

Translation from Spanish by a sworn expert

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Financial Statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Including Independent Auditors' Report)



Letterhead: KPMG. Mexico City

Independent Auditors' Report

To the Board of Directors and Stockholders
Jaguar Land Rover Mexico, S. A. P. I. de C. V.

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V. (the Company), which comprise the statement of financial position as of December 31, 2024, and 2023, the statement of income, statement of changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and notes comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V., as of December 31, 2024, and 2023, and the results of operations and cash flows for the year then ended, in conformity with Mexican Financial Reporting Standards (MFRS) (*Normas de Información Financiera (NIFs)*).

Basis of the opinion

We conducted our audit in accordance with the International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are described below in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company by the ethical requirements that apply to the audit of the financial statements subject matter hereof in Mexico, and we have fulfilled our other ethical responsibilities under those requirements. The audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Emphasis paragraph

We draw attention to Notes 3(1) and 7 in the financial statements, which describe the Company's significant transactions with its related companies. Our opinion remains unchanged regarding this matter.

Responsibilities of management and those in charge of the Company's governance related to the financial statements.

Management is responsible for preparing and fairly presenting the attached financial statements in accordance with the FRS and for establishing such internal control as management may determine is necessary to prepare financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as appropriate, matters related to an operating company, and using the basis of accounting unless management intends to liquidate the Company or cease operations, or there is no other realistic alternative.

Those charged with governance, as aforesaid, are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Auditors' responsibilities when auditing financial statements.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an audit report that includes our opinion. Reasonable assurance means a high degree of certainty but does not guarantee that an audit conducted under ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken based on the financial statements.

As part of an audit under ISAs, we apply our professional judgment and maintain an attitude of professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in connection with those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement due to fraud is higher than a material misstatement due to error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, deliberate misstatements, intentional misrepresentations, or the circumvention of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not to express an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Assess the appropriateness of the accounting policies, the reasonableness of accounting estimates, and the related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as an operative company. If we conclude that material uncertainty exists, we are required to draw attention to the related disclosures in our audit report, or if such disclosures are inadequate, to express a modified opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our audit report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to be a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the financial statements, including the disclosures, and whether they represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We contact those charged with the company's governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any material deficiencies in internal control that we may identify during our audit.

KPMG CARDENAS DOSAL, S. C.

(Signed)

C.P.C. María del Rocío Becerra Ortega

Mexico City, June 02, 2025.



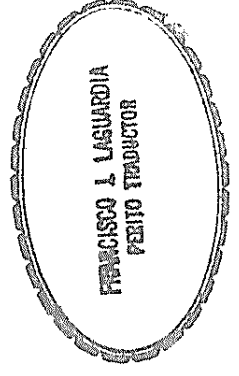
Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Statement of Financial Position

Years ended December 2024 and 2023

(Pesos)

Assets	2024	2023	Liabilities and shareholders' equity	2024	2023
Current Assets:			Current liabilities:		
Cash and cash equivalents (note 4)	\$ 454,364,189	563,798,139	Suppliers	\$ 22,983,521	26,443,388
Accounts receivable (note 6)	56,207,803	8,267,980	Employee Profit Sharing	10,361,811	9,925,380
Related parties (note 7)	14,093,990	16,025,959	Provisions (note 12)	49,910,629	41,516,186
Inventories, net (note 8)	401,750,463	702,705,458	Income taxes (note 15)	.	44,937,282
Prepayments (note 9)	8,956,684	9,049,624	Accrued expenses	14,229,521	39,556,122
Recoverable taxes (note 16)	17,874,842	43,431,480	Related parties (note 7)	584,153,282	854,993,301
Total del activo circulante	953,247,971	1,343,278,640	Customer advances	11,450,806	5,513,336
Property, plant and equipment, net (note 10)	3,188,477	1,019,186	Short-term contractual obligations (note 13)	158,233,599	146,283,626
			Total current liabilities	851,323,169	1,169,168,621
Deferred income tax and ESPS (note 15)	140,265,213	119,363,933	Employee benefits (note 14)	9,003,371	7,540,547
Non-tangible assets, net (note 11)	1,399,154	1,338,362	Long-term contractual obligations (note 13)	116,162,985	88,944,176
			Total liabilities	976,489,525	1,265,653,344
			Shareholders' equity:		
			Capital stock	38,457,700	38,457,700
			Retained earnings	83,153,590	160,889,077
			Total shareholders' equity	121,611,290	199,346,777
			Commitments and contingent liabilities (notes 21)		
	\$ 1,098,100,815	1,465,000,121		\$ 1,098,100,815	1,465,000,121



Jaguar Land Rover México, S.A.P.I. de C.V.

Income Statement

Years ended December 31, 2024 and 2023

(Pesos)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Net sales (notes 18)	\$ 3,413,011,676	3,618,056,468
Cost of sales (note 19)	<u>3,143,646,110</u>	<u>3,347,915,649</u>
Gross profit	<u>269,365,566</u>	<u>270,140,819</u>
General Expenses:		
Sales (note 19)	117,982,308	94,975,649
Management (note 19)	107,001,095	91,993,049
Other income (note 20)	(71,935,364)	(80,697,885)
Other Expenses	<u>1,747,555</u>	<u>1,602,764</u>
Total General Expenses	<u>154,795,594</u>	<u>107,873,577</u>
Operating income	<u>114,569,972</u>	<u>162,267,242</u>
Comprehensive financing result:		
Interest income	(4,963,054)	(4,675,725)
Foreign exchange gain, net	<u>1,046,576</u>	<u>93,565</u>
Comprehensive financing result, net	<u>(6,009,630)</u>	<u>(4,769,290)</u>
Income before income taxes	<u>120,579,602</u>	<u>167,036,532</u>
Income taxes (note 15):		
On tax basis	66,008,832	89,506,951
Deferred income tax	(15,687,639)	(31,295,498)
Deferred PTU	<u>(5,213,641)</u>	<u>-</u>
Total income taxes	<u>45,107,552</u>	<u>58,211,453</u>
Net income	\$ <u><u>75,472,050</u></u>	<u><u>108,825,079</u></u>

See accompanying notes to the financial statements.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

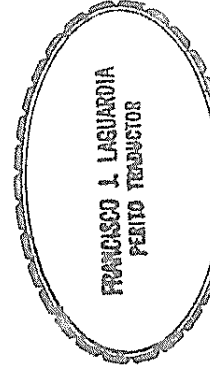
Statement of changes in stockholders' equity

Years ended December 31, 2024 and 2023

(Pesos)

		Capital <u>Stock</u>	Retained earnings		Total stockholders' <u>Equity</u>
			<u>Legal Reserve</u>	<u>Pending Application</u>	
Balance as of January 1, 2023	\$	38,407,700	7,681,540	182,779,679	228,868,919
Capital increases (merger)		50,000	-	-	50,000
Declared dividends		-	-	(138,878,590)	(138,878,590)
Merger profit/loss carryforward (JLR Serv)		-	-	481,369	481,369
Net income 2023		-	-	108,825,079	108,825,079
Balances as of December 31, 2023		38,457,700	7,681,540	153,207,537	199,346,777
Declared dividends		-	-	(153,207,537)	(153,207,537)
Net income 2024		-	-	75,472,050	75,472,050
Balance as of December 31, 2024	\$	38,457,700	7,681,540	75,472,050	121,611,290

See accompanying notes to the financial statements.



Jaguar Land Rover México, S.A.P.I de C.V.

Cash Flow Statements

Years ended December 31, 2024 and 2023

(Pesos)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Operating activities:		
Income before income taxes	\$ 120,579,602	167,036,532
Prepaid services	(27,476,433)	(29,401,063)
Depreciation and amortization	851,161	718,699
Amortization for right of use	-	2,979,629
Interest gains	(4,963,054)	(4,675,725)
Subtotal	88,991,276	136,658,072
Accounts receivable	(47,939,824)	10,336,249
Related parties	1,931,969	1,430,861
Recoverable taxes	41,372,364	(35,095,797)
Inventories	300,954,995	(424,325,514)
Prepayments	92,940	(1,371,283)
Suppliers	(3,459,867)	19,997,472
Provisions	8,394,444	17,674,911
Accrued expenses	(25,326,602)	35,871,749
Employee Profit Sharing	436,431	(5,194,565)
Accounts payable to related parties	(270,840,019)	461,886,453
Income tax paid	(126,761,840)	(19,278,629)
Customer advances	5,937,472	5,511,228
Employee benefits	1,462,824	1,285,088
Contractual obligations	66,645,214	154,395,695
Net cash flows from operating activities	41,891,777	359,781,990
Investment activities:		
Purchase of property, machinery and equipment	(3,081,244)	(123,387)
Interest collected	4,963,054	4,734,368
Net cash flows from investing activities	1,881,810	4,610,981
Excess cash to be applied in financing activities	43,773,587	364,392,971
Financing activities:		
Right-of-use liability (interest)		(3,072,745)
Cash from capital issuance		50,000
Dividends Paid	(153,207,537)	(138,878,590)
Increase due to merging transaction		481,369
Net cash flows from financing activities	(153,207,537)	(141,419,966)
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	(109,433,950)	222,973,005
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	563,798,139	340,825,134
Cash and cash equivalents at the end of the year	\$ 454,364,189	563,798,139

See accompanying notes to the financial statements.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023
(Pesos)

(1) Company's business and outstanding operations -

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V. (the Company) purchases and sells luxury automobiles and components for the domestic market of the Jaguar and Land Rover brands. The Company was incorporated on April 17, 2008, and is a subsidiary of Jaguar Land Rover Limited, with whom it carries out certain operations described in note 7. Tata Motors Limited is the leading holding company of the economic group of interests to which the Company belongs.

