

**ANNUAL ACCOUNTS AND OTHER DOCUMENTS TO BE FILED IN
ACCORDANCE WITH THE BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS
CODE**

IDENTIFICATION DETAILS (at the filing date)

NAME: **Jaguar Land Rover Belux NV**

Legal form ¹: **Public limited company**

Address: **Generaal Lemanstraat**

N°. **47**

Postal code: **2018**

Town: **Antwerp-2018**

Country: **Belgium**

Register of legal persons - commercial court: **Antwerp, division Antwerp**

Website ²: **www.jaguar.be**

E-mail address ²:

Company registration number

0456.612.553

DATE **02-12-2013** of filing the most recent document mentioning the date of publication of the deed of incorporation and of the deed of amendment of the articles of association.

This filing concerns ³:

☒ the ANNUAL ACCOUNTS in

EURO

approved by the general meeting of

02-06-2025

☒ the OTHER DOCUMENTS

regarding

the financial year covering the period from

01-04-2024

to

31-03-2025

the preceding period of the annual accounts from

01-04-2023

to

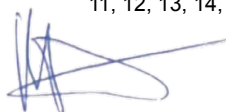
31-03-2024

The amounts for the preceding period are / are not ⁵ identical to the ones previously published.

Total number of pages filed: **47**

Numbers of the sections of the standard model form not filed

because they serve no useful purpose: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15



Signature
(name and position)

Marcus Bienemann
Gedelegeerd bestuurder



Signature
(name and position)

Bruno Peelman
Bestuurder

¹ Where appropriate, "in liquidation" is stated after the legal form.

² Optional mention.

³ Tick the appropriate box(es).

⁴ If necessary, change to currency in which the amounts are expressed.

⁵ Strike out what does not apply.

**LIST OF DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS AND
DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW OR
CORRECTION ASSIGNMENT**

LIST OF DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS

COMPLETE LIST with surname, first names, profession, place of residence (address, number, postal code and town) and position within the company

Palumbieri Federico

Generaal Lemantraat 47, 2018 Antwerp-2018, Belgium

Mandate: Director, start: 06-06-2023, end: 01-06-2026

Bienemann Marcus

Lingedijk 15, 4002 XH Tiel, Netherlands

Mandate: Managing director, start: 06-06-2023, end: 01-06-2026

Peelman Bruno

Scheldestraat 8, 2880 Bornem, Belgium

Mandate: Director, start: 02-12-2024, end: 02-12-2030

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1, box K, 1930 Zaventem, Belgium

Membership number: IBR B00001

Mandate: Auditor, start: 06-06-2023, end: 01-06-2026

Represented by:

1 Boonen Mike

Luchthaven Brussel Nationaal 1 , box bus K 1930 Zaventem Belgium

Bedrijfsrevisor, Membership number : A02070

DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW OR CORRECTION ASSIGNMENT

The managing board declares that not a single audit or correction assignment has been given to a person not authorized to do so by law, pursuant to article 5 of the law of 17 March 2019 concerning the professions of accountant and tax advisor.

The annual accounts were / were not * audited or corrected by a certified accountant or by a company auditor who is not the statutory auditor.

If affirmative, should be mentioned hereafter: surname, first names, profession and address of each certified accountant or company auditor and their membership number at their Institute, as well as the nature of their assignment:

- A. Bookkeeping of the company **,
- B. Preparing the annual accounts **,
- C. Auditing the annual accounts and/or
- D. Correcting the annual accounts.

If the tasks mentioned under A or B are executed by accountants or fiscal accountants, the following information can be mentioned hereafter: surname, first names, profession and address of each accountant or fiscal accountant and their membership number at the Institute of Accountants and Tax advisors, as well as the nature of their assignment.

Surname, first names, profession and address	Membership number	Nature of the assignment (A, B, C and/or D)

* Strike out what does not apply.

** Optional mention.

ANNUAL ACCOUNTS

BALANCE SHEET AFTER APPROPRIATION

	Notes	Codes	Period	Preceding period
ASSETS				
FORMATION EXPENSES	6.1	20		
FIXED ASSETS		21/28	1.117.746	8.923.618
Intangible fixed assets	6.2	21		
Tangible fixed assets	6.3	22/27	1.102.371	358.243
Land and buildings		22		
Plant, machinery and equipment		23	56.934	73.951
Furniture and vehicles		24	252.272	53.681
Leasing and other similar rights		25		
Other tangible fixed assets		26	793.165	230.611
Assets under construction and advance payments		27		
Financial fixed assets	6.4 / 6.5.1	28	15.375	8.565.375
Affiliated Companies	6.15	280/1		
Participating interests		280		
Amounts receivable		281		
Other companies linked by participating interests	6.15	282/3		
Participating interests		282		
Amounts receivable		283		
Other financial fixed assets		284/8	15.375	8.565.375
Shares		284		
Amounts receivable and cash guarantees		285/8	15.375	8.565.375

	Notes	Codes	Period	Preceding period
CURRENT ASSETS		29/58	<u>159.994.281</u>	<u>157.425.693</u>
Amounts receivable after more than one year		29		
Trade debtors		290		
Other amounts receivable		291		
Stocks and contracts in progress		3	24.836.198	16.851.106
Stocks		30/36	24.836.198	16.851.106
Raw materials and consumables		30/31		
Work in progress		32		
Finished goods		33		
Goods purchased for resale		34	24.836.198	16.851.106
Immovable property intended for sale		35		
Advance payments		36		
Contracts in progress		37		
Amounts receivable within one year		40/41	133.055.908	136.854.978
Trade debtors		40	4.546.935	14.381.951
Other amounts receivable		41	128.508.973	122.473.027
Current investments	6.5.1 / 6.6	50/53		
Own shares		50		
Other investments		51/53		
Cash at bank and in hand		54/58	1.791.062	3.282.896
Accruals and deferred income	6.6	490/1	311.113	436.713
TOTAL ASSETS		20/58	161.112.027	166.349.311

	Notes	Codes	Period	Preceding period
EQUITY AND LIABILITIES				
EQUITY		10/15	<u>8.067.348</u>	<u>9.596.693</u>
Contributions	6.7.1	10/11	1.250.000	1.250.000
Capital		10	1.250.000	1.250.000
Issued capital		100	1.250.000	1.250.000
Uncalled capital ⁶		101		
Beyond capital		11		
Share premium account		1100/10		
Other		1109/19		
Revaluation surpluses		12		
Reserves		13	125.000	125.000
Reserves not available		130/1	125.000	125.000
Legal reserve		130	125.000	125.000
Reserves not available statutorily		1311		
Purchase of own shares		1312		
Financial support		1313		
Other		1319		
Untaxed reserves		132		
Available reserves		133		
Accumulated profits (losses)	(+)/(-)	14	6.692.348	8.221.693
Capital subsidies		15		
Advance to shareholders on the distribution of net assets⁷		19		
PROVISIONS AND DEFERRED TAXES		16	<u>6.104.798</u>	<u>12.223.734</u>
Provisions for liabilities and charges		160/5	6.104.798	12.223.734
Pensions and similar obligations		160		
Taxes		161		
Major repairs and maintenance		162		
Environmental obligations		163		
Other liabilities and charges	6.8	164/5	6.104.798	12.223.734
Deferred taxes		168		

⁶ Amount to be deducted from the issued capital.

⁷ Amount to be deducted from the other components of equity.

	Notes	Codes	Period	Preceding period
AMOUNTS PAYABLE		17/49	<u>146.939.881</u>	<u>144.528.885</u>
Amounts payable after more than one year	6.9	17		
Financial debts		170/4		
Subordinated loans		170		
Unsubordinated debentures		171		
Leasing and other similar obligations		172		
Credit institutions		173		
Other loans		174		
Trade debts		175		
Suppliers		1750		
Bills of exchange payable		1751		
Advance payments on contracts in progress		176		
Other amounts payable		178/9		
Amounts payable within one year	6.9	42/48	139.592.347	138.393.163
Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year		42		
Financial debts		43		
Credit institutions		430/8		
Other loans		439		
Trade debts		44	122.081.912	120.962.345
Suppliers		440/4	122.081.912	120.962.345
Bills of exchange payable		441		
Advance payments on contracts in progress		46		
Taxes, remuneration and social security	6.9	45	17.001.010	16.751.292
Taxes		450/3	15.342.126	14.763.138
Remuneration and social security		454/9	1.658.884	1.988.154
Other amounts payable		47/48	509.426	679.526
Accruals and deferred income	6.9	492/3	7.347.534	6.135.722
TOTAL LIABILITIES		10/49	161.112.027	166.349.311

⁶ Amount to be deducted from the issued capital.

⁷ Amount to be deducted from the other components of equity.

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

	Notes	Codes	Period	Preceding period
Operating income		70/76A	585.385.161	700.190.040
Turnover	6.10	70	568.096.984	687.658.108
Stocks of finished goods and work and contracts in progress: increase (decrease)	(+)/(-)	71		
Produced fixed assets		72		
Other operating income	6.10	74	17.288.177	12.531.932
Non-recurring operating income	6.12	76A		
Operating charges		60/66A	572.990.673	686.691.544
Goods for resale, raw materials and consumables		60	534.821.377	645.642.038
Purchases		600/8	542.853.463	635.956.105
Stocks: decrease (increase)	(+)/(-)	609	-8.032.086	9.685.933
Services and other goods		61	26.727.741	20.776.649
Remuneration, social security and pensions	(+)/(-) 6.10	62	8.413.143	8.546.859
Amortisations of and other amounts written down on formation expenses, intangible and tangible fixed assets		630	159.005	134.383
Amounts written down on stocks, contracts in progress and trade debtors: additions (write-backs)	(+)/(-) 6.10	631/4	50.525	227.113
Provisions for liabilities and charges: appropriations (uses and write-backs)	(+)/(-) 6.10	635/8	-6.118.936	10.171.061
Other operating charges	6.10	640/8	8.784.533	1.048.460
Operating charges reported as assets under restructuring costs	(-)	649		
Non-recurring operating charges	6.12	66A	153.285	144.981
Operating profit (loss)	(+)/(-)	9901	12.394.488	13.498.496

