy, among which are mainly the delay in receiving the invoice by the provider or incidents in the provision of the service.

The information on invoices paid in a period less than the maximum established in the delinquency regulations is as follows:

	31/03/2025	31/03/2024
Monetary volume paid in euros (euros)	278.710.576,93	268.376.280,00
Percentage of total monetary payments to suppliers	85%	94%
Number of invoices paid	7.488,00	7.624,00
Percentage of the total number of invoices paid to suppliers	80%	82%

19. Public administrations and fiscal situation

19.1. Current tax receivables and payables

The detail of the current tax receivables and payables is as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Current income tax assets	1.512.822	2.479.489
Current income tax assets	1.512.822	2.479.489
Accrued social security taxes payable	(222.890)	(207.294)
Personnel income tax payable	(205.607)	(200.670)
VAT payable	(7.303.214)	(9.170.320)
Other accounts payable to tax authorities	(7.731.711)	(9.578.284)

19.2. Conciliation of the accounting profit and taxable profit/tax loss

The reconciliation of the accounting profit to the taxable profit for the year ended 31 March 2025 for income tax purposes is as follows:

	Euros		
	Increase	Decrease	Total
Accounting profit before tax			4.067.725
Permanent differences – Non-deductible expenses	360.899	-	360.899
Timing differences – Bad Debts	-		0
Provisions	15.651.378	-14.725.358	926.019
Goodwill			-
Taxable amount			5.354.643

The reconciliation of the accounting profit to the taxable profit for the year ended 31 March 2024 for income tax purposes is as follows:

	Euros		
	Increase	Decrease	Total

Accounting profit before tax			6,114,723
Permanent differences –			
Non-deductible expenses	189,298	-	189,298
Timing differences –			
Reversal of the limitation on deduction of depreciation and amortisation	-	(20,793)	(20,793)
Provisions	14,725,358	(16,840,195)	(2,114,837)
Taxable amount			4,168,391

The increase in temporary differences due to provisions corresponds to the amount recorded as of March 31, 2025 and 2024, which will be deducted in the next year. For their part, the decreases correspond to the amount not deducted in the Corporate Income Tax return for the previous year presented in October 2025 and 2024.

19.3. Reconciliation between accounting income and corporate income tax expense

The reconciliation of the accounting profit to the corporate income tax expense at 31 March 2025 and the period ended 31 March 2024, is as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Accounting profit before tax	4.067.725	6.114.723
Permanent differences	258.498	189.298
Adjusted accounting profit	4.326.223	6.304.021
Tax charge at 25%	1.081.556	1.576.005
Deduction I+D	665.381	(3.545)
Adjustment Previous Years	(309.000)	
Total income tax expense recognised in the income statement	1.437.937	1.572.461

19.4. Breakdown of corporate income tax expense

The breakdown of the corporate income tax expense at 31 March 2025 and 2024 is as follows (in euros):

	31/03/2025	31/03/2024
Current tax	1.338.661	1.042.098
Deferred tax	(257.105)	533.908
Deduction I+D	665.381	(3.545)
Adjustment of previous years	(309.000)	
Total income tax expense	1.437.937	1.572.461

19.5. Deferred tax assets and liabilities

The detail of this account for the periods ended 31 March 2025 and 2024 is as follows (in euros):

	31/03/2025	31/03/2024
Provision for stock	269.935	251.933
Other provisions	3.668.510	3.429.406
Total deferred tax assets	3.938.445	3.681.339

The deferred tax assets recognised at 31 March 2025 relate to non-deductible provisions at that date (see Note 15).

On December 21, 2024, Law 7/2024, of December 20, 2024, was published in the Official State Gazette, establishing a Complementary Tax (IC) and transposing in Spain Council Directive (EU) 2022/2523, whose objective is to guarantee an overall minimum level of taxation for multinational groups and large domestic groups (Pillar 2), among others. Specifically, the law incorporates into our legislation a supplementary tax (IC), applicable to large groups with a turnover of more than 750 million euros in consolidated figures in at least two of the four financial years prior to the reference year, so that a minimum taxation threshold of 15% is reached in all cases. This CI will be applied to large groups with a presence in Spain.