The Company's operating and fiscal year runs from January 1 to December 31.

Outstanding Operations -

- a) Based on the provisions of Article 223 of the General Law of Commercial Corporations (the "L.G.S.M."), Jaguar Land Rover Mexico S.A.P.I. de C.V. and Jaguar Land Rover Servicios Mexico S.A. de C.V., agreed to merge as resolved at the Extraordinary General Shareholders' Meetings held on August 31, 2023 held at their corporate domiciles, the former subsisting as the merging company and the latter as the merged company, as a consequence of which the assets, liabilities, rights, obligations and liabilities of the merged company were incorporated to the merging company, without any reserves or limitations whatsoever.
- b) The concepts and figures recognized in the Company as a result of the merger mentioned above are as follows:

	Total merged balances as of September 29, 2023
Cash and cash equivalents	\$ 1,893,814
Cumulative VAT	2,086
Unpaid cumulative VAT	(5,082)
Income Tax from previous years	625,190
Deferred Income Tax	905,893
Income Tax for the year	774,279
Security Deposits	467,881
Related Parties transactions Receivable	(2,688,799)
Computer Equipment	21,761
Leasehold improvements	22,568
Total Assets	2,019,591
V.A.T. Receivable	245,091
Related Parties transactions (Payable)	(1,740,045)
Variable Capital Stock	(50,000)
Retained Earnings from previous years	(481,370)
Electric Power	6,737
Payments Difference	(2)
Total Liabilities and Shareholders' Equity	\$ (2,019,591)

FRANCISCO I. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

(2) Authorization and basis of presentation -

Authorization

Presentation of the financial statements and related notes was authorized by the Chief Executive Officer, Raúl Peñafiel García, on June 2, 2025. Under the General Law of Commercial Corporations and the Company's Bylaws, the shareholders are empowered to amend the financial statements after they are delivered.

Under the General Law of Commercial Corporations and the bylaws of Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V., the shareholders can amend the financial statements after they are issued. The financial statements will be submitted for approval at the next Shareholders' Meeting.

Basis of Presentation

(a) Statement of Compliance -

The accompanying financial statements were prepared under Mexican Financial Reporting Standards (F.R.S.).

(b) Opinions, Estimates and Assumptions -

Preparing financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, as well as to disclose contingent assets and liabilities as of the date of the financial statements. Additionally, management must report the amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results may differ from such estimates and assumptions.

Opinions

The information on opinions in the application of accounting policies with the most significant effect on the amounts that have a substantial impact on the amounts recognized in the financial statements is described in the following notes:

- Notes 18 and 13 -- Revenue Appreciation: Determination of whether revenue from the sale of vehicles and spare parts, as well as dealer incentives, is recognized over time or at a specific time.
- Note 15 – Income taxes (Income Taxes (I.T.)) - Deferred taxes;
- Note 12 – Provisions: main assumptions to determine the expected expense.

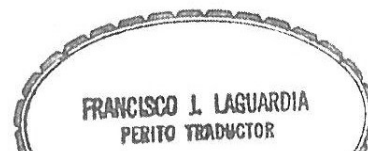
Assumptions and uncertainties in connection with estimates

Information about assumptions and uncertainties that have a significant risk in detriment of the assets and liabilities carried in the following year is included in the following notes:

- Note 14 – Evaluation of defined benefit obligations: key actuarial assumptions;
- Note 15 – Income Taxes: Appreciation of deferred tax assets.

Determination of fair value

Certain of the Company's accounting policies and disclosures require calculating the fair values of financial and non-financial assets and liabilities.


FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023
(Pesos)

When determining the fair value of any asset or liability, the Company applies market data whenever possible. Fair values are categorized into different levels within a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques, as shown below:

Level 1: quoted prices (unadjusted) in the markets for similar assets or liabilities.

Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 observed for the asset or liability, either directly (i.e., prices) or indirectly (i.e., from prices).

Level 3: data or inputs to determine the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

In the event inputs used to measure the fair value of an asset or liability are classified in different levels of the fair value level, then the fair value measurement shall be classified in the same level of the fair value hierarchy as the lowest observable input that is significant to the overall measurement.

During 2024 and 2023, the Company made no transfers between fair value levels.

(c) Functional and reporting currency -

The financial statements are presented in the Mexican peso reporting currency, the same as the recording and functional currency.

For disclosure purposes, any reference to pesos or "\$" in the financial statement notes means Mexican pesos, and when reference is to dollars, it means dollars of the United States of America.

(d) Income Statement Presentation -

Since the Company is a commercial enterprise, its ordinary costs and expenses are based on its function, which allows us to know its gross profit margin.

Additionally, the operating income line item is presented, resulting from reducing net sales, other income, cost of sales, and expenses, considering that this line item contributes to a better understanding of the Company's economic and financial performance.

The Company presents comprehensive income in a single statement that includes only the items that comprise net income or loss and is called a "Statement of Income" because during the year and the immediately preceding year (presented for comparative purposes), the Company did not generate Other Comprehensive Income (O.C.I.).

(3) Summary of significant accounting policies -

The accounting policies below have been uniformly and consistently applied by the company in preparing the financial statements presented.

(a) Cash and cash equivalents -

Cash and cash equivalents include deposits in bank accounts, foreign currencies, and other similar cash equivalents that are immediately realized. As of the date of the financial statements, interest earned, and


FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023
(Pesos)

valuation gains or losses are included in the results of the operations as part of the comprehensive financing result.

(b) Financial instruments -

i. Initial recognition and determination

Financial assets and liabilities—including accounts receivable and accounts payable—are initially recognized when they originate or are purchased or when they are issued or assumed, both on an agreement basis.

Financial assets and liabilities are initially determined and recognized at fair value plus (in the case of financial assets or liabilities not determined at fair value through comprehensive income) transaction costs directly attributable to their purchase or issue when subsequently determined at redeemed cost. A receivable without a significant financing component is initially determined at the transaction price.

ii. Classification and subsequent calculation

Financial Assets

On initial recognition, financial assets are classified into the following categories according to the business model and the specifications of the contractual cash flows thereof, as follows:

- Accounts receivable include accounts receivable from the sale of goods and services and other accounts receivable from activities other than the sale of goods and services.

The classification of financial assets is based on both the business model and the characteristics of the contractual flows of the assets. Based on the business model, a financial asset or a class of financial assets (a portfolio) can be managed under the assumptions mentioned on the following page.

- A model that seeks to recover the agreed-upon cash flows (represented by the amount of principal and interest).
- A business model that seeks both the recovery of contractual flows, as in the previous model, and to obtain a profit through the sale of financial assets leads to the displacement of a combined model for managing such financial assets.
- A model that seeks to obtain the highest return by purchasing and selling financial assets.

Financial assets are not reclassified after initial appreciation, except when the Company changes its business model. In such cases, all affected financial assets shall be reclassified to the new category upon occurrence of the business model change.

The reclassification of investments in financial instruments between categories is applied prospectively from the date of change in the business model without amending any previously recognized gains or losses, such as interest or impairment losses.

Financial assets shall be determined at redemption cost if the two conditions mentioned below are met and are not classified as determined at fair value through profit or loss.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

- the financial assets are held within a business model whose objective is to keep such financial assets to recover contractual cash flows; and
- the contractual terms of the financial assets give rise, at specified dates, to cash flows represented solely by payments of principal and interest outstanding (Principal and Interest Payment Only, or S.P.P.I.).

Financial assets: Business model evaluation

The Company evaluates the business model's objective in which a financial asset is held at the portfolio level, as this best reflects the business management, and information is provided to Management. The information subject matter thereof includes the assumptions mentioned below:

- the policies and objectives outlined for the portfolio and the operation of those policies in practice. Such policies include whether management's strategy focuses on collecting contractual interest income, maintaining a particular interest rate profile, coordinating the term of financial assets with the term of the liabilities that those assets are funding or expected cash outflows, or realizing cash flows through the sale of assets;
- how portfolio performance is evaluated and reported to the Company's management;
- the risks affecting the performance of the business model (and the financial assets held in the business model) and, in particular, how those risks are managed;
- how business managers are compensated (e.g., whether compensation is based on the fair value of assets under management or on contractual cash flows earned); and
- frequency, volume, and timing of sales in prior periods, as well as the reasons for those sales and expectations about future sales activity.

Transfers of financial assets to third parties in transactions that do not qualify for cancellation are not considered sales for this purpose, consistent with the Company's continuing appreciation of the assets.

Financial Assets

The Company classified its financial assets in one of the following categories:

- accounts receivable;
- held to maturity;
- at fair value through profit or loss;

Financial assets: Subsequent calculation and gains and losses

<i>Financial assets at fair value through profit or loss</i>	It is determined at fair value with changes in income, including interest.
<i>Financial assets held to maturity</i>	It is determined at redeemed cost using the effective interest method
<i>Loans and receivables</i>	It is determined at redeemed cost using the effective interest method
<i>Available-for-sale financial assets</i>	It is determined at fair value, and changes in fair value, other than impairment losses on income, interest, and foreign currency differences

FRANCISCO J. LAGUARDIA

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

	on debt instruments, were recognized in other comprehensive income within shareholders' equity. When such assets were canceled, the cumulative gain or loss recognized in other comprehensive income in shareholders' equity was reclassified to earnings.
--	--

Financial liabilities: Classification, subsequent calculation, gains and losses

Financial liabilities are recognized at fair value and determined at redemption cost. Financial liabilities arising from the assumption or offer of financial instruments are initially recognized at a fair value of the obligation they represent. They shall be subsequently determined under the redeemed cost method, using the effective interest rate, where expenses, premiums, and discounts related to the issuance are redeemed at the effective interest rate. Interest income, foreign currency conversion gains, and losses are recognized in income. Any canceled gain or loss shall be included in the income.

iii. Accounts Write-off

Financial Assets

The Company does not acknowledge financial assets when the contractual rights applicable to the cash flows from financial assets expire or in the event of transfer of the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all the risks and rewards of the financial assets are transferred, or in which the Company neither transfers nor retains substantially all the risks and benefits of ownership and does not retain control over the financial assets.