	Notes	Codes	Period	Preceding period
Financial income		75/76B	3.436.464	4.317.617
Recurring financial income		75	3.436.464	4.317.617
Income from financial fixed assets		750		
Income from current assets		751	3.436.464	4.317.617
Other financial income	6.11	752/9		
Non-recurring financial income	6.12	76B		
Financial charges	6.11	65/66B	6.752.013	6.630.529
Recurring financial charges		65	6.752.013	6.630.529
Debt charges		650	6.713.518	6.621.915
Amounts written down on current assets other than stocks, contracts in progress and trade debtors: additions (write-backs)	(+)/(-)	651		
Other financial charges		652/9	38.495	8.614
Non-recurring financial charges	6.12	66B		
Profit (Loss) for the period before taxes	(+)/(-)	9903	9.078.939	11.185.585
Transfer from deferred taxes		780		
Transfer to deferred taxes		680		
Income taxes on the result	(+)/(-) 6.13	67/77	2.386.590	3.158.804
Taxes		670/3	2.386.590	3.158.804
Adjustment of income taxes and write-back of tax provisions		77		0
Profit (Loss) of the period	(+)/(-)	9904	6.692.349	8.026.781
Transfer from untaxed reserves		789		
Transfer to untaxed reserves		689		
Profit (Loss) of the period available for appropriation	(+)/(-)	9905	6.692.349	8.026.781

APPROPRIATION ACCOUNT

		Codes	Period	Preceding period
Profit (Loss) to be appropriated	(+)/(-)	9906	14.914.041	25.721.693
Profit (Loss) of the period available for appropriation	(+)/(-)	(9905	6.692.349	8.026.781
Profit (Loss) of the preceding period brought forward	(+)/(-)	14P	8.221.693	17.694.912
Transfers from equity		791/2		
from contributions		791		
from reserves		792		
Appropriations to equity		691/2		
to contributions		691		
to legal reserve		6920		
to other reserves		6921		
Profit (loss) to be carried forward	(+)/(-)	(14)	6.692.348	8.221.693
Shareholders' contribution in respect of losses		794		
Profit to be distributed		694/7	8.221.693	17.500.000
Compensation for contributions		694	8.221.693	17.500.000
Directors or managers		695		
Employees		696		
Other beneficiaries		697		

PLANT, MACHINERY AND EQUIPMENT**Acquisition value at the end of the period****Movements during the period**

Acquisitions, including produced fixed assets

Sales and disposals

Transfers from one heading to another

(+)/(-)

Acquisition value at the end of the period**Revaluation surpluses at the end of the period****Movements during the period**

Recorded

Acquisitions from third parties

Cancelled

Transferred from one heading to another

(+)/(-)

Revaluation surpluses at the end of the period**Amortisations and amounts written down at the end of the period****Movements during the period**

Recorded

Written back

Acquisitions from third parties

Cancelled owing to sales and disposals

Transferred from one heading to another

(+)/(-)

Amortisations and amounts written down at the end of the period**NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD**

Codes	Period	Preceding period
8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	253.741
8162		
8172		
8182		
8192	253.741	
8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	179.790
8272	17.017	
8282		
8292		
8302		
8312		
8322	196.806	
(23)	56.934	

FURNITURE AND VEHICLES

Acquisition value at the end of the period

Movements during the period

Acquisitions, including produced fixed assets

Sales and disposals

Transfers from one heading to another

(+)/(-)

Acquisition value at the end of the period

Revaluation surpluses at the end of the period

Movements during the period

Recorded

Acquisitions from third parties

Cancelled

Transfers from one heading to another

(+)/(-)

Revaluation surpluses at the end of the period

Amortisations and amounts written down at the end of the period

Movements during the period

Recorded

Written back

Acquisitions from third parties

Cancelled owing to sales and disposals

Transfers from one heading to another

(+)/(-)

Amortisations and amounts written down at the end of the period

NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD

Codes	Period	Preceding period
8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	674.156
8163	229.690	
8173		
8183		
8193	903.846	
8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8213		
8223		
8233		
8243		
8253		
8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	620.475
8273	31.099	
8283		
8293		
8303		
8313		
8323	651.574	
(24)	252.272	

OTHER TANGIBLE FIXED ASSETS

Acquisition value at the end of the period

Movements during the period

Acquisitions, including produced fixed assets

Sales and disposals

Transfers from one heading to another

(+)/(-)

Acquisition value at the end of the period

Revaluation surpluses at the end of the period

Movements during the period

Recorded

Acquisitions from third parties

Cancelled

Transferred from one heading to another

(+)/(-)

Revaluation surpluses at the end of the period

Amortisations and amounts written down at the end of the period

Movements during the period

Recorded

Written back

Acquisitions from third parties

Cancelled owing to sales and disposals

Transferred from one heading to another

(+)/(-)

Amortisations and amounts written down at the end of the period

NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD

Codes	Period	Preceding period
8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.192.948
8165	673.443	
8175		
8185		
8195	1.866.392	
8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8215		
8225		
8235		
8245		
8255		
8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	962.338
8275	110.889	
8285		
8295		
8305		
8315		
8325	1.073.227	
(26)	793.165	

OTHER COMPANIES - PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES

Acquisition value at the end of the period

Movements during the period

Acquisitions

Sales and disposals

Transfers from one heading to another

(+)/(-)

Acquisition value at the end of the period

Revaluation surpluses at the end of the period

Movements during the period

Recorded

Acquisitions from third parties

Cancelled

Transferred from one heading to another

(+)/(-)

Revaluation surpluses at the end of the period

Amounts written down at the end of the period

Movements during the period

Recorded

Written back

Acquisitions from third parties

Cancelled owing to sales and disposals

Transferred from one heading to another

(+)/(-)

Amounts written down at the end of the period

Uncalled amounts at the end of the period

Movements during the period

(+)/(-)

Uncalled amounts at the end of the period

NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD

OTHER COMPANIES - AMOUNTS RECEIVABLE

NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD

Movements during the period

Appropriations

Repayments

Amounts written down

Amounts written back

Exchange differences

Other movements

(+)/(-)

(+)/(-)

NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD

ACCUMULATED AMOUNTS WRITTEN DOWN ON AMOUNTS RECEIVABLE AT END OF THE PERIOD

Codes	Period	Preceding period
8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8363		
8373		
8383		
8393		
8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8413		
8423		
8433		
8443		
8453		
8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8473		
8483		
8493		
8503		
8513		
8523		
8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8543		
8553		
(284)		
285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.565.375
8583		
8593	8.550.000	
8603		
8613		
8623		
8633		
(285/8)	15.375	
8653		

CURRENT INVESTMENTS AND ACCRUALS AND DEFERRED INCOME**CURRENT INVESTMENTS - OTHER INVESTMENTS****Shares and investments other than fixed income investments**

Shares – Book value increased with the uncalled amount

Shares – Uncalled amount

Precious metals and works of art

Fixed-income securities

Fixed income securities issued by credit institutions

Term accounts with credit institutions

With a remaining term or notice

up to one month

between one month and one year

over one year

Other investments not mentioned above

Codes	Period	Preceding period
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

ACCRUALS AND DEFERRED INCOME**Allocation of account 490/1 of assets if the amount is significant**

Voorafbetaalde kosten mbt volgend BJ 2025-2026

Toe te rekenen opbrengsten van financiële diensten mbt volgend BJ 2025-2026

Toe te rekenen opbrengsten van intresten mbt volgend BJ 2025-2026

Period
70.329
19.274
221.511

STATEMENT OF CAPITAL AND SHAREHOLDERS' STURCTURE

STATEMENT OF CAPITAL

Capital

Issued capital at the end of the period
Issued capital at the end of the period

Codes	Period	Preceding period
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.250.000
(100)	1.250.000	

Modifications during the period

Composition of the capital
Share types

Aandelen met nominale waarde

Registered shares

Shares dematerialized

Codes	Period	Number of shares
	1.250.000	5.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	5.000
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Unpaid capital

Uncalled capital
Called up capital, unpaid
Shareholders that still need to pay up in full

Codes	Uncalled amount	Called up amount, unpaid
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Own shares

Held by the company itself

Amount of capital held

Number of shares

Held by a subsidiary

Amount of capital held

Number of shares

Commitments to issuing shares

Owing to the exercise of conversion rights

Amount of outstanding convertible loans

Amount of capital to be subscribed

Corresponding maximum number of shares to be issued

Owing to the exercise of subscription rights

Number of outstanding subscription rights

Amount of capital to be subscribed

Corresponding maximum number of shares to be issued

Authorised capital not issued

Codes	Period
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Shares issued, non-representing capital

Distribution

- Number of shares
- Number of voting rights attached thereto

Allocation by shareholder

- Number of shares held by the company itself
- Number of shares held by its subsidiaries

Codes	Period
8761	
8762	
8771	
8781	

ADDITIONAL NOTES REGARDING CONTRIBUTIONS (INCLUDING CONTRIBUTIONS IN THE FORM OF SERVICES OR KNOW-HOW)

Period

SHAREHOLDERS' STRUCTURE OF THE COMPANY AT YEAR-END CLOSING DATE

As reflected in the notifications received by the company pursuant to article 7:225 of the Belgian Companies and Associations Code, article 14 fourth paragraph of the law of 2 May 2007 on the publication of major holdings and article 5 of the Royal Decree of 21 August 2008 on further rules for certain multilateral trading facilities.

NAME of the persons who hold rights of the company, together with the ADDRESS (of the registered office, in the case of a legal person) and the COMPANY REGISTRATION NUMBER, in the case of an company governed by Belgian law	Rights held			
	Nature	Number of voting rights		%
		Attached to securities	Not attached to securities	
Jaguar Land Rover Limited	Rechtstreeks	4.999	0	0,00
Jaguar Land Rover Holdings Limited	Rechtstreeks	1	0	0,00

PROVISIONS FOR OTHER LIABILITIES AND CHARGES

ALLOCATION OF ACCOUNT 164/5 OF LIABILITIES IF THE AMOUNT IS SIGNIFICANT

Voorziening voor waarborg

3.887.298

Voorziening voor hangende geschillen

2.217.500

Period
3.887.298
2.217.500

STATEMENT OF AMOUNTS PAYABLE AND ACCRUALS AND DEFERRED INCOME (LIABILITIES)

BREAKDOWN OF AMOUNTS PAYABLE WITH AN ORIGINAL TERM OF MORE THAN ONE YEAR, ACCORDING TO THEIR RESIDUAL MATURITY

Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year

Financial debts

Subordinated loans

Unsubordinated debentures

Leasing and other similar obligations

Credit institutions

Other loans

Trade debts

Suppliers

Bills of exchange payable

Advance payments on contracts in progress

Other amounts payable

Codes	Period
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

Total current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year

Amounts payable with a remaining term of more than one year, yet less than 5 years