The Company together with the Group has assessed the application of the Pillar Two legislation and with the information available, no impact is derived in the year ended March 31, 2025 given that the current "Safe Harbor" transitional measures in force are complied with.

19.6. Years open for review and tax audits

As established by current legislation, taxes cannot be considered definitively settled until the returns submitted have been inspected by the tax authorities or the four-year statute of limitations has elapsed. At the end of the year ended March 31, 2025, the Company has the last four years open for inspection, five in the case of Corporation Tax, for all applicable taxes.

On March 17, 2022, the Company was notified of the initiation of actions and verification for the concepts of Import Duties for the period 2021/2022 and Value Added Tax on imports, of a partial nature, for the period 2021/2022. In relation to these procedures, on March 13, 2023, acts of conformity have been signed regarding the Import Value Added Tax and the Foreign Tariff to the Community without deriving economic consequences for the Company.

On April 11, 2022, the Company was notified of the initiation of verification and investigation actions for the concepts of Corporate Tax for the period April/2017 to March/2021, Value Added Tax for the period April/2018 to December/2020, Personal Income Tax for the period April/2018 to December/2020 and Non-Resident Income Tax for the period April/2018 to March/2021. In relation to these procedures, the different information required by the Tax Administration in the different proceedings has been provided, continuing in process as of the date of formulation of these annual accounts.

The Directors of the Company consider that the liquidations of the aforementioned taxes have been carried out adequately, therefore, even in the event of discrepancies in the interpretation of current regulations due to the tax treatment granted to the operations, the eventual resulting liabilities, in the event if materialized, they would not significantly affect the accompanying annual accounts.

In November 27, 2023, the inspection minutes were signed. After the minutes received by the company, the corresponding allegations have been presented in a timely manner as they did not agree with the Administration's conclusions. Following the settlement report related to related-party transactions received by the company, the corresponding allegations have been presented in a timely manner as they did not agree with the Administration's conclusions.

20. Income and expenses

20.1. Revenue

The breakdown, by business line, of the Company's revenue at the year ended 31 March 2025 and the period ended 31 March 2024 is as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Vehicles	211.948.971	241.128.081
Spare parts	80.987.901	73.259.059
Total	292.936.872	314.387.140

Net income (discounts, incentives and rebates) from contracts with customers correspond 100% to the sale of vehicles and spare parts in Spanish territory and in Andorra.

20.2. Cost of goods held for resale used

The detail of "Cost of Goods Held for Resale Used" at the year ended 31 March 2025 and 2024 is as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Cost of goods held for resale used:		
Purchases	296.334.277	262.462.319
Changes in inventories (Note 10)	(35.540.201)	15.142.320
Total	260.794.076	277.604.639

Most purchases made by the Company relate to Jaguar Land Rover, Ltd. in the United Kingdom (see Note 20.1).

20.3. Staff costs and headcount

The detail of "Staff Costs" at the year ended 31 March 2025 and 2024 is as follows (in euros):

	31/03/2025	31/03/2024
Wages, salaries and similar expenses	2.175.258	3.507.990
Employee Benefit Costs	2.693.938	3.638.416
Total	4.869.196	7.146.406

The detail of "Employee Benefit Costs" at the year ended 31 March 2025 and 2024 is as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024

Social security costs	1.383.460	1.818.193
Life insurance	177.771	168.300
Pension plans (defined contribution) (Note 4.13)	60.020	61.979
Other employee benefit costs	1.072.687	1.589.943
Total	2.693.938	3.638.416

The Company makes annual contributions to a life insurance policy for all its employees.