Financial Liabilities

The Company does not acknowledge financial liability when its contractual obligations are paid, canceled, or expired. It also does not recognize financial liabilities when the conditions are modified, and the cash flows of the amended liability are substantially different. In this case, a new financial liability shall be recognized based on the latest conditions at fair value.

In the event of cancellation of any financial liability, the difference between the carrying amount of the expired financial liability and the consideration paid (including non-cash assets transferred or liabilities assumed) is acknowledged in profits or losses.

iv. Compensation

Financial assets and financial liabilities shall be offset, and their net amount shall be presented in the statement of financial position only when the Company has a legally enforceable right to offset the recognized amounts and intends to settle them on a net basis or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Credit-impaired financial assets

As of the date of the financial statements, the Company shall consider whether financial assets carried at redeemed cost are credit impaired. A financial asset shall be regarded as "credit-impaired" when one or more events have occurred and have a detrimental impact on the estimated future cash flows of the financial assets.

FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023
(Pesos)

Evidence that specific finances are subject to Credit-impaired includes the inputs listed below:

- significant financial problems of the issuer or the borrower;
- a default or an event of default for more than 90 days in the agreement;
- any loan or advances restructuring by the Company on terms that the Company would not otherwise consider;
- if the borrower is likely to incur bankruptcy or other financial reorganization; or
- Lack of an active market for the corresponding financial asset due to the existing financial constraints.

Presentation in the Statement of Financial Position of the allowance for projected credit losses

Loss estimates for financial assets determined at the redeemed cost are deducted from the gross carrying amount of the assets.

Write-offs

The gross carrying amount of a financial asset is written off (partially or in whole) to the extent that there is no realistic possibility of recovery. For customers, the Company has a policy of writing off the gross carrying amount when the financial asset has a maturity of 90 days based on historical experience of recoveries of similar assets. For corporate customers, the Company makes an individual assessment regarding the timing and amount of write-off based on whether there is a reasonable expectation of recovery. However, financial assets written off may be subject to legal action to ensure compliance with the Company's procedures for recovering amounts due.

(c) Inventories and cost of sales -

Inventories are stated at the lower of cost or net redeemable value. Net realizable value is the estimated selling price less the remaining cost. The cost of inventories of vehicles and spare parts is generally based on the specific identification method and the average cost method, respectively. It includes expenses incurred in acquiring inventories, transporting them to their current location, and conditioning them.

The cost of sales represents the cost of inventories at the time of purchase, increased by any reductions in the net redeemable value of inventories during the year, if applicable.

The Company records the necessary estimates to recognize decreases in the value of its inventories due to impairment, obsolescence, slow turnover, and other events that cause the items included in the inventory to be less than their recorded value.

(d) Prepayments-

Prepayments mainly include advances for advertising and marketing.

Prepayments are recognized for the amount paid when made, provided that the associated future economic benefit is expected to be received by the Company. Once the goods or services are received, the Company


FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

acknowledges the amount related to prepayments as an asset or expense for the period, depending on whether the asset purchased will undoubtedly generate a future economic benefit.

The Company periodically evaluates the ability of prepayments to lose their ability to generate future economic benefits and recoverability; the amount considered not recoverable is recognized as an impairment loss in the income statement for the period.

(e) Furniture and equipment-

Furniture and equipment are initially recognized at acquisition cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses. The purchase value of furniture and equipment includes the costs incurred initially to acquire or construct them, as well as those incurred subsequently to replace or extend their useful life. If any item of furniture and equipment comprises various components with different estimated useful lives, the significant components are depreciated over their individual useful lives. Repair and maintenance costs are recognized in the statement of income as incurred.

Depreciation of furniture and equipment is determined using the straight-line method (since the Company's management considers that this method best reflects the use of such assets) and based on their estimated useful lives, using the following annual depreciation rates.

	Rates
Computer equipment	30%
Office furniture and equipment	10%
Tools	33.33%

Furniture and equipment are canceled upon sale or when no future economic benefits are expected from their use or sale. Any gain or loss on cancellation (calculated as the difference between the net sale proceeds and the asset's carrying amount) is included in the income statement when the asset is canceled.

There were no indications of impairment as of December 31, 2024, and 2023.

(f) Intangible assets-

Licenses and software are recorded at acquisition cost. Redemption is calculated under the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets. The amortization period varies from 1 to 20 years, depending on the license years. There were no indications of impairment as of December 31, 2024, and 2023.

(g) Impairment of the recoverable value of furniture and equipment -

The Company considers the net book value of machinery, equipment, and intangible assets to determine whether there is an indication that such value exceeds its recoverable amount. The recoverable amount represents the potential net income that can be reasonably expected from using or selling such assets. If it is determined that the net book value exceeds the recoverable amount, the Company shall record sufficient estimates recognizing the effect on the results for the period.

(h) Provisions-



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

Provisions are determined by discounting the expected future cash flows using a pre-tax rate that reflects the time value of money, as quoted in the market, and the specific risk of the related liability. The unwinding of the discount is recognized as a finance cost.

Interest Floor Plan	It includes the remission exercised throughout the year for the interest of each unit's first 30 days of sale, which is calculated at a fixed value at the time of invoicing. Through the Bancomer banking institution, we compensate this benefit for the benefit of distributors.
Expenses	A provision for expenses is recognized for those obligations where the transfer of assets or performance of services is virtually unavoidable and arises due to past events.
Others	Includes roadside assistance service, calculated based on a fixed amount for each unit sold. It is reserved for each sales unit and generated to ensure customer service, including assistance and support throughout the process. Marketing Expenses generated and executed during the year are also included.

(i) Employee benefits-

Short-term direct benefits

Short-term direct benefits are recognized in profit or loss when the employee services are accrued. A liability is recognized for the amount expected to be paid if the Company has a legal or constructive obligation to pay this amount because of past services provided, and the obligation can be reasonably estimated.

Post-Employment Benefits

Defined Benefit Plans

The Company's net obligation corresponding to defined benefit plans for seniority premium and termination of employment is calculated separately for each plan. It estimates the number of future benefits that employees have earned in the current and prior periods and discounts such amount.

Actuaries calculate defined benefit plan obligations annually using the projected unit credit method. When the calculation results in a possible asset for the Company, the asset recognized is limited to the present value of the economic benefits available in the form of future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. Any minimum funding requirement should be considered when calculating the present value of the economic benefits.

The labor cost of the current service, which represents the cost of the employee benefit period for having completed one more year of service based on the benefit plans, is recognized in operating costs and expenses. The Company determines the net interest expense (income) on the net defined benefit liability (asset) for the period by multiplying the discount rate used to measure the defined benefit obligation by the net defined benefit liability (asset) at the beginning of the annual reporting period, considering changes in the net defined benefit liability (asset) during the period because of estimates of contributions and benefit payments.

Amendments to the plans that affect the cost of past services are recognized in the income statement immediately in the year the amendment occurs, without the possibility of deferral in subsequent years. Likewise, the effects of settlement events or reduction of obligations in the period, which significantly reduce



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

the cost of future services and significantly reduce the population subject to benefits, respectively, are recognized in the period's results.

Remeasurements (formerly actuarial gains and losses) resulting from differences between projected and actual actuarial assumptions at the end of the period are recognized in the period in which they are incurred in the results for the period.

(j) Income taxes and employee statutory profit sharing (PTU)-

Taxes on income for the period -

Income tax and E.S.P.S. payable for the year is determined under the current tax regulations and is presented as a short-term liability net of advances made during the year.

Deferred income taxes and employee statutory profit sharing (PTU)-

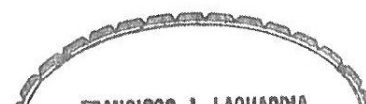
Deferred income taxes and ESPS are recorded under the asset and liability method, which compares the book and tax values of these assets and liabilities. Deferred income tax assets and liabilities are recognized for the future tax consequences attributable to temporary differences between the financial statement carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective tax bases, and in the case of income taxes, for tax loss carryforwards and other recoverable tax credits. Deferred income tax assets and liabilities are calculated using the rates provided in the related law, which will be applied to taxable income in the years when the temporary differences are expected to reverse. The effect of changes in tax rates on deferred income taxes is recognized in the results of the period in which such changes are enacted.

(k) Revenues from contracts with customers -

Revenue is determined based on the obligation to perform specified in a contract with a customer. The Company recognizes revenue when it transfers control over the goods or services to the customer.