Financial debts

Subordinated loans

Unsubordinated debentures

Leasing and other similar obligations

Credit institutions

Other loans

Trade debts

Suppliers

Bills of exchange payable

Advance payments on contracts in progress

Other amounts payable

Total amounts payable with a remaining term of more than one year, yet less than 5 years

Amounts payable with a remaining term of more than 5 years

Financial debts

Subordinated loans

Unsubordinated debentures

Leasing and other similar obligations

Credit institutions

Other loans

Trade debts

Suppliers

Bills of exchange payable

Advance payments on contracts in progress

Other amounts payable

Amounts payable with a remaining term of more than 5 years

AMOUNTS PAYABLE GUARANTEED *(included in accounts 17 and 42/48 of liabilities)*

Amounts payable guaranteed by the Belgian government agencies

Financial debts
 Subordinated loans
 Unsubordinated debentures
 Leasing and other similar obligations
 Credit institutions
 Other loans
 Trade debts
 Suppliers
 Bills of exchange payable
 Advance payments on contracts in progress
 Remuneration and social security
 Other amounts payable

Total of the amounts payable guaranteed by the Belgian government agencies

Amounts payable guaranteed by real securities given or irrevocably promised by the company on its own assets

Financial debts
 Subordinated loans
 Unsubordinated debentures
 Leasing and other similar obligations
 Credit institutions
 Other loans
 Trade debts
 Suppliers
 Bills of exchange payable
 Advance payments on contracts in progress
 Taxes, remuneration and social security
 Taxes
 Remuneration and social security
 Other amounts payable

Total amounts payable guaranteed by real securities given or irrevocably promised by the company on its own assets

Codes	Period
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

TAXES, REMUNERATION AND SOCIAL SECURITY

Taxes *(headings 450/3 and 178/9 of liabilities)*

Outstanding tax debts
 Accruing taxes payable
 Estimated taxes payable

Remuneration and social security *(headings 454/9 and 178/9 of liabilities)*

Amounts due to the National Social Security Office
 Other amounts payable in respect of remuneration and social security

Codes	Period
9072	
9073	15.342.126
450	
9076	
9077	1.658.884

ACCRUALS AND DEFERRED INCOME

Allocation of heading 492/3 of liabilities if the amount is significant

Over te dragen opbrengsten Connected Car

Period
7.347.534

OPERATING RESULTS

OPERATING INCOME

Net turnover

Allocation by categories of activity

Allocation by geographical market

Other operating income

Operating subsidies and compensatory amounts received from public authorities

OPERATING CHARGES

Employees for whom the company submitted a DIMONA declaration or who are recorded in the general personnel register

Total number at the closing date

Average number of employees calculated in full-time equivalents

Number of actual hours worked

Personnel costs

Remuneration and direct social benefits

Employers' contribution for social security

Employers' premiums for extra statutory insurance

Other personnel costs

Retirement and survivors' pensions

Codes	Period	Preceding period
740		
9086	57	54
9087	55,3	53,4
9088	91.432	88.880
620	4.795.251	4.991.603
621	1.523.660	1.412.967
622	537.397	552.793
623	1.556.835	1.589.497
624		

Provisions for pensions and similar obligations

Appropriations (uses and write-backs)

Depreciations

On stock and contracts in progress

Recorded

Written back

On trade debtors

Recorded

Written back

Provisions for liabilities and charges

Appropriations

Uses and write-backs

Other operating charges

Taxes related to operation

Other

Hired temporary staff and personnel placed at the company's disposal

Total number at the closing date

Average number calculated in full-time equivalents

Number of actual hours worked

Costs to the company

(+)/(-)

Codes	Period	Preceding period
635		
9110	46.995	232.176
9111		
9112	3.530	
9113		5.063
9115	2.431.064	10.771.061
9116	8.550.000	600.000
640	162.116	52.379
641/8	8.622.418	996.080
9096	2	1
9097	1,9	1,0
9098	3.822	1.895
617	202.961	101.480

FINANCIAL RESULTS

RECURRING FINANCIAL INCOME

Other financial income

Subsidies paid by public authorities, added to the profit and loss account

Capital subsidies

9125

Interest subsidies

9126

Allocation of other financial income

Exchange differences realized

754

Other

RECURRING FINANCIAL CHARGES

Depreciation of loan issue expenses

6501

Capitalised interests

6502

Depreciations on current assets

Recorded

6510

Written back

6511

Other financial charges

Amount of the discount borne by the company, as a result of negotiating amounts receivable

653

Provisions of a financial nature

Appropriations

6560

Uses and write-backs

6561

Allocation of other financial costs

Exchange differences realized

654

Results from the conversion of foreign currencies

655

Other

Overige

38.495

8.614

INCOME AND CHARGES OF EXCEPTIONAL SIZE OR FREQUENCY

	Codes	Period	Preceding period
NON-RECURRING INCOME	76		
Non-recurring operating income	(76A)		
Write-back of depreciation and of amounts written off intangible and tangible fixed assets	760		
Write-back of provisions for extraordinary operating liabilities and charges	7620		
Capital profits on disposal of intangible and tangible fixed assets	7630		
Other non-recurring operating income	764/8		
Non-recurring financial income	(76B)		
Write-back of amounts written down financial fixed assets	761		
Write-back of provisions for extraordinary financial liabilities and charges	7621		
Capital profits on disposal of financial fixed assets	7631		
Other non-recurring financial income	769		
NON-RECURRING CHARGES	66	153.285	144.981
Non-recurring operating charges	(66A)	153.285	144.981
Non-recurring depreciation of and amounts written off formation expenses, intangible and tangible fixed assets	660		
Provisions for extraordinary operating liabilities and charges: appropriations (uses)	(+)/(-) 6620		
Capital losses on disposal of intangible and tangible fixed assets	6630		
Other non-recurring operating charges	664/7	153.285	144.981
Non-recurring operating charges carried to assets as restructuring costs	(-) 6690		
Non-recurring financial charges	(66B)		
Amounts written off financial fixed assets	661		
Provisions for extraordinary financial liabilities and charges - appropriations (uses)	(+)/(-) 6621		
Capital losses on disposal of financial fixed assets	6631		
Other non-recurring financial charges	668		
Non-recurring financial charges carried to assets as restructuring costs	(-) 6691		

TAXES

INCOME TAXES

Income taxes on the result of the period

Income taxes paid and withholding taxes due or paid
 Excess of income tax prepayments and withholding taxes paid recorded under assets
 Estimated additional taxes

Income taxes on the result of prior periods

Additional income taxes due or paid
 Additional income taxes estimated or provided for

Major reasons for the differences between pre-tax profit, as it results from the annual accounts, and estimated taxable profit

Verworpen uitgaven

Codes	Period
9134	2.349.714
9135	2.349.714
9136	
9137	
9138	36.877
9139	36.877
9140	
	850.000

Influence of non-recurring results on income taxes on the result of the period

Period

Sources of deferred taxes

Deferred taxes representing assets
 Accumulated tax losses deductible from future taxable profits
 Deferred taxes representing liabilities
 Allocation of deferred taxes representing liabilities

Codes	Period
9141	
9142	
9144	

VALUE-ADDED TAXES AND TAXES BORNE BY THIRD PARTIES

Value-added taxes charged

To the company (deductible)
 By the company

Amounts withheld on behalf of third party by way of

Payroll withholding taxes
 Withholding taxes on investment income

Codes	Period	Preceding period
9145	3.068.122	4.508.836
9146	109.555.427	134.295.361
9147	2.480.891	2.007.411
9148	493	1.050

RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET**PERSONAL GUARANTEES PROVIDED OR IRREVOCABLY PROMISED BY THE COMPANY AS SECURITY FOR DEBTS AND COMMITMENTS OF THIRD PARTIES****Of which**

Bills of exchange in circulation endorsed by the company

Bills of exchange in circulation drawn or guaranteed by the company

Maximum amount for which other debts or commitments of third parties are guaranteed by the company

REAL GUARANTEES**Real guarantees provided or irrevocably promised by the company on its own assets as security of debts and commitments of the company**

Mortgages

Book value of the immovable properties mortgaged

Amount of registration

For irrevocable mortgage mandates, the amount for which the agent can take registration

Pledging of goodwill

Maximum amount up to which the debt is secured and which is the subject of registration

For irrevocable mandates to pledge goodwill, the amount for which the agent can take the inscription

Pledging of other assets or irrevocable mandates to pledge other assets

Book value of the immovable properties mortgaged

Maximum amount up to which the debt is secured

Guarantees provided or irrevocably promised on future assets

Amount of assets in question

Maximum amount up to which the debt is secured

Vendor's privilege

Book value of sold goods

Amount of the unpaid price

Codes	Period
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Real guarantees provided or irrevocably promised by the company on its own assets as security of debts and commitments of third parties

Mortgages

Book value of the immovable properties mortgaged

Amount of registration

For irrevocable mortgage mandates, the amount for which the agent can take registration

Pledging of goodwill

Maximum amount up to which the debt is secured and which is the subject of registration

For irrevocable mandates to pledge goodwill, the amount for which the agent can take the inscription

Pledging of other assets or irrevocable mandates to pledge other assets

Book value of the immovable properties mortgaged

Maximum amount up to which the debt is secured

Guarantees provided or irrevocably promised on future assets

Amount of assets in question

Maximum amount up to which the debt is secured

Vendor's privilege

Book value of sold goods

Amount of the unpaid price

Codes	Period
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

GOODS AND VALUES, NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET, HELD BY THIRD PARTIES IN THEIR OWN NAME BUT FOR THE BENEFIT AND AT THE RISK OF THE COMPANY

SUBSTANTIAL COMMITMENTS TO ACQUIRE FIXED ASSETS

SUBSTANTIAL COMMITMENTS TO DISPOSE OF FIXED ASSETS

FORWARD TRANSACTIONS

Goods purchased (to be received)

Goods sold (to be delivered)

Currencies purchased (to be received)

Currencies sold (to be delivered)

Codes	Period
9213	
9214	
9215	
9216	

COMMITMENTS RELATING TO TECHNICAL GUARANTEES IN RESPECT OF SALES OR SERVICES

Period

AMOUNT, NATURE AND FORM CONCERNING LITIGATION AND OTHER IMPORTANT COMMITMENTS

Period

SETTLEMENT REGARDING THE COMPLEMENTARY RETIREMENT OR SURVIVORS' PENSION FOR PERSONNEL AND BOARD MEMBERS

Brief description

De onderneming voorziet in een stelsel van aanvullend overlevingspensioen ten gunste van het bediendenpersoneel. De verplichtingen, welke uit hoofde van dit stelsel voortvloeien, worden gedekt door een contract afgesloten met een verzekeringsmaatschappij. De kosten ervan werden via de premie-afrekening geboekt ten laste van het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Aangezien de onderneming aangesproken kan worden om bijkomende betalingen te verrichten in geval het gemiddelde rendement op de werkgeversbijdragen en op de werknemersbijdragen niet wordt gehaald, dienen deze plannen te worden beschouwd als "toegezegd-pensioenregelingen". Naar aanleiding van een analyse van de plannen en het geringe verschil tussen het wettelijk minimum gegarandeerd rendement en het rendement dat gegarandeerd wordt door de verzekeraar, heeft de onderneming besloten dat het toepassen van de PUC methode geen immateriële impact zou hebben. Er werd geen provisie opgezet voor de som van de positieve verschillen per deelnemer tussen het minimum gegarandeerd rendement en de geaccumuleerde reserves per 31 maart 2025 gezien de immaterialiteit van dit bedrag.