The average number of employees at the Company at the year ended 31 March 2025 and 2024, by category, was as follows:

Professional category	Permanent staff	
	31/03/2025	31/03/2024
Directors	2	4
Management	29	30
Other	89	88
Total	120	122

Also, the headcount at the end of 31 March 2025 and 2024 by category and gender, was as follows:

	31/03/2025			31/03/2024		
	Men	Women	Total	Men	Women	Total
Directors	1	1	2	3	1	4
Management	20	9	29	20	10	30
Other	59	30	89	59	29	88
Total	80	40	120	82	40	122

In the year ended 31 March 2025 and 2024 the Company did not have employees with a disability equal to or greater than 33%. However, the Company took alternative measures to meet the quota reserved for disabled employees, pursuant to current legislation.

20.4. Other operational expenses

The detail of "Other Operational Expenses" in the statements of profit or loss for the year ended 31 March 2025 and 2024 is as follows (in euros):

	31/03/2025	31/03/2024
Rent and royalties (Note 7)	1.123.292	1.532.466

Repairs and maintenance	4.534.704	3.782.089
Independent professional services	925.362	1.411.625
Transport expenses	2.360.051	2.480.898
Insurance premiums	63.617	34.259
Banking and similar services	50.360	12.804
Advertising, publicity and public relations	10.664.365	12.766.468
Utilities	12.497	22.596
Other operating expenses	3.385.044	3.962.008
Taxes other than income tax	67.289	81.343
Total	23.186.582	26.086.556

In periods ended 31 March 2025 and 2024 the fees charged for financial audit and other services provided by the auditor of the Company's financial statements, KPMG, S.L., or by companies related to the auditor as a result of a relationship of control, common ownership or common management, were as follows (in euros):

Description	31/03/2025	31/03/2024
Audit Fees	63.000	60.000
Total	63.000	60.000

20.5. Other operational incomes

The composition of the heading "Other operational income" in the profit and loss account for the year ended March 31, 2025 and the year ended March 31, 2024 is as follows:

Description	31/03/2024	31/03/2023
Accessory incomes	992.501	289.224
Total	992.501	289.224

20.6. Financial income and costs

2,857,938 and 1.623.834 for the years ended March 31, 2025 and 2024, respectively, corresponding to the income from the sweep of cash positions arising from the cash-pooling agreement with Jaguar Land Rover, Ltd. The average interest on these transactions during the period is referenced to market rates (see Notes 9 and 21.1).

60,036 and 50.399 for the years ended March 31, 2025 and 2024, respectively, relate to interest expense on long-term defined benefit payments (see Note 13).

21. Related party transactions and balances

21.1. Related party transactions and balances

The detail of the transactions and balances with related parties in the year ended 31 March 2025 is as follows (in euros):

-	Jaguar Land Rover Ltd	Jaguar Land Rover Portugal Veiculos e Peças, Lda.	Jaguar Land Rover Francia	Jaguar Land Rover Italia	Jaguar Land Rover Belux	Total
Purchases	(295.298.497,90)		(477.640,69)	(558.138,57)		(296.334.277,16)
Other operating expenses	(7.320.644,87)	-				(7.320.644,87)
Warranty	17.780.492,79					17.780.492,79
Sales	213.643,05	13.863.213,65	6.665.402,06	369.688,58		21.111.947,34
Services Rendered	6.387.414,70	1.260.916,57				7.648.331,27
Credits to group companies	36.171.174,86					36.171.174,86
Interest Income	1.623.833,95					1.623.833,95
Total	(240.442.583,42)	15.124.130,22	6.187.761,37	(188.449,99)		(219.319.141,82)

Customers	17.917.620,73	2.350.185,74	573.267,62	31.851,47	133.298,47	21.006.224,03
Suppliers	(44.465.762,99)		(33.532,93)	(28.437,93)		(44.527.733,85)
Total Group	(26.548.142,26)	2.350.185,74	539.734,69	3.413,54	133.298,47	(23.521.509,82)

Loans to Group Companies	36.171.174,86					36.171.174,86
Total						-

The detail of the transactions and balances with related parties in the year ended 31 March 2024 is as follows (in euros):