Information about the nature and timing of the satisfaction of performance obligations under contracts with customers, including significant payment terms and related revenue appreciation policies, is shown below:

Type of product	Nature and timing of fulfillment of the obligations, including significant payment terms	Revenue appreciation policy
Luxury automobiles and spare parts	When the products are invoiced upon shipment to the distributor, the customer obtains control of the automobile or parts. In the case of automobiles, invoices are generally due immediately or collected in advance. In the case of parts, invoices usually are payable within 30 days.	Revenues related to the sale of vehicles and spare parts are recognized when invoiced upon shipment to the distributor.
Services included	The Company offers a five-year maintenance service package (after-sales services).	Charges from such services are deferred as a contractual obligation and acknowledged when the consumer activates his rights or when they expire. On the other hand, costs related to



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

		such services are identified in the period they are incurred.
--	--	---

(l) Concentration of business -

Concentrations arise when several counterparties engage in similar business transactions or activities in the same geographic region or have economic aspects that would cause their ability to meet contractual obligations to be similarly affected due to changes in economic, political, or other conditions. Concentrations show the relative sensitivity of the Company's performance to changes affecting a particular industry.

To avoid excessive concentrations of risk, the Company's policies and procedures include specific guidelines focused on maintaining a diversified portfolio. Identified concentrations of credit risk are monitored and managed as appropriate.

The credit risk in accounts receivable is diversified due to the customer base and its geographic dispersion. Ongoing evaluations of customer credit conditions are performed, and no collateral is required to guarantee recovery.

The Company makes most of its inventory purchases from Jaguar Land Rover Limited, a related company and principal holding company. The Company's products are offered to a diverse range of customers, with no significant concentration on any one customer. On the other hand, until August 31, 2023, the Company received most of its administrative services from Jaguar Land Rover Servicios Mexico, S. A. de C. V., a related company.

(m) Financing Result (F.R.)-

The F.R. includes financial income and expenses, comprised of the following:

- interest income;
- interest expense;
- foreign currency gain or loss on financial assets and financial liabilities;

Transactions in foreign currencies are recorded at the exchange rate, which is in effect on the dates of execution or settlement. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate in effect on the date of the statement of financial position. Exchange differences incurred in connection with assets or liabilities assumed in foreign currencies are taken to income for the year.

(n) Presentation in the cash flow statements -

The Company has elected to present the statements of cash flows using the indirect method.

(o) Contingencies-

Significant obligations or losses related to contingencies are acknowledged when the effects materialize and there are reasonable elements for their quantification. If such reasonable elements do not exist, qualitative disclosure is included in the notes to the financial statements. Contingent revenues, earnings or assets are acknowledged until their sale is specific.

(4) Cash and cash equivalents-

As of December 31, 2024, and 2023, cash is described below:



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

	2024	2023
Cash and deposits in bank accounts:		
Cash equivalents	\$	
Investments ⁽¹⁾	454,364,189	563,798,139
	\$ 454,364,189	563,798,139

⁽¹⁾ Investments on demand with daily availability of principal and interest.

(5) Foreign currency position-

As of December 2024, and 2023, the Company had no monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies.

As of December 31, 2024 and 2023 \$1,046,576 and \$93,565 of foreign exchange profits were recorded.

The exchange rates used in the different conversion processes concerning the reporting currency as of December 31, 2024, and 2023 are as follows:

Country of Origin	Currency	Exchange Rate	
		2024	2023
United States of America	U.S. Dollar	\$ 20.2683	16.8935

As of December 31, 2024, the Company had no foreign currency hedging instruments.

(6) Financial Instruments-

Fair values-

The Company has investments in financial assets and liabilities that are not determined at fair value since their carrying amount approximates fair value.

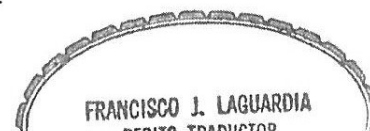
Risk management

The Company is exposed to the following financial risks from its operation with financial instruments:

- credit risk,
- liquidity risk
- market risk

Financial risk management policies

The Board of Directors oversees the Company's risk management policies. The Board of Directors is responsible for developing and supervising the Company's risk management policies.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

The Company's risk management policies identify and analyze the risks faced by the Company, establish appropriate risk limits and controls, and monitor risks and compliance. Risk management policies and systems are reviewed periodically to reflect changes in market conditions and the Company's activities.

The Company, through training and management procedures, maintains a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Board of Directors oversees how management monitors compliance with the Company's risk management policies and procedures and reviews the adequacy of the risk management strategy for the risks faced by the Company. The Company's Committee is assisted by the Internal Audit department, which conducts periodic reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the Committee.

Credit risk:

Credit risk represents the potential loss that an issuer of a financial instrument may cause to the counterparty by not meeting its obligations.

The carrying amount of financial assets represents the maximum exposure to credit risk.

Accounts receivable

The Company's exposure to credit risk is primarily affected by the individual characteristics of each dealer. However, management also considers factors that may impact the credit risk of its dealer base, including the default risk of the industry and the sectors in which the dealers operate.

The Company has established a credit policy under which each new distributor is individually reviewed for creditworthiness before being offered the Company's standard payment and delivery terms. The Company's review includes external ratings where available, financial statements, credit bureau information, industry information, and, in some cases, bank references. Sales limits are provided for each distributor and are reviewed regularly. Any sales over such limits require the approval of the risk management committee.

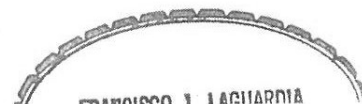
The Company limits its exposure to credit risk related to accounts receivable by establishing payment terms between 1 and 30 days. As of December 31, 2024, and 2023, accounts receivable consists of the following:

	2024	2023
Accounts receivable from customers	\$ 56,207,803	8,267,980
	\$ 56,207,803	8,267,980

Evaluation of expected credit loss for accounts receivable from customers

The Company allocates credit risk rating exposure based on data determined to be predictive of risk of loss (including, but not limited to, external ratings, audited financial statements, management's cash flow statements and projections, and available press information on customers) and the application of experienced credit judgment and experience. Credit risk ratings are defined using both qualitative and quantitative factors that indicate the default risk.

Expected credit loss is calculated for each dealer based on the past year's delinquency status and actual credit loss experience. Such rates are multiplied by scaling factors to reflect differences between economic



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

conditions during the period in which historical data was collected, current conditions, and the Company's view of economic conditions over the expected life of the receivables.

The following table shows information about credit risk exposure and expected credit losses for trade receivables as of December 31, 2024, and 2023:

December 31, 2024	Weighted average loss rate	Gross carrying amount	Provision for loss	Credit deterioration
Current (non-past due)		\$ 56,207,803		No
Overdue between 1 - 30 days				No
Overdue between 31 - 60 days				No
Overdue between 61 - 90 days				No
Over 90 days past due				No
		\$ 56,207,803		

December 31, 2023	Weighted average loss rate	Gross carrying amount	Provision for loss	Credit deterioration
Current (non-past due)	-	\$ 7,253,885	-	No
Overdue between 1 - 30 days	-	-	-	No
Overdue between 31 - 60 days	-	-	-	No
Overdue between 61 - 90 days	-	-	-	No
Over 90 days past due	100%	1,014,095	-	No
		\$ 8,267,980	-	

Liquidity risk:

Liquidity risk represents the possibility that the Company may struggle to meet its obligations related to its financial liabilities, which are settled by delivering cash or another financial asset. The Company's approach to managing its liquidity is to ensure, to the extent possible, that it will have sufficient liquidity to meet its liabilities when due, under both ordinary and extraordinary conditions, without incurring unacceptable losses or jeopardizing the Company's reputation.

The Company intends to maintain cash and cash equivalents at an amount that exceeds the expected cash outflows from financial liabilities. The Company also monitors the expected cash inflows from accounts receivable and cash outflows from suppliers and other payables. As of December 31, 2024, and 2023, expected cash flows from accounts receivable with maturities between 1 and 30 days amounted to \$56,207,803 and \$8,267,980.

Liquidity risk exposure

The following are the remaining contractual maturities of financial liabilities as of the date of the financial statements. The amounts are presented gross and undiscounted, and include contractual interest payments and exclude the impact of netting agreements:

FRANCISCO I. LAQUARDIA
PEBTO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

December 31, 2024	Carrying amount	Total	Contractual cash flows			
			12 months or less	1-2 years	2-5 years	More than 5 years
Non-derivative financial liabilities:						
Suppliers	\$ 22,983,521	(22,983,521)	(22,983,521)			
Related parties	584,153,282	(584,153,282)	(584,153,282)			
Lease liabilities						
	\$ 607,136,803	(607,136,803)	(607,136,803)			

December 31, 2023	Carrying amount	Total	Contractual cash flows			
			12 months or less	1-2 years	2-5 years	More than 5 years
Non-derivative financial liabilities:						
Suppliers	\$ 26,443,388	(26,443,388)	(26,443,388)	-	-	-
Related parties	854,993,301	(854,993,301)	(854,993,301)	-	-	-
Lease liabilities	-	-	-	-	-	-
	\$ 881,436,689	(881,436,689)	(881,436,689)	-	-	-

Market risk:

Market risk means changes in market prices, such as exchange rates, interest rates, and commodities, that may affect the Company's revenues.

Currency risk:

The Company is not exposed to currency risk since its parent company invoices its inventories in local currency (MXN); however, it has some transactions with local suppliers denominated in foreign currency, and therefore it is exposed to such items to the extent that there is an asymmetry between the currencies in which the transactions it carries out are denominated. The currency in which such transactions are mainly denominated is the U.S. dollar (USD).

Interest rate risk

The Company maintains a position to ensure that part of its exposure to interest rate risk is hedged on a fixed-rate basis. The above is achieved by subscribing to fixed-interest-rate instruments, borrowing at variable interest rates, and utilizing hedging instruments to mitigate interest rate risk.