Measures taken to cover the related charges

PENSIONS FUNDED BY THE COMPANY ITSELF

Estimated amount of the commitments resulting from past services

Methods of estimation

Code	Period
9220	

NATURE AND FINANCIAL IMPACT OF SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE CLOSING DATE not reflected in the balance sheet or income statement

Period

COMMITMENTS TO PURCHASE OR SALE AVAILABLE TO THE COMPANY AS ISSUER OF OPTIONS FOR SALE OR PURCHASE

Period

NATURE, COMMERCIAL OBJECTIVE AND FINANCIAL CONSEQUENCES OF TRANSACTIONS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET

If the risks and benefits resulting from such transactions are of any meaning and if publishing such risks and benefits is necessary to appreciate the financial situation of the company

Period

OTHER RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET (including those that cannot be calculated)

Period

RELATIONSHIPS WITH AFFILIATED COMPANIES, ASSOCIATED COMPANIES AND OTHER COMPANIES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS

AFFILIATED COMPANIES

Financial fixed assets

Participating interests

Subordinated amounts receivable

Other amounts receivable

Amounts receivable

Over one year

Within one year

Current investments

Shares

Amounts receivable

Amounts payable

Over one year

Within one year

Personal and real guarantees

Provided or irrevocably promised by the company as security for debts or commitments of affiliated companies

Provided or irrevocably promised by affiliated companies as security for debts or commitments of the company

Other significant financial commitments

Financial results

Income from financial fixed assets

Income from current assets

Other financial income

Debt charges

Other financial charges

Disposal of fixed assets

Capital profits realised

Capital losses realised

Codes	Period	Preceding period
(280/1)		
(280)		
9271		
9281		
9291	116.616.334	106.506.032
9301		
9311	116.616.334	106.506.032
9321		
9331		
9341		
9351	74.339.681	84.597.152
9361		
9371	74.339.681	84.597.152
9381		
9391		
9401		
9421		
9431	3.368.497	4.297.640
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

RELATIONSHIPS WITH AFFILIATED COMPANIES, ASSOCIATED COMPANIES AND OTHER COMPANIES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS

ASSOCIATED COMPANIES

Financial fixed assets

Participating interests

Subordinated amounts receivable

Other amounts receivable

Amounts receivable

Over one year

Within one year

Amounts payable

Over one year

Within one year

Personal and real guarantees

Provided or irrevocably promised by the company as security for debts or commitments of affiliated companies

Provided or irrevocably promised by affiliated companies as security for debts or commitments of the company

Other significant financial commitments

COMPANIES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS

Financial fixed assets

Participating interests

Subordinated amounts receivable

Other amounts receivable

Amounts receivable

Over one year

Within one year

Amounts payable

Over one year

Within one year

Codes	Period	Preceding period
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIONS WITH AFFILIATED PARTIES BEYOND NORMAL MARKET CONDITIONS

Mention of these transactions if they are significant, including the amount of the transactions, the nature of the link, and all information about the transactions that should be necessary to get a better understanding of the financial situation of the company

Period

FINANCIAL RELATIONSHIPS WITH

DIRECTORS AND MANAGERS, INDIVIDUALS OR LEGAL PERSONS WHO CONTROL THE COMPANY DIRECTLY OR INDIRECTLY WITHOUT BEING ASSOCIATED THEREWITH, OR OTHER COMPANIES CONTROLLED DIRECTLY OR INDIRECTLY BY THESE PERSONS

Amounts receivable from these persons

Principal conditions regarding amounts receivable, rate of interest, duration, any amounts repaid, cancelled or written off

Guarantees provided in their favour

Other significant commitments undertaken in their favour

Amount of direct and indirect remunerations and pensions, reflected in the income statement, as long as this disclosure does not concern exclusively or mainly, the situation of a single identifiable person

To directors and managers

To former directors and former managers

Codes	Period
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

THE AUDITOR(S) AND THE PERSONS WHOM HE (THEY) IS (ARE) COLLABORATING WITH

Auditors' fees

Fees for exceptional services or special assignments executed within the company by the auditor

Other audit assignments

Tax consultancy assignments

Other assignments beyond the audit

Fees for exceptional services or special assignments executed within the company by people the auditor(s) is (are collaborating with

Other audit assignments

Tax consultancy assignments

Other assignments beyond the audit

Codes	Period
9505	93.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions related to article 3:64, § 2 and § 4 of the Belgian Companies and Associations Code

DECLARATION WITH REGARD TO THE CONSOLIDATED ANNUAL ACCOUNTS

INFORMATION TO DISCLOSE BY EACH COMPANY GOVERNED BY THE BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE ON THE CONSOLIDATED ANNUAL ACCOUNTS

The company has prepared and published consolidated annual accounts and a consolidated annual report*

The company has not prepared consolidated annual accounts and a consolidated annual report, because of an exemption for the following reason(s)*

~~The company and its subsidiaries exceed, on a consolidated basis, not more than one of the criteria mentioned in article 1:26 of the Belgian Companies and Associations Code*~~

~~The company only has subsidiaries that, considering the evaluation of the consolidated capital, the consolidated financial position or the consolidated result, individually or together, are of negligible interest. (article 3:23 of the Belgian Companies and Associations Code)~~

~~The company itself is a subsidiary of a parent company that prepares and publishes consolidated annual accounts, in which the annual accounts are integrated by consolidation*~~

Where appropriate, statement that all conditions for exemption, mentioned in article 3:26 § 2 and § 3 of the Belgian Companies and Associations Code, are fulfilled:

De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar.

Name, full address of the registered office and, for a company governed by Belgian law, the company registration number of the parent company that prepares and publishes the consolidated annual accounts, under which the exemption is granted:

Jaguar Land Rover Ltd
Abbey Road 1
CV3 4LF Whitley, Coventry, United Kingdom

INFORMATION TO BE PROVIDED BY THE COMPANY IN CASE IT IS A SUBSIDIARY OR A JOINT SUBSIDIARY

Name, full address of the registered office and, if it concerns companies under Belgian law, the company registration number of the parent company(ies) and the indication if this (these) parent company(ies) prepares (prepare) and publishes (publish) consolidated annual accounts, in which the annual accounts are included by means of consolidation**:

Jaguar Land Rover Ltd
Abbey Road 1
CV3 4LF Whitley, Coventry, United Kingdom

Consolidating entity - Biggest grouping

If the parent company(ies) is (are) (a) company(ies) governed by foreign law, the location where the abovementioned annual accounts are available**:

Jaguar Land Rover Ltd
Abbey Road 1
CV3 4LF Whitley, Coventry, United Kingdom

* Strike out what does not apply.

** Where the annual accounts of the company are consolidated at different levels, the information should be given, on the one hand at the highest and on the other at the lowest level of companies of which the company is a subsidiary and for which consolidated accounts are prepared and published.

VALUATION RULES

Onderhavige waarderingsregels zijn opgesteld overeenkomstig de bepalingen zoals opgenomen in het boek II, Titel I, Hoofdstuk II van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 ter uitvoering van de wet van 23 maart 2019, Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De waarderingsregels hebben betrekking op de waardering van alle bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen van welke aard ook die betrekking hebben op de onderneming en van de eigen middelen daaraan verstrekt. Bij de vaststelling en toepassing van de waarderingsregels wordt ervan uitgegaan dat de onderneming haar bedrijf zal voortzetten.

1. Algemene waarderingsregels

Afzonderlijke waardering van de vermogensbestanddelen

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd. De afschrijvingen en waardeverminderingen zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben. De voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd.

Voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw

De waarderingsregels, de afschrijvingen, de waardeverminderingen en de voorzieningen voor risico's en kosten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen, de waardeverminderingen en de voorzieningen voor risico's en kosten worden stelselmatig gevormd en hangen niet af van het resultaat van het boekjaar.

In de gevallen waarin, bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria, de waardering, de voorzienbare risico's, de mogelijke verliezen en de ontwaardingen onvermijdelijk aleatoir is, wordt hiervan melding gemaakt in de toelichting, wanneer de betrokken bedragen, rekening houdend met de eis van het getrouwe beeld, belangrijk zijn.

De waardeverminderingen en de voorzieningen voor risico's en kosten die hoger zijn dan wat vereist is, worden niet gehandhaafd.

Aanschaffingswaarde - Nominale waarde - Herwaardering

Als algemene regel geldt dat elk actiefbestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans wordt opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. Evenwel worden de vorderingen gewaardeerd tegen hun nominale waarde. De materiële vaste activa, de deelnemingen en aandelen onder de financiële vaste activa voorkomen mogen geherwaardeerd worden overeenkomstig artikel 3:34 van hogergenoemde K.B.

2. Bijzondere regels

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden ten laste genomen gedurende het boekjaar waarin ze werden besteed.

Immateriële vaste activa

Andere dan van derden verworven immateriële vaste activa worden slechts tegen vervaardigingsprijs op het actief geboekt voor zover die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstig rendement voor de onderneming van deze vaste activa. Voor immateriële vaste activa verworven van derden met beperkte gebruiksduur worden volgende afschrijvingspercentages gebruikt:

Goodwill: 10% Lineair

Materiële vaste activa

(a) Waardering brutowaarde

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. De aanschaffingswaarde omvat naast de aankoopprijs de bijkomende kosten.

(b) Afschrijvingen

Materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden lineair of degressief afgeschreven overeenkomstig een door de Raad van Bestuur opgesteld plan.