	Jaguar Land Rover Ltd	Jaguar Land Rover Portugal Veiculos e Peças, Lda.	Jaguar Land Rover France	Jaguar Land Rover Italy	Jaguar Land Rover Belux	Total
Purchases	(261.966.743)	-	(224.432)	(271.144)	-	(262.462.319)
Other operating expenses	(5.543.249)	(26)	-	-	(6.190)	(5.549.465)
	14.122.964	-	-	-	-	14.122.964
Guarantees						
Sales	283.904	10.600.693	7.019.457	497.613	-	18.401.667
Services Redenred	4.270.187	1.862.540	-	-	-	6.132.727
Interest Income	2.857.938	-	-	-	-	2.857.938
Total	(245.974.999)	12.463.207	6.795.025	226.469	(6.190)	(226.496.488)
Customers	8.067.009	2.785.091	551.519	15.171	-	11.418.790
Suppliers	(41.328.726)	-	(38.139)	(39.325)	-	(41.406.190)
Total group	(41.328.726)	(39.325)		(41.406.190)	(41.328.726)	(38.139)
Loans to Group companiers	(33.261.718)	(24.153)	-	(29.987.400)	(33.261.718)	513.380

Transactions with related party correspond mainly to:

- Purchases relating to the acquisition of new cars and spare parts from Jaguar Land Rover, Ltd, under the terms and conditions of the internal policy on transfer pricing,
- Other operating expenses relate to expenses incurred in the performance of agreements for the provision of services, mainly consisting of marketing costs,
- The guarantees billed by the dealers, which the Company re-bills to the Group, The Company registers these billings as a reduction of the procurement costs,
- Sales to Jaguar Land Rover Portugal Veiculos e Peças, Lda., corresponding to spare parts acquired from Jaguar Land Rover, Ltd, and services related to invoices corresponding to the distribution of selling costs,
- Interest income relating to remuneration received by the Company from sweeping its cash positions in connection with the Cash Pooling agreement with Jaguar Land Rover Ltd, This agreement was entered into on 13 March 2008, with indefinite maturity and accruing interest, for both creditor and debtor balances, tied to Euribor,
- The amount registered under "providers group companies" includes vehicle purchases made by the group which are subsequently sold by the Company,

21.2 Detail of investments in companies with similar activities and of the performance, as independent professionals or as employees, of similar activities by the Directors

Pursuant to its duty to avoid situations of conflict of interest, the Company has control procedures in place, through its Legal Department, in order to comply with Articles 228 et seq. of the Spanish Limited Liability Companies Law, on the duty of disclosure of the directors. Also, by means of this procedure the directors disclosed the ownership interests they held in the year ended 31 March 2023, in accordance with the aforementioned articles,

In the period and up to the date of preparation of the financial statements, no situations of conflict of interest as defined in Articles 229 and 231 of the Spanish Limited Liability Companies Law were disclosed, with the exception of the case of Luis Antonio Ruiz Álvarez and Barry Carsley, who held shares (the value and the related percentage of ownership of which was not significant) in Ford Motor Company Automotive NT,

21.3, Remuneration of Directors and senior executives

On December 12, 2024, one member of the Board of Directors resigned and a new member of the Board of Directors was appointed, leaving the Board of Directors composed of 2 men and 1 woman (the same in 2023).

The members of the Board of Directors did not receive any compensation for their positions during the years ended March 31, 2025 and 2024. The remuneration received during the years ended March 31, 2025 and 2024 by the members of the Board of Directors as executives of the Company and the rest of the Senior Management, as salaries, was as follows:

	Euros	
	31/03/2025	31/03/2024
Company's directors	611.625	439.558
Senior executives	215.013	285.392

The amounts included as compensation for the year include all compensation to existing members of the Board of Directors during the year ended March 31, 2025.

The remuneration received by the members of the Board of Directors and Senior Management during the year ended March 31, 2025 and 2024 in respect of pension plans amounted to €40,699.74 and €48,871, respectively. In addition, no advances, credits or loans have been granted to any member of the Board of Directors or Senior Management during the aforementioned fiscal years.