The Company determines whether there is an economic relationship between the hedging instrument and the hedged item based on reference interest rates, terms, repricing, maturity dates, and notional or nominal amounts.

The Company does not account for fixed-rate financial assets and liabilities through profit or loss at fair value. It does not designate derivatives as hedging instruments under a fair value hedge accounting model. Therefore, a change in interest rates on the date of the financial statements would not affect income.

(7) Related parties-

FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

Accounts receivable from related parties as of December 31, 2024, and 2023 are summarized as follows:

		2024	2023
Jaguar Land Rover Limited	\$	14,093,990	16,025,959
	\$	14,093,990	16,025,959

Accounts payable to related parties as of December 31, 2024, and 2023 are summarized as follows:

		2024	2023
Jaguar Land Rover Limited	\$	584,153,282	854,993,301

As of December 31, 2024, and 2023, balances payable to related parties correspond to current account balances, without interest, payable in cash within 180 days, for which there are no guarantees.

Transactions with related parties in the years ended December 31, 2024, and 2023 were as follows:

		2024	2023
Purchase of auto and spare parts inventories:			
Jaguar Land Rover Limited	\$	2,606,352,491	3,197,468,248
Other miscellaneous services provided:			
Jaguar Land Rover Limited	\$	7,467,493	6,881,850
Miscellaneous income from guarantees:			
Jaguar Land Rover Limited	\$	22,014,450	20,481,457
Income from LACRO-RECHARGE expense reimbursements			
Jaguar Land Rover Limited	\$	50,684,197	49,798,014



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

(8) Inventories-

As of December 31, 2024, and 2023, inventories are summarized as follows:

	2024	2023
Inventory of cars	\$ 110,934,026	328,374,964
Cars in transit	184,712,384	265,981,032
Spare parts inventory	89,469,719	101,186,722
Spare parts in transit	22,491,420	8,819,825
Inventory of advertising items		-
	407,607,549	704,362,543
Estimate for obsolescence and slow turnover	(5,857,086)	(1,657,085)
	\$ 401,750,463	702,705,458

For the years 2024, and 2023, the Company did not determine an estimate related to the impairment of Jaguar and Land Rover vehicles held for display and "demo" purposes, as no loss of market value is expected.

(9) Prepayments-

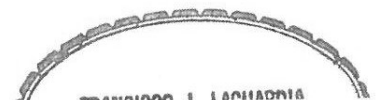
As of December 31, 2024, and 2023, prepayments are summarized as follows:

	2024	2023
Advanced payments to suppliers	\$ 5,254,669	5,651,220
Prepaid insurance	3,702,015	3,398,404
	\$ 8,956,684	9,049,624

(10) Furniture and equipment, net-

As of December 31, 2024, and 2023, furniture and equipment consist of the following:

Acquisition cost	Furniture and equipment	Computer equipment	Others	Total
Balance as of January 1, 2023	\$ 1,456,298	2,917,344	1,182,030	5,555,672
Additions	-	100,819	-	100,819
Disposals	-	-	-	-
Balance as of December 31, 2023	1,456,298	3,018,163	1,182,030	5,656,491
Balance as of January 1, 2024	1,456,298	3,018,163	1,182,030	5,656,491
Additions	675,515	69,273	2,134,103	2,879,891
Disposals	-	-	-	-
	\$ 2,132,813	3,087,436	3,316,133	8,536,382



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

Accumulated depreciation and impairment		Furniture and equipment	Computer equipment	Others	Total
Balance as of January 1, 2023	\$	1,336,882	1,558,630	1,159,462	4,054,974
Depreciation		26,568	533,196	22,568	582,332
Impairment		-	-	-	-
Disposals		-	-	-	-
Others*		-	-	-	-
Balances as of December 31, 2023		1,363,450	3,018,163	1,182,030	5,656,491
Balance as of January 1, 2024		1,363,450	3,018,163	1,182,030	5,656,491
Depreciation		13,949	538,656	157,994	710,599
Disposals		-	-	-	-
Others*		-	-	-	-
Balances as of December 31, 2024	\$	1,377,399	2,630,482	1,340,024	5,347,905

Carrying amount		Furniture and equipment	Computer equipment	Others	Total
As of January 1, 2023	\$	1,456,298	2,917,344	1,182,030	5,555,672
As of December 31, 2023	\$	92,848	926,337	-	1,019,185
As of December 31, 2024	\$	755,414	456,954	1,976,109	3,188,477

For the years ended December 2024, and 2023, depreciation expenses amounted to \$710,599, and \$559,764 respectively.

(11) Intangible assets-

As of December 31, 2024, and 2023, intangible assets are summarized as follows:

	2024	2023
Licences	\$ 8,993,747	8,792,393
Minus:		
Accumulated amortization	7,594,593	7,454,031
Net	\$ 1,399,154	1,338,362



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

As of December 31, 2024, and 2023, intangible assets are summarized as follows \$140,562 and \$136,367, respectively.

(12) Provisions-

Provisions are summarized as shown below:

	Expenses (i)	Employee Benefits (ii)	Interest floor plan (iii)	Others (iv)	Total
Balances as of December 31, 2023	\$ 19,939,861	3,255,552	11,809,018	6,511,755	41,516,186
Increases charged to Profit & Loss / (write-offs)	115,325,860	48,351,540	35,915,503	25,389,331	224,982,234
Cancellation Payments	(108,294,441)	(48,313,351)	(36,566,915)	(23,413,085)	(216,587,792)
Balances as of December 31, 2024	\$ 26,971,280	3,293,741	11,157,607	8,488,001	49,910,629

	Expenses (i)	Employee Benefits (ii)	Interest floor plan (iii)	Others (iv)	Total
Balances as of December 31, 2022	\$ 10,113,934	4,866,909	747,412	8,113,020	23,841,276
Increases charged to Profit & Loss / (write-offs)	110,072,099	36,537,747	34,097,868	38,550,367	219,258,081
Cancellations Payments	(102,475,959)	(38,141,138)	(23,036,262)	(37,929,812)	(201,583,171)
Balances as of December 31, 2023	\$ 17,710,074	3,263,518	11,809,018	8,733,575	41,516,186

- (i) It is recorded for all expenses and contracts that the company has at year-end and for which they have been accrued during the year.
- (ii) Includes employee benefits that have been accrued during the year.
- (iii) Includes the remission exercised throughout the year for the interest of the first 30 days of sale of each unit, which is calculated at a fixed value at the time of invoicing. Through Bancomer bank we compensate for this benefit granted to distributors.
- (iv) Includes roadside assistance service, which is calculated on the basis of a fixed amount for each unit sold. Reserved for each unit sold and generated for the purpose of providing customer service as roadside assistance and support. Marketing expenses generated and executed during the year are also included.

(13) Contractual obligations-



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

The contractual obligations arise from the following program:

		Prepaid services	Sale incentives	Total
2024	\$	34,994,373	123,239,226	158,233,599
2025 and later		116,162,985	-	116,162,985
	\$	151,157,358	123,239,226	274,396,584

On the other hand, the connection between obligation balances and behavior by contract is presented below:

		Prepaid services	Sale incentives	Total
Beginning balance 2024	\$	116,262,078	118,965,725	235,227,802
Additions		62,371,713	278,060,425	340,432,138
Applied to Profit & Loss		(27,476,433)	(273,786,923)	(301,263,356)
As of December 31, 2024	\$	151,157,358	123,239,226	274,396,584

		Prepaid services	Sale incentives	Total
Beginning balance 2023	\$	80,479,626	29,753,544	110,233,170
Additions		65,183,515	314,344,756	379,528,271
Applied to Profit & Loss		(29,401,063)	(225,132,576)	(254,533,639)
	\$	116,262,078	118,965,724	235,227,802

The contractual obligation calculated based on the Company's current incentives to its distributors, among others, are discounts on cash payment, monthly interest-free financing, and bonus for the distributor and for the salesperson on the sale of a unit, and such incentives are published in monthly bulletins, and includes a performance bonus obligation.

The Company offers a five-year service package (after-sales services). The applicable service charges are deferred as a contractual obligation and are acknowledged when consumers activate their rights or at expiration. On the other hand, costs related to such services are recognized in the period in which they are incurred.

Services are appreciated in income when they are performed.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

(14) Employee benefits-

Under the Federal Labor Law, the Company has certain obligations for severance pay, indemnities, and seniority premiums payable to employees who cease working for the Company under specific circumstances.

The Company records annually the net periodic cost to create the net defined benefit liability (NPL) for severance indemnities and seniority premiums as accrued under actuarial calculations performed by independent actuaries. Such calculations are based on the projected unit credit method. Therefore, a provision shall be made for the liability that, at present value, will cover the defined benefit obligation on the estimated retirement date of all employees working at the Company.