Volgende afschrijvingspercentages worden gebruikt:

Aanpassingswerken gebouwen: 10 % Lineair
 Installaties, machines en uitrusting: 10 % Lineair
 Bureelmeubilair: 10 % Lineair
 Computers: 20 % Lineair
 Rollend materieel: 20 % Lineair

Voorraden

VALUATION RULES

De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde (geïndividualiseerd) tegen aanschaffingswaarde of tegen de marktwaarde op balansdatum als die lager is. Specifieke waardeverminderingen worden voorzien teneinde rekening te houden met traag roterende en in onbruik geraakte voorraden.

Financiële vaste activa

De deelnemingen en de gestorte waarborgen in contanten worden opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

Vorderingen

Deze worden voor hun nominale waarde opgenomen. Op de openstaande vorderingen en de dubieuze debiteuren worden de nodige waardeverminderingen geboekt zo er voor het geheel of een deel van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Voorzieningen voor risico's en kosten worden gevormd met het oog op:

- De verplichtingen die op de onderneming rusten inzake rust- en overlevingspensioenen, bruggpensioenen en ander gelijkaardige pensioenen of renten;
- De kosten van grote herstellings- of onderhoudswerken;
- De verlies- of kostenrisico's die voortvloeien uit persoonlijke of zakelijke zekerheden, verstrekt tot waarborg van schulden of verbintenissen van derden, uit verbintenissen tot aan- of verkoop van vaste activa, uit de uitvoeringen van gedane of ontvangen bestellingen, uit termijnposities of -overeenkomsten in goederen, uit technische waarborgen verbonden aan reeds door de onderneming verrichte verkopen of diensten, uit hangende geschillen.

Schulden

Schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

Vorderingen en schulden in vreemde valuta

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgezet aan de indicatieve koers van de N.B.B. op de balansdatum. Niet gerealiseerde wisselkoersen - winsten of verliezen die hieruit voortvloeien worden onder de financiële resultaten opgenomen.

Overlopende rekeningen

De over te dragen kosten bevatten kosten die werden gemaakt tijdens het boekjaar maar die ten laste worden gebracht van het volgende boekjaar. De verworven opbrengsten, d.w.z. de opbrengsten die slechts in de loop van het volgende boekjaar zullen worden geïnd, maar die betrekking hebben op het verstreken boekjaar, worden hierin eveneens opgenomen.

Het betreft kosten, die pas in een later boekjaar zullen betaald worden, maar die betrekking hebben op het verstreken boekjaar. Deze kosten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Het betreft eveneens de over te dragen opbrengsten, d.w.z. de opbrengsten die in de loop van het boekjaar of van het vorige boekjaar zijn geïnd maar die betrekking hebben op een later boekjaar.

**OTHER DOCUMENTS TO BE FILED IN ACCORDANCE WITH THE
BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE****ANNUAL REPORT**

Jaguar Land Rover Belux NV
Generaal Lemanstraat 47, 2018 ANTWERPEN
VAT number: BE 0456.612.553

***Annual Report of the Board of Directors to the General Assembly of Shareholders,
to be held on June 2nd, 2025, regarding the financial year closed at March 31st,
2025***

Dear Sirs,

In accordance with the legal and statutory commitments, we hereby report to you the exercise of our mandate during the financial year closed on March 31st, 2025 and we submit the annual accounts for approval.

1 Explanatory disclosures to the annual account closed on March 31st, 2025

The annual account shows a profit of 6.692.348,54 EUR this year, whilst it was 8.026.780,75 EUR last year.

The financial year 2024-2025 shows a total amount of fixed assets of 1.102.371,37 EUR.

The stock of goods purchased for resale is per end of March 24.836.197,60 EUR, which is an increase of 7.985.091,14 EUR against last year.

The amounts receivable within one year decreased with 3.799.069,55 EUR and ends up with a total of 133.055.908,41 EUR, existing out of trade debtors (4.546.935,26 EUR) and other amounts receivable (128.508.973,15 EUR). The other amounts receivable concerns the current account Jaguar Land Rover Ltd, for an amount of EUR 114.233.024,84 compared to EUR 103.678.753,16 in the previous financial year and the current account BNP Paribas, for an amount of 14.272.329,89 EUR compared to EUR 18.790.596,09 in the previous financial year.

The "Provisions for liabilities and charges" show at the end of the financial year a balance of 6.104.798,00 EUR. Moreover, a provision was made for legal cases for an amount of 2.217.500,00 EUR.

The amounts payable within one year show a balance of 139.592.347,15 EUR. This is 1.199.184,08 EUR higher than the previous year.

During the financial year 2024-2025, the enterprise sold 6.431 vehicles against 8.324 vehicles in the financial year 2023-2024.

The operating charges balanced at the end of the financial year at 572.990.673,25 EUR.

The financial income is 3.436.464,32 EUR and the financial charges are 6.752.013,06 EUR.

Jaguar Land Rover Belux NV
Generaal Lemanstraat 47, 2018 Antwerpen, België
BTW nr. BE 0456.612.553
IBAN BE59 7330 1490 8526 - KREDBEBB

**OTHER DOCUMENTS TO BE FILED IN ACCORDANCE WITH THE
BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE**

ANNUAL REPORT



2 Appropriation of the result

At the end of this financial year, retained earnings are 14.914.041,09 EUR. The breakdown of this is:

	EUR
Profit for the period	6.692.348,54
Profit carried forward from previous period	8.221.692,55

Profit available for appropriation	14.914.041,09
Return of capital (interim dividend)	8.221.693,00
Profit to be carried forward	6.692.348,09

	14.914.041,09

3 Information with regard to important post balance sheet date events

The board of directors' reports that no significant events have taken place after the balance sheet date.

4 Circumstances which can influence the enterprise's development substantially (insofar as this could not bring serious detriment to the enterprise)

Jaguar Land Rover Belux continues to see strong demand for its products. The outlook for 2025/26 is that wholesales, revenue and profit will remain in line with 2024/25 results.

Measures taken by Management (like strict cost control, pull volume strategy) to mitigate the risks and to improve our resilience against negative effects in recent years like the Covid-19 pandemic and the semiconductor shortage continue to be beneficial for fiscal year 2025/26. Management trusts therefore that based upon the scenarios, current finance structure and financial performance the company can continue on a going concern basis.

The new global strategy will create a sustainability-rich reimagination of modern luxury, unique customer experiences, and positive societal impact. A streamlined structure delivers greater agility and promote efficiency of focus. These changes have set us on a path towards double-digit EBIT margin and positive cash flow, as Jaguar Land Rover has achieved positive cash net-of-debt at the end of FY 2024/25 with a value creation approach delivering quality and profit-over-volume.

**OTHER DOCUMENTS TO BE FILED IN ACCORDANCE WITH THE
BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE****ANNUAL REPORT****5 Research and development**

In the course of the financial year, there have been no exceptional activities in the field of research and development.

6 Capital mutation

The Board of Directors reports that there have been no capital mutations in the course of the financial year. Should the occasion arise, capital mutations need to be reported according to article 7:203 from the Companies Code.

7 Purchase own shares

The Board of Directors announces that neither the enterprise, nor any subsidiaries, nor an individual acting on behalf of himself but for the sake of the enterprise or a direct subsidiary, have acquired shares, dividend-right shares or certificates.

8 Conflict of interests of the Directors

The Board of Directors reports that there have been no transactions or decisions in the course of the financial year, which resort under the application of article 7:96 of the Companies Code.

9 Discharge of directors and auditors

In accordance with the law and the articles of association, we request you to discharge the directors and the auditors for their mandate practiced during the financial year 2024-2025.

10 Branch office

The enterprise does not hold any branch offices.

11 Financial instruments

The enterprise did not possess any financial instruments during the financial year 2024-2025, which had a significant impact on the judgment of the assets, equity and liabilities, financial position and the results of the enterprise.

**OTHER DOCUMENTS TO BE FILED IN ACCORDANCE WITH THE
BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE****ANNUAL REPORT****12 Prominent risks and insecurities**

There are no risks and insecurities which can influence the enterprise considerably.

Jaguar Land Rover Ltd keeps investing in the development of their innovator spectrum of products. Jaguar Land Rover Belux will continue to follow up and support conscientiously the commercialization of these vehicles in Belgium and Luxemburg and will safeguard the quality of her dealer network. The Board of Directors of Jaguar Land Rover Belux has full confidence in the future of both brands and enterprise.

This report will be deposited pursuant to the legal provisions and will be deposited for inspection at the registered office.

Signed,
Antwerp, May 22nd 2025

Sir Marc Bienemann
Delegated Director

Sir Federico Palumbieri
Director

Sir Bruno Peelman
Director

AUDITORS' REPORT



Statutory auditor's report to the general meeting of Jaguar Land Rover Belux NV on the annual accounts as of and for the year ended March 31, 2025

FREE TRANSLATION OF UNQUALIFIED STATUTORY AUDITOR'S REPORT ORIGINALLY PREPARED IN DUTCH

In the context of the statutory audit of the annual accounts of Jaguar Land Rover Belux NV ("the Company"), we provide you with our statutory auditor's report. This includes our report on the annual accounts and the other legal and regulatory requirements. Our report is one and indivisible. This statutory auditor's report follows our deficiency report, dated May 19, 2025, that was addressed to you as the supporting documents necessary to issue our auditor's report were not available within the required deadlines.

We were appointed as statutory auditor by the general meeting of June 19, 2023, in accordance with the proposal of the board of directors. Our mandate will expire on the date of the general meeting deliberating on the annual accounts for the year ended March 31, 2026. We have performed the statutory audit of the annual accounts of Jaguar Land Rover Belux NV for eight consecutive financial years.

Report on the annual accounts

Unqualified opinion

We have audited the annual accounts of the Company as of and for the year ended March 31, 2025, prepared in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium. These annual accounts comprise the balance sheet as at March 31, 2025, the income statement for the year then ended and notes. The balance sheet total amounts to EUR 161.112.027 and the income statement shows a profit for the year of EUR 6.692.349.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the Company's equity and financial position as at March 31, 2025 and of its financial performance for the year then ended in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium.

Basis for our unqualified opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing ("ISAs") as adopted in Belgium. In addition, we have applied the ISAs as issued by the IAASB and applicable for the current accounting year while these have not been adopted in Belgium yet. Our responsibilities under those standards are further described in the "Statutory auditors' responsibility for the audit of the annual accounts" section of our report. We have complied with the ethical requirements that are relevant to our audit of the annual accounts in Belgium, including the independence requirements.

We have obtained from the board of directors and the Company's officials the explanations and information necessary for performing our audit.