The directors' third-party liability insurance policies of all the subsidiaries belonging to the Tata Motors Group (including Jaguar Land Rover, S,L,U,) were arranged in a single insurance policy taken out and paid by Tata Motors,

In addition, there were no agreements between the Company and any of the directors or any person acting on their behalf in relation to transactions outside the course of the Company's ordinary business operations or transactions that were not performed on an arm's length basis,

22. Information on the environment

In view of the business activities carried on by the Company, it does not have any environmental liability, expenses, assets, provisions or contingencies that might be material with respect to its equity, financial position or results. Therefore, no specific disclosures relating to environmental issues are included in these notes to the financial statements,

23. Guarantee commitments to third parties and other contingent liabilities

As of March 31, 2025 and 2024, the guarantees provided by Jaguar Land Rover España, S.L.U. to various entities to secure commercial transactions (rentals) amounted to 1,883,592 and 1,468,874 euros, respectively.

24. Events after the balance sheet date

No significant events have occurred between the end of the fiscal year and the date of preparation of the financial statements.

Jaguar Land Rover España, S.L.U.(SINGLE-MEMBER COMPANY)

Management Report for the year ended March 31, 2025

April 2024 to March 2025

The automotive sector continues to be immersed in an important evolution and with continuous changes, mainly due to environmental regulations, especially in Europe, where the proposals of the current regulations lead to the promotion of low or zero emission vehicles.

Based on the current situation, the automotive industry results for Jaguar Land Rover's competitive segment show that 153,284 units were registered during the year 2024-25, 12,138 units more than in the same period of the previous year. This represents an increase of 8.6%.

Land Rover registrations in the Peninsula and Balearic Islands during this period were a total of 3,417 units, either directly or through its dealers. This amount represents an (8.42) % less than the same period of the previous year, but in the analysis by models we see that the most profitable ones for the company have grown. That is, the sales of Land Rover vehicles in Peninsula and Balearic Islands have been: Defender 894 [+33.63%], Discovery 17 units [-55.26%], Discovery Sport 229 units [+9.57%], Range Rover Sport 834 units [-10.52%], Range Rover 256 units [-27.27%], Range Rover Velar 335 units [+5.68%] and Range Rover Evoque 587 units [-16.50%].

Jaguar's total registrations in the Spanish market during the period were 265 units, either directly or through its dealers. This represents a (48.14) % decrease compared to the previous year. By models, vehicle sales in the Peninsula and Balearic Islands were: XF 3 units, XE 9 units, F-Type 14 units, E-Pace 43 units, I-Pace 5 units and F-Pace 191 units. In the case of Jaguar, fewer units were sold, but with more profitable derivatives, resulting in better profitability compared to the previous year. Jaguar in 25FY was the year of the run-out, which was successfully completed at the end of Mar25.

The special situation resulting from the entry of the WLTP regulations in recent years, as well as the Reimagine strategy initiated by the company, has led to a reduction in Jaguar's registrations, due to the reduction in the supply of vehicles in its current range.

Outlook for the year 2025-26

Throughout the year, production of the new Range Rover, the top of the range model and a benchmark in its segment, was maintained in order to meet the high demand. The Range Rover Sport and Defender models were also very well received by customers, with production covering the orders placed during the year. The efficiency of the mild hybrid (MHEV) engines -electric hybridization- with lower CO2 emissions, which allows them to have an ECO label, and the PHEV (plug-in hybrid) engines with a ZERO label, have been improved across the entire model range. The JLR Rent program (Courtesy and Pure Rental) has also continued in this fiscal year. The good reception among customers of the high-end models and current engines suggests that the favorable evolution of registrations for the year 2024-25 will be maintained, thanks to sustained production, and with high finishes. An all-electric Range Rover will be launched next year and has attracted considerable public interest.