The economic assumptions were:

	2024	2023
Interest rate	10%	9.90%
Discount rate	10%	9.90%
Salary increase rate	6%	10.00%
Minimum wage increase rate	Variable	4.00%
Long-term inflation rate	4%	5.00%

As of December 31, 2024, and 2023, the balances of labor obligations for severance indemnities and seniority premiums are shown as follows:

The cost of defined benefits is summarized as follows, under the items required to be disclosed by current FRS D-3ar:

	Seniority premium		Indemnification		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Labor cost of current service	\$ 91,307	75,355	660,581	555,696	751,888	631,051
Interest cost OBD	\$ 53,761	43,155	640,973	517,607	694,734	560,762
Actuarial losses (gains) earned due to changes in assumptions	\$ 83,443	0	348,119	0	431,562	0
Loss or (Gain) from a Reduction in Personnel (RP)	\$ 0	0	(415,359)	0	(415,359)	0



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

Year net cost (YNC)	\$	228,511	118,510	1,234,314	1,073,303	1,462,825	1,191,813
Remeasurements of P.N.B.D. (or A.N.B.D.) recognized at year net cost		0	(18,401)	0	111,676	0	93,275
Defined Benefit Costs	\$	228,511	100,109	1,234,314	1,184,979	1,462,825	1,285,088
Beginning balance	\$	569,886	469,777	6,970,661	5,785,682	7,540,547	6,255,459
Defined benefit costs	\$	228,511	100,109	1,184,979	1,184,979	1,462,824	1,285,088
Net Liabilities (or assets) on defined benefit net costs	\$	798,397	569,886	8,204,974	6,970,661	9,003,371	7,540,547

(15) Income Taxes-

Income TAXES

For the 2024 and 2023 tax years, according to the Income Tax Law, the corporate income tax rate is 30%.

The Income Tax Law provides criteria and limits for the application of certain deductions, such as the possible non-deductibility of payments made to related parties if certain requirements are not met.

As of December 31, 2024, and 2023, income tax charged to income is summarized as follows:

		2024	2023
Incurring Income Tax	\$	66,008,832	89,506,951
Deferred Income Tax		(15,687,639)	(31,295,498)
Total	\$	50,321,193	58,211,453

Tax expense attributable to income from continuing operations before income taxes and O.C.I. was different from that which would result from applying the 30% income tax rate to income before income taxes as a result of the items mentioned on the following page:

		2024	2023
"Expected" expense	\$	45,434,999	50,110,960
Increase (decrease) resulting from:			
Tax effect of inflation, net		2,905,956	5,394,990
Non-deductible expenses		665,839	987,283
General import taxes refunded			-
Other, net		1,314,398	1,718,220
Income tax expense (benefit)	\$	50,321,193	58,211,453

FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023
(Pesos)

As of December 31, 2024, and 2023, deferred income tax is summarized as follows:

	2024	2023
Deferred tax assets:		
Contractual obligations	\$ 82,318,975	70,568,341
Provisions	14,885,869	12,454,856
Employee profit sharing	3,108,543	2,988,700
Employee benefits	2,701,011	2,262,164
Estimate for obsolescence and slow turnover	1,757,126	497,126
Customer advances fixed assets and intangible assets	427,385	739,125
	105,198,910	89,510,312
Deferred liabilities		
Prepayments	1,110,604	1,109,521
Deferred statutory profit sharing (PTU) assets	10,097,976	8,955,799
	11,208,580	10,065,320
	93,990,330	79,444,992
Insufficiency	11,208,580	10,066,279
Deferred tax assets, net	\$ 105,198,910	89,511,271

The allowance for deferred income tax assets covers 100% of the assets arising from the allowances for doubtful accounts, obsolescence, and slow-moving assets.

In assessing the capability to recover deferred assets, Management considers that some or all will not be recovered. Realization of deferred assets depends on the generation of taxable income in the periods in which the temporary differences are deductible. In making this assessment, management considers the expected reversal of deferred liabilities, projected taxable income, and planning strategies.

Employee Profit Sharing

a) Employee Profit Sharing Rate

The Employee Profit Rate incurred in the period under the current legal rate of 10% and the limits provided in the applicable laws are divided by the amount of Employee Profit Sharing determined by applying the legal rate of 10% and multiplying the result by the same legal rate in effect. During fiscal year 2023, the Company determined taxable income.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

- b) As of December 31, 2024, and 2023 the Company has recognized deferred ESPS on the following temporary items:

	2024	2023
Deferred tax assets:		
Contractual obligations	\$ 27,439,658	23,522,780
Provisions	4,961,955	4,151,939
Employee benefits	900,337	754,055
Estimate for obsolescence and slow turnover	585,710	165,709
Customer advances, fixed assets, and intangible assets	142,462	246,375
	34,030,122	28,840,537
Deferred liabilities:		
Prepayment	370,201	369,840
Active Deferred Employee Profit Sharing, net	33,659,921	28,471,018
Provision insufficiency	1,406,382	1,381,645
Active Deferred Employee Profit Sharing, net	\$ 35,066,303	29,852,663

(16) Recoverable taxes-

This concept consists of the items described in the following table:

	2024	2023
Income tax	\$ 17,100,563	-
Value added tax	774,279	43,431,480
Total	\$ 17,874,842	43,431,480

(17) Shareholders' equity -

As of December 31, 2024, and 2023, common stock is represented by fully subscribed and paid-in common registered shares, without par value, as shown below:

Class	Capital	Shares	Amount
I	Minimum, Fixed	50,000	\$ 50,000
II	Variable	38,407,700	38,407,700
		38,457,700	38,457,700

FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

Under the General Corporations Law, the Company shall set aside at least 5% of net income each year to increase the legal reserve until it reaches 20% of common stock. As of December 31, 2024, and 2023, the legal reserve amounts to Ps.7,681,540 and is presented in retained earnings.

Profits distributed more than the balances of the CUFIN account (net tax profit account) will be subject to corporate income tax at the rate in effect at the time of distribution. Payment of such tax may be credited against income tax.

(a) Dividends-

On August 29, 2024, the General Ordinary Shareholders' Meeting resolved to declare dividends from retained earnings for \$153,207,537, which were paid through electronic transfers on September 6, 2024.

On February 9, 2023, the General Ordinary Shareholders' Meeting resolved to declare dividends from retained earnings for Ps. 138,878,594, which were paid through electronic transfers.

Dividends paid to individuals and corporations domiciled abroad based on profits generated as of 2014 are subject to an additional 10% withholding tax.

(18) Income-

During 2024 and 2023, the Company's revenues are as shown below:

		Luxury cars	Spare parts	Discounts and warranties	Total
2024	\$	3,557,709,011	174,247,050	(318,944,385)	3,413,011,676
2023		3,761,674,218	171,022,716	(314,640,466)	3,618,056,468

As of December 2024, and 2023, revenues expected to be recognized within the next five years related to unsatisfied performance obligations amount to \$151,157,358 and \$116,262,078, respectively. Such revenues are substantially derived from short- and long-term maintenance and service agreements.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

(19) General expenses and costs-

Below are the main items comprising general costs and expenses as of December 31, 2024, and 2023.

		2024	2023
	Cost of Sales	Sales Expenses	Administrative Expenses
Cost of vehicles and parts, net	\$ 2,917,470,212		
Transportation and storage	56,227,923		
Customs and import charges	141,663,091		
Subscriptions and insurance	9,807,127		5,193,817
Advertising and marketing		72,212,681	
Public Relations		29,845,909	
Customer Service Center		3,163,698	
Training and coaching		12,100,645	2,090,867
Administrative services			9,969,116
Wages, salaries and benefits			46,173,797
Professional Services			13,159,905
Employee benefits			3,498,675
Depreciation and amortization			851,161
Travel expenses			7,095,114
Social security expenses			7,947,514
Miscellaneous	18,477,757	659,375	11,021,129
Total	\$ 3,143,646,110	117,982,308	107,001,095
		2023	
Cost of vehicles and parts, net	\$ 3,111,709,734	-	-
Transportation and storage	48,767,296	-	-
Customs and import charges	173,424,442	-	-
Subscriptions and insurance	4,572,331	-	3,420,559
Advertising and marketing	-	65,482,412	-
Public Relations	-	15,429,643	-
Customer Service Center	-	2,824,870	-
Training and coaching	-	10,410,135	1,943,993
Administrative services	-	-	10,035,022
Wages, salaries and benefits	-	-	40,850,019
Professional Services	-	-	11,634,807
Employee benefits	-	-	1,584,868
Depreciation and amortization	-	-	718,699
Travel expenses	-	-	5,012,087
Social security expenses	-	-	6,621,350
Miscellaneous	9,441,846	828,589	10,171,645
Total	\$ 3,347,915,649	94,975,649	91,993,049

FRANCISCO J. LAGUARDIA
PERITO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.
Notes to the financial statements
For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

(20) Other operating income and expenses -

As of December 31, 2024, and 2023, other income and expenses are summarized as follows:

	2024	2023
Other income:		
Recovery from England, armoring commission	\$ 54,570,334	50,250,935
Reimbursement	10,958,364	10,058,761
Deferred Employee Profit Sharing	-	14,908,052
Commissions on oil purchase	2,667,032	3,139,498
Others	3,387,810	2,010,784
Car leases	351,824	329,855
	\$ 71,935,364	80,697,885

(21) Contingencies and commitments -

- (a) Contingent liabilities arising from employee benefits are mentioned in note 3(i).
- (b) Under current tax laws, the authorities can review up to five tax years before the last income tax return is filed.
- (c) Under the Income Tax Law, companies that carry out transactions with related parties are subject to tax limitations and obligations regarding determining the agreed prices since such must be comparable to those used with or between independent parties in similar transactions. It is essential to take into consideration that in the event the competent tax authorities review the prices and reject the amounts determined they may require, in addition to collecting the corresponding tax and other items (restatement and surcharges), penalties on the omitted taxes, which could be up to 100% of the restated tax amounts.
- (d) On November 6, 2024, an individual filed against the Company under file number 5594/2024-1, a lawsuit for termination of the purchase agreement entered into on September 29, 2023, the return of \$1,480,371, and a bonus and/or minimum compensation payment of 20% of the price of the property, as well as payment of expenses and costs arising from the processing of the lawsuit.