AUDITORS' REPORT

Statutory auditor's report to the general meeting of Jaguar Land Rover Belux NV on the annual accounts as of and for the year ended March 31, 2025

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Board of directors' responsibilities for the preparation of the annual accounts

The board of directors is responsible for the preparation of these annual accounts that give a true and fair view in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium, and for such internal control as board of directors determines, is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the board of directors is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the board of directors either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of the users taken on the basis of these annual accounts.

When performing our audit we comply with the legal, regulatory and professional requirements applicable to audits of the annual accounts in Belgium. The scope of the statutory audit of the annual accounts does not extend to providing assurance on the future viability of the Company nor on the efficiency or effectivity of how the board of directors has conducted or will conduct the business of the Company. Our responsibilities regarding the going concern basis of accounting applied by the board of directors are described below.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also perform the following procedures:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- Obtain an understanding of internal controls relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control;

AUDITORS' REPORT

Statutory auditor's report to the general meeting of Jaguar Land Rover Belux NV on the annual accounts as of and for the year ended March 31, 2025

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by board of directors;
- Conclude on the appropriateness of board of directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern;
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the annual accounts, including the disclosures, and whether the annual accounts represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the board of directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Other legal and regulatory requirements

Responsibilities of the Board of directors / Sole director

The board of directors is responsible for the preparation and the content of the board of directors' annual report on the annual accounts, for the preparation and content of the documents required to be filed in accordance with the legal and regulatory requirements, for maintaining the Company's accounting records in compliance with the applicable legal and regulatory requirements, as well as for the Company's compliance with the Companies' and Associations' Code and the Company's articles of association.

Statutory auditor's responsibilities

In the context of our engagement and in accordance with the additional Belgian standard which is complementary to the International Standards on Auditing as applicable in Belgium, our responsibility is to verify, in all material respects, the board of directors' annual report on the annual accounts, certain documents to be filed in accordance with legal and regulatory requirements, as well as compliance with certain requirements of the Companies' and Associations' Code and with the Company's articles of association, and to report on these matters.

Aspects concerning the board of directors' annual report on the annual accounts

Based on specific work performed on the board of directors' annual report on the annual accounts, we are of the opinion that this annual report is consistent with the annual accounts for the same period and has been prepared in accordance with articles 3:5 and 3:6 of the Companies' and Associations' Code.

AUDITORS' REPORT

Statutory auditor's report to the general meeting of Jaguar Land Rover Belux NV on the annual accounts as of and for the year ended March 31, 2025

In the context of our audit of the annual accounts, we are also responsible for considering, in particular based on the knowledge gained throughout the audit, whether the board of directors' annual report on the annual accounts contains material misstatements, that is information incorrectly stated or misleading. In the context of the procedures carried out, we did not identify any material misstatements that we have to report to you.

Information regarding the social balance sheet

The social balance sheet, which is to be filed with the National Bank of Belgium in accordance with article 3:12 §1 8° of the Companies' and Associations' Code, includes, with respect to form and content, the information required by law, including the information regarding salaries and training, and does not present any material inconsistencies with the information that we became aware of during the performance of our engagement.

Information about the independence

Our audit firm and our network have not performed any engagement which is incompatible with the statutory audit of the annual accounts and our audit firm remained independent of the Company during the term of our mandate.

Other aspects

- Without prejudice to formal aspects of minor importance, the accounting records were maintained in accordance with the legal and regulatory requirements applicable in Belgium.
- Except for complying with the legal and statutory provisions related to the deadlines with respect to the provision of the required documents to the statutory auditor and to the shareholders, we do not have to inform you of any other transaction undertaken or decision taken in breach of the Company's articles of association or the Companies' and Associations' Code.
- The appropriation of results proposed to the general meeting complies with the legal provisions and the provisions of the articles of association.

Antwerp, June 2, 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren - Réviseurs d'Entreprises
Statutory Auditor
represented by

Mike Boonen
Bedrijfsrevisor / Réviseur d'Entreprises

SOCIAL BALANCE SHEET

Numbers of the joint industrial committees competent for the company:

STATEMENT OF THE PERSONS EMPLOYED

EMPLOYEES FOR WHOM THE COMPANY SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER

During the period

Average number of employees

Full-time
Part-time
Total in full-time equivalents (FTE)

Number of actual hours worked

Full-time
Part-time
Total

Personnel costs

Full-time
Part-time
Total

Benefits in addition to wages

Codes	Total	1. Men	2. Women
1001	52,7	39,9	12,8
1002	2,9	0,8	2,1
1003	55,3	40,6	14,7
1011	87.043	66.760	20.283
1012	4.388	1.123	3.265
1013	91.431	67.883	23.548
1021	8.320.804	6.735.122	1.585.682
1022	92.339	66.720	25.618
1023	8.413.143	6.801.842	1.611.301
1033			

During the preceding period

Average number of employees in FTE
Number of actual hours worked
Personnel costs
Benefits in addition to wages

Codes	P. Total	1P. Men	2P. Women
1003	53,4	39,5	13,9
1013	88.878	65.263	23.615
1023	8.546.859	6.275.948	2.270.912
1033			

EMPLOYEES FOR WHOM THE COMPANY SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER (continuation)

	Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total in full-time equivalents
At the closing date of the period				
Number of employees	105	55	2	56,8
By nature of the employment contract				
Contract for an indefinite period	110	55	2	56,8
Contract for a definite period	111			
Contract for the execution of a specifically assigned work	112			
Replacement contract	113			
According to gender and study level				
Men	120	42		42,0
primary education	1200	33		33,0
secondary education	1201	1		1,0
higher non-university education	1202	6		6,0
university education	1203	2		2,0
Women	121	13	2	14,8
primary education	1210	8	2	9,8
secondary education	1211			
higher non-university education	1212	1		1,0
university education	1213	4		4,0
By professional category				
Management staff	130			
Salaried employees	134	55	2	56,8
Hourly employees	132			
Other	133			

HIRED TEMPORARY STAFF AND PERSONNEL PLACED AT THE DISPOSAL OF THE COMPANY

	Codes	1. Hired temporary staff	2. Hired temporary staff and personnel placed at the company's disposal
During the period			
Average number of persons employed	150	1,9	
Number of actual hours worked	151	3.822	
Costs to the company	152	202.961	

LIST OF PERSONNEL MOVEMENTS DURING THE PERIOD**ENTRIES**

Number of employees for whom the company submitted a DIMONA declaration or who have been recorded in the general personnel register during the period

By nature of the employment contract

Contract for an indefinite period

Contract for a definite period

Contract for the execution of a specifically assigned work

Replacement contract

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total in full-time equivalents
205	4		4,0
210	4		4,0
211			
212			
213			

DEPARTURES

Number of employees whose contract-termination date has been included in the DIMONA declaration or in the general personnel register during the period

By nature of the employment contract

Contract for an indefinite period

Contract for a definite period

Contract for the execution of a specifically assigned work

Replacement contract

By reason of termination of contract

Retirement

Unemployment with extra allowance from enterprise

Dismissal

Other reason

Of which: the number of persons who continue to render services to the company at least half-time on a self-employment basis

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total in full-time equivalents
305	1		1,0
310	1		1,0
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	1		1,0
350			

INFORMATION ON TRAINING PROVIDED TO EMPLOYEES DURING THE PERIOD

Total of initiatives of formal professional training at the expense of the employer

Number of employees involved

Number of actual training hours

Net costs for the company

of which gross costs directly linked to training

of which contributions paid and payments to collective funds

of which grants and other financial advantages received (to deduct)

Total of initiatives of less formal or informal professional training at the expense of the employer

Number of employees involved

Number of actual training hours

Net costs for the company

Total of initial initiatives of professional training at the expense of the employer

Number of employees involved

Number of actual training hours

Net costs for the company

Codes	Men	Codes	Women
5801		5811	
5802		5812	
5803	2.050	5813	569
58031		58131	
58032	2.050	58132	569
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **Jaguar Land Rover Belux NV**Rechtsvorm¹: **Naamloze vennootschap**Adres: **Generaal Lemanstraat**Nr.: **47**Postnummer: **2018**Gemeente: **Antwerpen-2018**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Antwerpen, afdeling Antwerpen**Internetadres²: **www.jaguar.be**E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0456.612.553

DATUM **02-12-2013** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

☒ de JAARREKENING in **EURO**⁴ goedgekeurd door de algemene vergadering van **02-06-2025**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

01-04-2024

tot

31-03-2025

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

01-04-2023

tot

31-03-2024

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **48**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Marcus Bienemann
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Bruno Peelman
Bestuurder

¹ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

² Facultatieve vermelding.

³ Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

⁴ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

⁵ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Palumbieri Federico

Generaal Lemantraat 47, 2018 Antwerpen-2018, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 06-06-2023, einde: 01-06-2026

Bienemann Marcus

Lingedijk 15, 4002 XH Tiel, Nederland

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 06-06-2023, einde: 01-06-2026

Peelman Bruno

Scheldestraat 8, 2880 Bornem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02-12-2024, einde: 02-12-2030

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1, bus K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: IBR B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 06-06-2023, einde: 01-06-2026

Vertegenwoordigd door:

1 Boonen Mike

Luchthaven Brussel Nationaal 1, bus bus K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02070

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	1.117.746	8.923.618
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.102.371	358.243
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	56.934	73.951
Meubilair en rollend materieel		24	252.272	53.681
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	793.165	230.611
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	15.375	8.565.375
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	15.375	8.565.375
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	15.375	8.565.375

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>159.994.281</u>	<u>157.425.693</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	24.836.198	16.851.106
Voorraden		30/36	24.836.198	16.851.106
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	24.836.198	16.851.106
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	133.055.908	136.854.978
Handelsvorderingen		40	4.546.935	14.381.951
Overige vorderingen		41	128.508.973	122.473.027
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	1.791.062	3.282.896
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	311.113	436.713
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	161.112.027	166.349.311

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
		10/15	8.067.348	9.596.693
Inbreng	6.7.1	10/11	1.250.000	1.250.000
Kapitaal		10	1.250.000	1.250.000
Geplaatst kapitaal		100	1.250.000	1.250.000
Niet-opgevraagd kapitaal ⁶		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden				
		12		
Reserves		13	125.000	125.000
Onbeschikbare reserves		130/1	125.000	125.000
Wettelijke reserve		130	125.000	125.000
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	6.692.348	8.221.693
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁷		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN				
		16	6.104.798	12.223.734
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	6.104.798	12.223.734
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	6.104.798	12.223.734
Uitgestelde belastingen		168		