The FY25/26FY (April25-March26) Forecast is estimated at 148,126 POUs, representing a year-on-year change of (3.4)% vs 24/25 FY. This leads JLR to keep its sales forecast in line with the current year and the forecast for the increase in the sector.

Refocus & Reimagine Strategy

It has been a year of great strategic progress for JLR. During the current year, JLR's global management decided to continue with the new business strategy initiated in the previous fiscal year. "Reimagine", which consists of creating products that are considered to be the most luxurious and desired by the most demanding customers.

The company delivered solid results for the fourth quarter and full year 2025. Adjusted EBIT margin guidance was met, and the company achieved its historical commitment to be net cash positive at the end of the 25-year period.

These good results are rooted in our luxury brands, a record Defender sales record has been achieved, the impressive Jaguar Type 00 has been unveiled and the launch of the Range Rover Electric is still in the pipeline.

These strong results, the commitment of our people, partners and customers, and the appeal of our luxury brands, will support our response to economic headwinds, including the evolving global business environment.

JLR's Reimagine strategy aims to deliver a sustainable vision of modern luxury by nature. We are transforming our company with the goal of achieving carbon neutrality across our supply chain, products and operations by 2039.

Electrification is central to our strategy so, by the end of the decade, our brands will include an all-electric model, while Jaguar will be an all-electric brand. From 2025, Jaguar will have undergone a renaissance to emerge as a pure electric luxury brand with a dramatic new portfolio of emotionally engaging designs and pioneering next-generation technologies.

In this way, Jaguar will become a luxury and desirable brand, not focused on high production volumes, but with high profitability.

Over the next five years, Land Rover will welcome six pure electric variants as it continues to be the world leader in luxury SUVs through its three families of Range Rover, Discovery and Defender. The first all-electric variant will arrive in late 2025 with the newly introduced Range Rover.

The flexibility of our pioneering engine technologies enables us to offer hybrid and internal combustion engine vehicles in our ranges while deploying full BEV options to meet demand in the global transition to electricity.

Our digital transformation will deliver new experiences, new degrees of intimacy and connected in-vehicle services to our customers.

As part of the Reimagine strategy, JLR has adopted the House of Brands approach to reflect the unique character of each of its brands (Range Rover, Defender, Discovery and Jaguar) and accelerate the achievement of the company's vision. As a result, we can proudly announce that we have the most attractive modern luxury automotive brands in the world for the most discerning customers.

Essentially, we are a British company: we have two design and engineering facilities, two vehicle manufacturing plants, a component and finishing plant, an Electric Propulsion Manufacturing Centre and a Battery Assembly Centre in the UK. We also have plants in China (joint venture), Slovakia, India and Brazil, as well as seven technology centers in various international locations.

JLR is a wholly owned subsidiary of Tata Motors Limited, part of Tata Sons.

Acquisition and status of treasury stock

The Company has no treasury stock, and since its incorporation, has not carried out any transactions relating to such stock.

Research and development costs

The company has opted for a tax deduction for R&D&I generated by the project "ADASNEXGEN - RESEARCH AND DEVELOPMENT OF A NEW GENERATION OF ADAS ARCHITECTURE" in Spain. This project has received the qualification of technological innovation by the certifying entity accredited by ENAC (EQA CERTIFICADOS I MAS D MAS I, S.L.).

staff

The company has undertaken an internal restructuring, eliminating certain jobs but also creating some new ones, in order to optimize personnel costs and to align with the structure established at headquarters.

The CEO and President left the company on December 31, 2024 and Felix Wannemacher was appointed Chairman of the Board of Directors and COD: Chief Operating Officer for Southern Europe (Italy, Spain, Portugal, Austria, Czech Republic and Slovakia).

During the past few years, the company has created a new engineering Hub in Spain to develop novel services and experiences based on artificial intelligence, as well as next-generation autonomous driving systems.

The team will work remotely from anywhere in Spain. This is an example of the company's commitment to job creation and the promotion of Spanish talent as part of its strategic partnership with NVIDIA.

Financial Instruments

The Company does not use complex financial instruments in its normal operations.