(22) Improvements to FRS 2024

In December 2024, the CINIF issued a document called "Improvements to FRS 2024", which contains specific amendments to some existing FRS. The main improvements that generate accounting changes are as follows:

FRS A-1 Conceptual Framework for Financial Reporting Standards - Effective for years beginning on or after January 1, 2025, allowing early application as of 2024 if the disclosures of the FRS applicable to the type of entity in question are adopted in advance. Includes the definition of public interest entities and requires disclosure of whether the entity is considered a public interest entity or a non-public interest entity. It divides the disclosure requirements of the FRS into two categories: (i) disclosures applicable to all entities in general (public interest entities and non-public interest entities), and (ii) additional disclosures that are mandatory only for public interest entities. Any changes should be recognized under FRS B-1 Accounting Changes and Error Corrections. Management estimates that the adoption of this improvement to the FRS will not have a significant impact.

FRANCISCO J. LAGUARDIA
PUBERTO TRADUCTOR

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notes to the financial statements

For the years ended December 31, 2024, and 2023

(Pesos)

FRS B-2, Statement of cash flows -Effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2025, allowing its early application in 2024. Any accounting changes generated should be recognized under FRS B-1. This amendment enhances the disclosure requirements for financing agreements with suppliers. Management estimates that the adoption of this improvement to FRS will not have a significant impact.

FRS B-3, Other comprehensive income, FRS B-16 Financial statements of non-profit entities and FRS C-3 Accounts receivable - Effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2025, allowing its early application in 2024. Any accounting changes generated should be recognized in accordance with FRS B-1. This improvement modifies the requirements of these NIFs regarding the presentation of discounts, rebates, and returns in a separate item within the statement of comprehensive income, to eliminate any inconsistency with the provisions of FRS D-1 Revenue from Contracts with Customers. Management estimates that the adoption of this improvement to FRS will not have a significant impact.

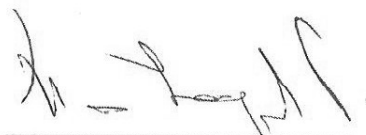
FRS C-6, Property, plant and equipment- Effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2025, allowing its early application in 2024. Any accounting changes generated should be recognized under FRS B-1. This improvement eliminates the special depreciation method as an alternative depreciation method and includes a description of each depreciation method in the FRS. Management estimates that the adoption of this improvement to FRS will not have a significant impact.

FRS C-19, Financial instrument payable- Effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2026, allowing its early application in 2024. Any accounting changes generated should be recognized under FRS B-1. This improvement adds specific requirements for identifying financial liability when a cash payment is made using an electronic payment system. Management estimates that the adoption of this improvement to FRS will not have a significant impact.

FRS D-1, Revenue from contracts with customers- Effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2025, allowing its early application in 2024. Any accounting changes generated should be recognized under FRS B-1. This improvement modifies the scope of the FRS to include within it the recognition of contracts that are economically similar to an insurance contract, provided that the conditions specified in the FRS are met and eliminates in such cases the option of applying for IFRS 17 Insurance Contracts on a supplementary basis. Management estimates that the adoption of this improvement to FRS will not have a significant impact.

I, Francisco J. Laguardia, an Expert Translator certified according to Resolution 42-04/2024, dated February 13, 2024, issued by the Judicial Board, which contains the List of Expert Witnesses authorized to assist the Superior Court of Justice in Mexico, effective February 23, 2024, do certify that this is an accurate and correct translation from the original text in Spanish.

Mexico City, June 6, 2025



Francisco J. Laguardia
Sworn Translator



**Jaguar Land Rover México,
S. A. P. I. de C. V.**

Estados financieros

31 de diciembre de 2024 y 2023

(Con el Informe de los Auditores Independientes)





KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Manuel Ávila Camacho 176 P1,
Reforma Social, Miguel Hidalgo,
C.P. 11650, Ciudad de México.
Teléfono: +52 (55) 5246 8300
kpmg.com.mx

Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Jaguar Land Rover, S. A. P. I. de C. V.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Jaguar Land Rover, S. A. P. I. de C. V. (la Compañía), que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los estados de resultados, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Jaguar Land Rover, S. A. P. I. de C. V., al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como sus resultados y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre las notas 3(l) y 7 a los estados financieros, que describen que la Compañía realizó operaciones importantes con sus compañías relacionadas. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta situación.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

(Continúa)



Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

(Continúa)





Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

KPMG CARDENAS DOSAL, S. C.



C.P.C. María del Rocío Becerra Ortega.

Ciudad de México, a 02 de junio de 2025



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Estados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

Activo	2024	2023	Pasivo y capital contable	2024	2023
Activo circulante:			Pasivo circulante:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 4)	\$ 454,364,189	563,798,139	Proveedores	\$ 22,983,521	26,443,388
Cuentas por cobrar (nota 6)	56,207,803	8,257,980	Participación de los trabajadores en las Utilidades	10,361,811	9,925,380
Partes relacionadas (nota 7)	14,093,990	16,025,959	Provisiones (nota 12)	49,910,629	41,516,185
Inventarios, neto (nota 8)	401,750,463	702,705,458	Impuestos a la utilidad (nota 15)	-	44,937,282
Pagos anticipados (nota 9)	8,956,684	9,049,624	Gastos acumulados	14,229,521	39,556,122
Impuestos por recuperar (nota 16)	17,874,842	43,431,480	Partes relacionadas (nota 7)	584,153,282	854,993,302
Total del activo circulante	953,247,971	1,343,278,640	Anticipos de clientes	11,450,806	5,513,336
Mobiliario y equipo, neto (nota 10)	3,188,477	1,019,186	Obligaciones por contrato, corto plazo (nota 13)	158,233,599	146,283,626
Impuesto sobre la renta y PTU diferidos (nota 15)	140,265,213	119,363,933	Total del pasivo circulante	851,323,169	1,169,168,621
Activos intangibles, neto (nota 11)	1,399,154	1,338,362	Beneficios a los empleados (nota 14)	9,003,371	7,540,547
			Obligaciones por contrato, largo plazo (nota 13)	116,162,985	88,944,176
			Total del pasivo	976,489,525	1,265,653,344
			Capital contable:		
			Capital contable:	38,457,700	38,457,700
			Utilidades retenidas	83,153,590	160,889,077
			Total del capital contable	121,611,290	199,346,777
			Contingencias y compromisos (notas 21)		
	\$ 1,098,100,815	1,465,000,121			
				\$ 1,098,100,815	1,465,000,121

Ver notas adjuntas a los estados financieros.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Estados de resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ventas netas (notas 18)	\$ 3,413,011,676	3,618,056,468
Costo de ventas (notas 19)	<u>3,143,646,110</u>	<u>3,347,915,649</u>
Utilidad bruta	<u>269,365,566</u>	<u>270,140,819</u>
Gastos generales:		
Venta (nota 19)	117,982,308	94,975,649
Administración (nota 19)	107,001,095	91,993,049
Otros Ingresos (nota 20)	(71,935,364)	(80,697,885)
Otros Gastos	<u>1,747,555</u>	<u>1,602,764</u>
Total de gastos generales	<u>154,795,594</u>	<u>107,873,577</u>
Utilidad de operación	<u>114,569,972</u>	<u>162,267,242</u>
Resultado integral de financiamiento:		
Ingreso por intereses	(4,963,054)	(4,675,725)
Utilidad en cambios, neta	<u>1,046,576</u>	<u>93,565</u>
Resultado integral de financiamiento, neto	<u>6,009,630</u>	<u>4,769,290</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	<u>120,579,602</u>	<u>167,036,532</u>
Impuestos a la utilidad (nota 15):		
Sobre base fiscal	66,008,832	89,506,951
ISR Diferidos	(15,687,639)	(31,295,498)
PTU Diferido	<u>(5,213,641)</u>	<u>-</u>
Total de impuestos a la utilidad	<u>45,107,552</u>	<u>58,211,453</u>
Utilidad neta	\$ <u><u>75,472,050</u></u>	<u><u>108,825,079</u></u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Estados de cambios en el capital contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

	Capital social	Utilidades retenidas Reserva legal	Por aplicar	Total del capital contable
Saldos al 1o. de enero de 2023	\$ 38,407,700	7,681,540	182,779,679	228,868,919
Incrementos de capital (fusión)	50,000	-	-	50,000
Dividendos decretados	-	-	(138,878,590)	(138,878,590)
Traspaso de utilidades/pérdidas por fusión (JLR Serv)	-	-	481,369	481,369
Utilidad neta 2023	-	-	108,825,079	108,825,079
Saldos al 31 de diciembre de 2023	38,457,700	7,681,540	153,207,537	199,346,777
Dividendos decretados	-	-	(153,207,537)	(153,207,537)
Utilidad neta 2024	-	-	75,472,050	75,472,050
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 38,457,700	7,681,540	75,472,050	121,611,290