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>146.939.881</u>	<u>144.528.885</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	139.592.347	138.393.163
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	122.081.912	120.962.345
Leveranciers		440/4	122.081.912	120.962.345
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	17.001.010	16.751.292
Belastingen		450/3	15.342.126	14.763.138
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.658.884	1.988.154
Overige schulden		47/48	509.426	679.526
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	7.347.534	6.135.722
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	161.112.027	166.349.311

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	585.385.161	700.190.040
Omzet	6.10	70	568.096.984	687.658.108
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	17.288.177	12.531.932
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	572.990.673	686.691.544
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	534.821.377	645.642.038
Aankopen		600/8	542.853.463	635.956.105
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-8.032.086	9.685.933
Diensten en diverse goederen		61	26.727.741	20.776.649
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	8.413.143	8.546.859
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	159.005	134.383
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	50.525	227.113
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-6.118.936	10.171.061
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	8.784.533	1.048.460
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	153.285	144.981
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	12.394.488	13.498.496

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	3.436.464	4.317.617
Recurrente financiële opbrengsten		75	3.436.464	4.317.617
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	3.436.464	4.317.617
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten	6.11	65/66B	6.752.013	6.630.529
Recurrente financiële kosten		65	6.752.013	6.630.529
Kosten van schulden		650	6.713.518	6.621.915
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	38.495	8.614
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	9.078.939	11.185.585
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	2.386.590	3.158.804
Belastingen		670/3	2.386.590	3.158.804
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		0
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	6.692.349	8.026.781
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	6.692.349	8.026.781

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	14.914.041	25.721.693
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	6.692.349	8.026.781
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	8.221.693	17.694.912
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	6.692.348	8.221.693
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	8.221.693	17.500.000
Vergoeding van de inbreng		694	8.221.693	17.500.000
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	253.741

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8162		
8172		
8182		

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192	253.741	
------	---------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
-------	------------------	--

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8212		
8222		
8232		
8242		

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252		
------	--	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	179.790
-------	------------------	---------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8272	17.017	
8282		
8292		
8302		
8312		

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322	196.806	
------	---------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23)	56.934	
------	--------	--

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	674.156

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8163 229.690

8173

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 903.846

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P xxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8213

8223

8233

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P xxxxxxxxxxxxxxx

620.475

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8273

8283

8293

8303

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 651.574

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 252.272

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.192.948

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8165 673.443

8175

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 1.866.392

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P xxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8215

8225

8235

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P xxxxxxxxxxxxxxx 962.338

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8275 110.889

8285

8295

8305

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 1.073.227

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 793.165

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)(-) 8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.565.375
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593	8.550.000	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8623		
Overige mutaties	(+)(-) 8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	15.375	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Voorafbetaalde kosten mbt volgend BJ 2025-2026

Toe te rekenen opbrengsten van financiële diensten mbt volgend BJ 2025-2026

Toe te rekenen opbrengsten van intresten mbt volgend BJ 2025-2026

Boekjaar
70.329
19.274
221.511

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.250.000
(100)	1.250.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

Aandelen met nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.250.000	5.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	5.000
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Jaguar Land Rover Limited				
	Rechtstreeks	4.999	0	0,00
Jaguar Land Rover Holdings Limited				
	Rechtstreeks	1	0	0,00

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Voorziening voor waarborg

3.887.298

Voorziening voor hangende geschillen

2.217.500

Boekjaar
3.887.298
2.217.500

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Overige schulden

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden

Schulden gewaARBORGd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Belastingen

Bezoldigingen en sociale lasten

Overige schulden

Totaal der schulden gewaARBORGd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden

Niet-vervallen belastingschulden

Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid

Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	15.342.126
450	
9076	
9077	1.658.884

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen opbrengsten Connected Car

Boekjaar
7.347.534

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740		
9086	57	54
9087	55,3	53,4
9088	91.432	88.880
620	4.795.251	4.991.603
621	1.523.660	1.412.967
622	537.397	552.793
623	1.556.835	1.589.497
624		

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) 635

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
635		
9110	46.995	232.176
9111		
9112	3.530	
9113		5.063
9115	2.431.064	10.771.061
9116	8.550.000	600.000
640	162.116	52.379
641/8	8.622.418	996.080
9096	2	1
9097	1,9	1,0
9098	3.822	1.895
617	202.961	101.480

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

Andere

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen**

6501

Geactiveerde interesten

6502

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

Andere

Overige

38.495

8.614

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	153.285	144.981
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	153.285	144.981
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	153.285	144.981
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	2.349.714
9135	2.349.714
9136	
9137	
9138	36.877
9139	36.877
9140	
	850.000

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	3.068.122	4.508.836
9146	109.555.427	134.295.361
9147	2.480.891	2.007.411
9148	493	1.050

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

Waarvan

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming voorziet in een stelsel van aanvullend overlevingspensioen ten gunste van het bediendenpersoneel. De verplichtingen, welke uit hoofde van dit stelsel voortvloeien, worden gedekt door een contract afgesloten met een verzekeringsmaatschappij. De kosten ervan werden via de premie-afrekening geboekt ten laste van het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Aangezien de onderneming aangesproken kan worden om bijkomende betalingen te verrichten in geval het gemiddelde rendement op de werkgeversbijdragen en op de werknemersbijdragen niet wordt gehaald, dienen deze plannen te worden beschouwd als "toegezegd-pensioenregelingen". Naar aanleiding van een analyse van de plannen en het geringe verschil tussen het wettelijk minimum gegarandeerd rendement en het rendement dat gegarandeerd wordt door de verzekeraar, heeft de onderneming besloten dat het toepassen van de PUC methode geen immateriële impact zou hebben. Er werd geen provisie opgezet voor de som van de positieve verschillen per deelnemer tussen het minimum gegarandeerd rendement en de geaccumuleerde reserves per 31 maart 2025 gezien de immaterialiteit van dit bedrag.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**
VERBONDEN ONDERNEMINGEN
Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen
Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)		
(280)		
9271		
9281		
9291	116.616.334	106.506.032
9301		
9311	116.616.334	106.506.032
9321		
9331		
9341		
9351	74.339.681	84.597.152
9361		
9371	74.339.681	84.597.152
9381		
9391		
9401		
9421		
9431	3.368.497	4.297.640
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	93.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan:

De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

Jaguar Land Rover Ltd
Abbey Road 1
CV3 4LF Whitley, Coventry, Verenigd Koninkrijk

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Jaguar Land Rover Ltd
Abbey Road 1
CV3 4LF Whitley, Coventry, Verenigd Koninkrijk

Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

Jaguar Land Rover Ltd
Abbey Road 1
CV3 4LF Whitley, Coventry, Verenigd Koninkrijk

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

Onderhavige waarderingsregels zijn opgesteld overeenkomstig de bepalingen zoals opgenomen in het boek II, Titel I, Hoofdstuk II van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 ter uitvoering van de wet van 23 maart 2019, Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De waarderingsregels hebben betrekking op de waardering van alle bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen van welke aard ook die betrekking hebben op de onderneming en van de eigen middelen daaraan verstrekt. Bij de vaststelling en toepassing van de waarderingsregels wordt ervan uitgegaan dat de onderneming haar bedrijf zal voortzetten.

1. Algemene waarderingsregels

Afzonderlijke waardering van de vermogensbestanddelen

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd. De afschrijvingen en waardeverminderingen zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben. De voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd.

Voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw

De waarderingsregels, de afschrijvingen, de waardeverminderingen en de voorzieningen voor risico's en kosten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen, de waardeverminderingen en de voorzieningen voor risico's en kosten worden stelselmatig gevormd en hangen niet af van het resultaat van het boekjaar.

In de gevallen waarin, bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria, de waardering, de voorzienbare risico's, de mogelijke verliezen en de ontwaardingen onvermijdelijk aleatoir is, wordt hiervan melding gemaakt in de toelichting, wanneer de betrokken bedragen, rekening houdend met de eis van het getrouwe beeld, belangrijk zijn.

De waardeverminderingen en de voorzieningen voor risico's en kosten die hoger zijn dan wat vereist is, worden niet gehandhaafd.

Aanschaffingswaarde - Nominale waarde - Herwaardering

Als algemene regel geldt dat elk actiefbestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans wordt opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. Evenwel worden de vorderingen gewaardeerd tegen hun nominale waarde. De materiële vaste activa, de deelnemingen en aandelen onder de financiële vaste activa voorkomen mogen geherwaardeerd worden overeenkomstig artikel 3:34 van hogergenoemde K.B.

2. Bijzondere regels

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden ten laste genomen gedurende het boekjaar waarin ze werden besteed.

Immateriële vaste activa

Andere dan van derden verworven immateriële vaste activa worden slechts tegen vervaardigingsprijs op het actief geboekt voor zover die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstig rendement voor de onderneming van deze vaste activa. Voor immateriële vaste activa verworven van derden met beperkte gebruiksduur worden volgende afschrijvingspercentages gebruikt:

Goodwill: 10% Lineair

Materiële vaste activa

(a) Waardering brutowaarde

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. De aanschaffingswaarde omvat naast de aankoopprijs de bijkomende kosten.

(b) Afschrijvingen

Materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden lineair of degressief afgeschreven overeenkomstig een door de Raad van Bestuur opgesteld plan.

Volgende afschrijvingspercentages worden gebruikt:

Aanpassingswerken gebouwen: 10 % Lineair
 Installaties, machines en uitrusting: 10 % Lineair
 Bureelmeubilair: 10 % Lineair
 Computers: 20 % Lineair
 Rollend materieel: 20 % Lineair

Vorraden

WAARDERINGSREGELS

De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde (geïndividualiseerd) tegen aanschaffingswaarde of tegen de marktwaarde op balansdatum als die lager is. Specifieke waardeverminderingen worden voorzien teneinde rekening te houden met traag roterende en in onbruik geraakte voorraden.

Financiële vaste activa

De deelnemingen en de gestorte waarborgen in contanten worden opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

Vorderingen

Deze worden voor hun nominale waarde opgenomen. Op de openstaande vorderingen en de dubieuze debiteuren worden de nodige waardeverminderingen geboekt zo er voor het geheel of een deel van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Voorzieningen voor risico's en kosten worden gevormd met het oog op:

- De verplichtingen die op de onderneming rusten inzake rust- en overlevingspensioenen, bruggpensioenen en ander gelijkaardige pensioenen of renten;
- De kosten van grote herstellings- of onderhoudswerken;
- De verlies- of kostenrisico's die voortvloeien uit persoonlijke of zakelijke zekerheden, verstrekt tot waarborg van schulden of verbintenissen van derden, uit verbintenissen tot aan- of verkoop van vaste activa, uit de uitvoeringen van gedane of ontvangen bestellingen, uit termijnposities of -overeenkomsten in goederen, uit technische waarborgen verbonden aan reeds door de onderneming verrichte verkopen of diensten, uit hangende geschillen.