Environmental Information

See note 21 to the consolidated financial statements.

Jaguar Land Rover, on the road to sustainability.

Carbon footprint reduction: Goal to achieve net carbon emissions in our supply chain, products and operations by 2039. Be a leader in clean energy and further develop our role in the circular economy

72% reduction of CO2 across all manufacturing compared to 2007 Scope 1 emissions levels.

Currently, the new electric Range Rover and prototypes with electrified modular architecture are undergoing cold tests in the Arctic Circle.

Circular economy: recycle and reuse. As part of our commitment to corporate responsibility, we seek innovative ways to reduce the environmental and ethical impact of our products during their life cycle.

JLR will generate more than a quarter of its electricity consumption in the UK** from new renewable energy projects located on or near its sites.

New energy storage systems have been developed with batteries recovered from the Range Rover, Range Rover Sport PHEV and I-Pace through collaborations with Ally and Wykes Engineering.

Materiality: responsible and sustainable luxury. We work hard to ensure that luxury and sustainability go hand in hand, through the best of British design and engineering.

Jaguar Land Rover's Corporate Social Responsibility program carries out projects that improve the environment, humanitarian, health, support and promote talent and encourage and develop education.

Transforming our UK plants into all-electric centers and converting our next-generation mid-size SUV architecture into an all-electric model. This investment enables us to deliver on our modern luxury electric future by developing new skills and reinforcing our commitment to achieve carbon neutrality by 2039.

Information on deferrals of payments made to suppliers

The entry into force of Law 31/2014, of December 3, which amends Law 15/2010, of July 5, which in turn amended Law 3/2004, of December 29, which establishes measures to combat late payment in commercial transactions, establishes the obligation for commercial companies to expressly publish their average supplier payment period in the notes to their annual accounts and management report. In relation to this information obligation, at the end of the year ended March 31, 2025 the average payment period to suppliers was 32.06 days.

Risks and uncertainties

The management of the Company's financial risks is centralized in the Company's Finance Department with the support of the central teams of the Group to which it belongs. To this end, the necessary mechanisms have been established to control exposure to variations in interest and exchange rates, as well as credit and liquidity risks. The main financial risks affecting the Company are indicated below:

a) Credit risk:

In general, the Company maintains its cash and cash equivalents with financial institutions with high credit ratings. Additionally, most of its accounts receivable from customers are insured through the financial institution BANCO CETELEM, S.A. (see Note 11).

b) Liquidity risk:

In order to ensure liquidity and to be able to meet all payment commitments arising from its activity, the Company has the cash shown in its balance sheet, as well as the current account with the Group (see Note 21.1).

c) Market risk:

The exchange rate risk is mainly concentrated in one-off transactions with Group companies, denominated in pounds sterling. The amount of these transactions is not significant, and therefore the impact of exchange rate variations is not significant. Also, since the Company has no financial debt, it is not subject to significant risks related to interest rate fluctuations.

Subsequent events

No significant events have occurred between the end of the fiscal year and the date of preparation of the financial statements.

Other matters

On April 13, 2022, the Company was notified of a general tax audit covering the periods from April 2017 to March 2021. The requirements have been presented by the Administration in due time and form, and will continue throughout this year. Following the settlement minutes related to related-party transactions received by the Company, the corresponding allegations have been submitted in due time and form as they do not agree with the conclusions of the Administration. During the fiscal year, the liquidation reports were received and paid and the corresponding allegations have been presented in due time and form since the company did not agree with the conclusions of the Administration.

Diligence of formulation of the annual accounts and management report

These Annual Accounts and Management Report of Jaguar Land Rover, SL (Unipersonal Company) have been formulated by the Board of Directors at its meeting on Jun 5, 2025 . These Financial Statements and Management Report corresponding to the year ended 31 March 2025 are being spread on 3 sheets, each signed by the President and a director, signing the last page all.

Cristina Ruiz
Director

Federico Pallumbieri
Director

Felix Wannemacher
President