Schulden

Schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

Vorderingen en schulden in vreemde valuta

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgezet aan de indicatieve koers van de N.B.B. op de balansdatum. Niet gerealiseerde wisselkoersen - winsten of verliezen die hieruit voortvloeien worden onder de financiële resultaten opgenomen.

Overlopende rekeningen

De over te dragen kosten bevatten kosten die werden gemaakt tijdens het boekjaar maar die ten laste worden gebracht van het volgende boekjaar. De verworven opbrengsten, d.w.z. de opbrengsten die slechts in de loop van het volgende boekjaar zullen worden geïnd, maar die betrekking hebben op het verstreken boekjaar, worden hierin eveneens opgenomen.

Het betreft kosten, die pas in een later boekjaar zullen betaald worden, maar die betrekking hebben op het verstreken boekjaar. Deze kosten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Het betreft eveneens de over te dragen opbrengsten, d.w.z. de opbrengsten die in de loop van het boekjaar of van het vorige boekjaar zijn geïnd maar die betrekking hebben op een later boekjaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Jaguar Land Rover Belux NV
Generaal Lemanstraat 47, 2018 ANTWERPEN
BTW-nummer: BE 0456.612.553

***Jaarverslag van de raad van bestuur aan de gewone algemene vergadering der
aandeelhouders te houden op 2 juni 2025 over het boekjaar afgesloten per
31 maart 2025***

Geachte heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen, brengen wij u verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar afgesloten per 31 maart 2025 en leggen wij u de jaarrekening ter goedkeuring voor.

1 Toelichting bij de jaarrekening afgesloten per 31 maart 2025

Uit de jaarrekening blijkt dat de vennootschap een winst heeft geboekt van 6.692.348,54 EUR gedurende het afgelopen boekjaar ten opzichte van een winst van 8.026.780,75 EUR in het vorige boekjaar.

In het boekjaar 2024-2025 is er een totaal van 1.102.371,37 EUR aan materiële vaste activa.

De voorraad handelsgoederen bedraagt per einde boekjaar 24.836.197,60 EUR hetgeen een stijging is van 7.985.091,14 EUR tegenover vorig jaar.

De vorderingen op ten hoogste één jaar dalen met 3.799.069,55 EUR en bedragen per 31 maart 2025 133.055.908,41 EUR bestaande uit handelsvorderingen ten belope van 4.546.935,26 EUR en overige vorderingen ten belope van 128.508.973,15 EUR. De rubriek overige vorderingen betreft de rekening courant Jaguar Land Rover Ltd, voor een bedrag van 114.233.024,84 EUR ten opzichte van 103.678.753,16 EUR in het vorige boekjaar en de rekening courant BNP Paribas, voor een bedrag van 14.272.329,89 EUR ten opzichte van 18.790.596,09 EUR in het vorige boekjaar.

De post "Voorzieningen voor overige risico's en kosten" vertoont per einde boekjaar een saldo van 6.104.798,00 EUR. Hiervan is 2.217.500,00 euro ondergebracht in een "Voorziening voor hangende geschillen".

De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 139.592.347,15 EUR. Dit is 1.199.184,08 meer dan vorig jaar.

In het boekjaar 2024-2025 werden er 6.431 wagens gefactureerd tegenover 8.324 wagens in het boekjaar 2023-2024.

De totale bedrijfskosten bedragen 572.990.673,25 EUR op het einde van het boekjaar. De financiële opbrengsten bedragen 3.436.464,32 EUR en de financiële kosten 6.752.013,06 EUR.

Jaguar Land Rover Belux NV
Generaal Lemanstraat 47, 2018 Antwerpen, België
BTW nr. BE 0456.612.553
IBAN BE59 7330 1490 8526 - KREDBEBB

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

2 Bestemming van het resultaat

Het voorbije boekjaar resulteert in een te bestemmen winst van 14.914.041,09 EUR. Wij stellen aan de algemene vergadering voor om dit als volgt te bestemmen:

	EUR
Winst van het boekjaar	6.692.348,54
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	8.221.692,55

Te bestemmen winstsaldo	14.914.041,09
Vergoeding van het kapitaal (tussentijds dividend)	8.221.693,00
Over te dragen winst	6.692.348,09

	14.914.041,09

3 Informatie omtrent de belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

De raad van bestuur meldt dat er na balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen hebben plaatsgevonden.

4 Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden (voor zover dit geen ernstig nadeel zou berokkenen aan de vennootschap)

Jaguar Land Rover Belux blijft een sterke vraag naar zijn producten zien. De vooruitzichten voor 2025/26 zijn dat verkopen, omzet en winst in lijn zullen liggen met 2024/25.

Maatregelen die het management heeft genomen (zoals strikte kostenbeheersing en pull-volumestrategie) om de risico's te beperken en onze veerkracht tegen negatieve effecten van de afgelopen jaren, zoals de Covid-19-pandemie en het tekort aan halfgeleiders, te verbeteren, blijven gunstig voor het boekjaar 2025/26. Het management vertrouwt er daarom op dat op basis van de scenario's, de huidige financiële structuur en de financiële prestaties het bedrijf op een continuïteitsbasis kan doorgaan.

De nieuwe mondiale strategie is een duurzame herinterpretatie van moderne luxe, unieke klantervaringen en het creëren van een positieve maatschappelijke impact. Een gestroomlijnde structuur zorgt voor meer flexibiliteit en bevordert een efficiëntere focus. Deze veranderingen hebben ons op de weg gezet naar een EBIT-marge met dubbele cijfers en hebben op het einde van het boekjaar 2024/25 gezorgd voor een positieve cashflow, in lijn met de ambitie van Jaguar Land Rover om tegen 2025 een positieve cashflow na aftrek van schulden te realiseren met een waarde creatie aanpak die kwaliteit en winst boven volume oplevert.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****5 Onderzoek en ontwikkeling**

Gedurende het boekjaar zijn geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

6 Kapitaalmutaties

De raad van bestuur meldt dat er gedurende het boekjaar geen kapitaalmutaties hebben plaatsgevonden waarover conform artikel 7:203 Wetboek van vennootschappen en verenigingen moet gerapporteerd worden.

7 Inkoop eigen aandelen

De raad van bestuur meldt dat noch de vennootschap, noch een rechtstreekse dochtervennootschap, noch een persoon handelend in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap of een rechtstreekse dochtervennootschap aandelen, winstbewijzen of certificaten van de vennootschap heeft verworven.

8 Belangenconflicten van de bestuurders

De raad van bestuur meldt dat er gedurende het boekjaar geen verrichtingen of beslissingen hebben plaatsgevonden die vallen onder de toepassing van artikel 7:96 Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

9 Kwijting bestuurders en commissaris

Wij verzoeken u, overeenkomstig de bepalingen van de wet en de statuten, om aan de bestuurders en de commissaris, kwijting te verlenen voor het in het boekjaar 2024-2025 uitgeoefende mandaat.

10 Bijkantoren

De vennootschap bezit geen bijkantoren.

11 Financiële instrumenten

De vennootschap bezat geen financiële instrumenten gedurende boekjaar 2024-2025 die een betekenisvolle impact hebben op de beoordeling van de activa, passiva, financiële positie en resultaten van de onderneming.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****12 Voorname risico's en onzekerheden**

Er zijn geen risico's en onzekerheden die de onderneming aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

Jaguar Land Rover Ltd investeert voortdurend verder in de ontwikkeling van haar innovatief productgamma. Jaguar Land Rover Belux blijft de commercialisatie van deze wagens in België en Luxemburg nauwgezet opvolgen en ondersteunen, en blijft de kwaliteit van haar dealernetwerk waarborgen. De raad van bestuur van Jaguar Land Rover Belux heeft alle vertrouwen in de toekomst van het merk en van de vennootschap.

Dit verslag zal worden neergelegd overeenkomstig de wettelijke bepalingen terzake en ligt ter inzage op de zetel van de vennootschap.

Getekend,
Antwerpen, 22 mei 2025

De heer Marc Bienemann
Afgevaardigd bestuurder

De heer Bruno Peelman
Bestuurder

De heer Federico Palumbieri
Bestuurder

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Jaguar Land Rover Belux NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Jaguar Land Rover Belux NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar. Dit commissarisverslag volgt op ons, aan u gericht, verslag van niet-bevinding opgesteld op 19 mei 2025, wegens het ontbreken van de nodige stukken die ons toelaten om ons verslag op te stellen binnen de vooropgestelde termijnen.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 19 juni 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 maart 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Jaguar Land Rover Belux NV uitgevoerd gedurende acht opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 maart 2025, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 161.112.027 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 6.692.349.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Jaguar Land Rover Belux NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Jaguar Land Rover Belux NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Jaguar Land Rover Belux NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het opstellen en de inhoud van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Jaguar Land Rover Belux NV
over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025*

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Uitgezonderd het naleven van de wettelijke en statutaire bepalingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders dienen wij u geen andere verrichtingen of beslissingen mede te delen die daarenboven in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Antwerpen, 2 juni 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Mike Boonen (Signature) Digitally signed by Mike Boonen (Signature)
Date: 2025.06.02 12:59:20 +02'00'

Mike Boonen
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds
Deeltijds
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Personeelskosten

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	52,7	39,9	12,8
1002	2,9	0,8	2,1
1003	55,3	40,6	14,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
1011	87.043	66.760	20.283
1012	4.388	1.123	3.265
1013	91.431	67.883	23.548
Personeelskosten			
1021	8.320.804	6.735.122	1.585.682
1022	92.339	66.720	25.618
1023	8.413.143	6.801.842	1.611.301
1033			

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Personeelskosten
Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	53,4	39,5	13,9
1013	88.878	65.263	23.615
1023	8.546.859	6.275.948	2.270.912
1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	55	2	56,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	55	2	56,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	42		42,0
lager onderwijs	1200	33		33,0
secundair onderwijs	1201	1		1,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	6		6,0
universitair onderwijs	1203	2		2,0
Vrouwen	121	13	2	14,8
lager onderwijs	1210	8	2	9,8
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	1		1,0
universitair onderwijs	1213	4		4,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	55	2	56,8
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	1,9	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	3.822	
Kosten voor de vennootschap	152	202.961	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	4		4,0
210	4		4,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1		1,0
310	1		1,0
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	1		1,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding

waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen

waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803	2.050	5813	569
58031		58131	
58032	2.050	58132	569
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	