Ver notas adjuntas a los estados financieros.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Estados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 120,579,602	167,036,532
Servicios prepagados	(27,476,433)	(29,401,063)
Depreciación y amortización	851,161	718,699
Amortización por derecho de uso	-	2,979,629
Intereses a favor	<u>(4,963,054)</u>	<u>(4,675,725)</u>
Subtotal	88,991,276	136,658,072
Cuentas por cobrar	(47,939,824)	10,336,249
Partes relacionadas	1,931,969	1,430,861
Impuestos por recuperar	41,372,364	(35,095,797)
Inventarios	300,954,995	(424,325,514)
Pagos anticipados	92,940	(1,371,283)
Proveedores	(3,459,867)	19,997,472
Provisiones	8,394,444	17,674,911
Gastos acumulados	(25,326,602)	35,871,749
Participación de los trabajadores en las Utilidades	436,431	(5,194,565)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(270,840,019)	461,886,453
Impuestos a la utilidad pagados	(126,761,840)	(19,278,629)
Anticipos de clientes	5,937,472	5,511,228
Beneficios a los empleados	1,462,824	1,285,088
Obligaciones por contrato	<u>66,645,214</u>	<u>154,395,695</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>41,891,777</u>	<u>359,781,990</u>
Actividades de inversión:		
Adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo	(3,081,244)	(123,387)
Intereses cobrados	<u>4,963,054</u>	<u>4,734,368</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>1,881,810</u>	<u>4,610,981</u>
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	43,773,587	364,392,971
Actividades de financiamiento:		
Pagos por pasivo por derecho de uso	-	(3,072,745)
Entrada de efectivo por emisión de capital	-	50,000
Pago de Dividendos	(153,207,537)	(138,878,590)
Incremento por fusión	<u>-</u>	<u>481,369</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(153,207,537)</u>	<u>(141,419,966)</u>
(Disminución) incremento net(a)o de efectivo y equivalentes	(109,433,950)	222,973,005
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>563,798,139</u>	<u>340,825,134</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al fin del año	\$ <u>454,364,189</u>	\$ <u>563,798,139</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros.



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Pesos)

(1) Actividad de la Compañía y operaciones sobresalientes-

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V. (la Compañía), tiene como actividad principal la compra - venta de automóviles de lujo y componentes para el mercado doméstico de las marcas Jaguar y Land Rover. La Compañía se constituyó el 17 de abril de 2008, es subsidiaria de Jaguar Land Rover Limited con quien realiza ciertas operaciones que se describen en la nota 7. La Controladora principal del ente económico al que pertenece la Compañía es Tata Motors Limited.

El periodo de operaciones de la Compañía y el ejercicio fiscal, comprenden del 1o. de enero al 31 de diciembre.

Operación sobresaliente-

Operación sobresaliente-

- a) Con Fundamentos en lo dispuesto por el artículo 223 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, se hace del conocimiento que las sociedades denominadas Jaguar Land Rover México S. A. P. I. de C. V. y Jaguar Land Rover Servicios México S. A. de C. V., mediante sus correspondientes Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas, celebraron en sus domicilios sociales el 31 de agosto del 2023, acordaron fusionarse, subsistiendo la primera como fusionante y quedando incorporada la otra, como fusionada, , al surtir efecto la fusión, la totalidad de los activos, pasivos, derechos, obligaciones y responsabilidades de la sociedad fusionada se incorporan a la sociedad fusionante, sin reservas ni limitaciones.
- b) Los Efectos reconocidos en la Compañía por motivo de la fusión son los siguientes:

		Total de saldos fusionados al 29 de septiembre 2023
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	1,893,814
IVA acreditable		2,086
Iva acreditable pendiente de pago		(5,082)
ISR de ejercicios anteriores		625,190
ISR diferido		905,893
ISR del ejercicio		774,279
Depositos en garantía		467,881
Partes relacionadas por cobrar		(2,688,799)
Equipo de cómputo		21,761
Mejoras a locales arrendados		22,568
Total de activo	\$	2,019,591
IVA pendiente de cobro	\$	245,091
Partes relacionadas por pagar		(1,740,045)
Capital variable		(50,000)
Resultado de ejercicios anteriores		(481,372)
Energía eléctrica		6,737
Diferencia en pagos		(2)
Total pasivo capital y resultados	\$	(2,019,591)

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(2) Autorización y bases de presentación-

Autorización

La emisión de los estados financieros y las notas correspondientes fue autorizada por el Director de General, Raúl Peñafiel García, el día 2 de junio de 2025. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles ("LGSM") y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de la emisión.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Bases de presentación

(a) Declaración de cumplimiento-

Los estados financieros adjuntos se prepararon de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas.

(b) Uso de juicios y estimaciones-

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

Juicios

La información sobre juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros se describe en las siguientes notas:

- Notas 18 y 13 -- Reconocimiento de Ingresos: Determinación de si los ingresos por venta de vehículos y refacciones, así como incentivos a distribuidores, se reconocen a lo largo del tiempo o en un momento determinado.
- Nota 15 – Impuestos a la utilidad (Impuesto sobre la renta (ISR))- Impuestos diferidos;
- Nota 12 – Provisiones: supuestos claves para determinar el gasto esperado.

Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material a los importes en libros de activos y pasivos en el siguiente año se incluye en las siguientes notas:

- Nota 14 – Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales claves;
- Nota 15 – Impuestos a la Utilidad: Reconocimiento de activos por impuestos diferidos.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Determinación del valor razonable

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en distintos niveles dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valoración, como se muestra a continuación:

Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, provenientes de los precios).

Nivel 3: datos o insumos para medir el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de más baja observabilidad que sea significativa para la medición total.

Durante 2024 y 2023, la Compañía no realizó transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable.

(c) Moneda funcional y de informe-

Los estados financieros antes mencionados se presentan en moneda de informe peso mexicano, que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de pesos mexicanos, cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

(d) Presentación del estado de resultados-

Debido a que la Compañía es una empresa comercial, presenta sus costos y gastos ordinarios con base en su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta.

Adicionalmente, se presenta el rubro de utilidad de operación, que es el resultado de disminuir a las ventas netas, otros ingresos, el costo de ventas y los gastos, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

La Compañía presenta el resultado integral en un solo estado que incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina "Estado de resultados", debido a que durante el ejercicio y el ejercicio inmediato anterior que se presenta para efectos comparativos, la Compañía no generó Otros Resultados Integrales (ORI).

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(3) Resumen de las principales políticas contables-

Las políticas contables que se muestran a continuación se han aplicado uniformemente en la preparación de los estados financieros que se presentan, y han sido aplicadas consistentemente por la Compañía.

(a) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias, monedas extranjeras y otros similares de inmediata realización. A la fecha de los estados financieros, los intereses ganados y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del resultado integral de financiamiento.

(b) Instrumentos financieros-

i. Reconocimiento inicial y medición inicial

Los activos y pasivos financieros – incluyendo cuentas por cobrar y pagar – se reconocen inicialmente cuando estos activos se originan o se adquieren, o cuando estos pasivos se emiten o asumen, ambos contractualmente.

Los activos financieros y los pasivos financieros se miden y reconocen inicialmente a su valor razonable más, en el caso de activos o pasivos financieros no medidos a valor razonable con cambios en éste, llevados a través de resultado integral, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión, cuando en lo subsecuente se midan a su costo amortizado. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

ii. Clasificación y medición posterior

Activos financieros

En el reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías, conforme al modelo de negocio y las características de los flujos contractuales de los mismos, como:

- Cuentas por cobrar, que incluye las cuentas por cobrar derivadas de la venta de bienes y servicios y las otras cuentas por cobrar derivadas de actividades distintas a la venta de bienes y servicios.

La clasificación de los activos financieros se basa tanto en el modelo de negocios como en las características de los flujos contractuales de los mismos. Atendiendo al modelo de negocios, un activo financiero o una clase de activos financieros (un portafolio), puede ser administrado bajo los supuestos que mencionan :

- Un modelo que busca recuperar los flujos contractuales (representado por el monto del principal e intereses).
- Un modelo de negocio que busca, tanto la recuperación de los flujos contractuales como en el modelo anterior, como la obtención una utilidad mediante la venta de los activos financieros, lo cual conlleva a desplazar un modelo combinado de gestión de estos activos financieros.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

- Un modelo que busca obtener un máximo rendimiento a través de compra y venta de los activos financieros.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Compañía cambia su modelo de negocio, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados a la nueva categoría en el momento en que el cambio en el modelo de negocio ha ocurrido.

La reclasificación de inversiones en instrumentos financieros entre categorías se aplica prospectivamente a partir de la fecha de cambio en el modelo de negocio, sin modificar ninguna utilidad o pérdida reconocida con anterioridad, tales como intereses o pérdidas por deterioro.

Un activo financiero se mide al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones mencionadas en la continuación y no está clasificado como medido a su valor razonable con cambios a través de resultados.

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener la recuperación de los flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que están representados únicamente por pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (Sólo Pago del Principal e Intereses, o SPPI por sus siglas).

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel del portafolio, ya que esto es lo que mejor refleja la manera en que se administra el negocio y se entrega la información a la Administración. La información considerada incluye los supuestos que mencionan a continuación:

- las políticas y los objetivos señalados para el portafolio y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Administración se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de tasa de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas, o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento del portafolio y cómo este se informa a la Administración de la Compañía;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- la frecuencia, el volumen y la oportunidad de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de forma consistente con el reconocimiento continuo de los activos por parte de la Compañía.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Activos financieros

La Compañía clasificaba sus activos financieros en una de las siguientes categorías:

- Cuentas por cobrar;
- conservados a vencimiento;
- a valor razonable con cambios en resultados;

Activos financieros: Medición posterior y ganancias y pérdidas

<i>Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados</i>	Medidos a valor razonable con cambios, incluyendo los ingresos por intereses, en resultados.
<i>Activos financieros conservados a vencimiento</i>	Medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo.
<i>Préstamos y cuentas por cobrar</i>	Medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo.
<i>Activos financieros disponibles para la venta</i>	Medidos a valor razonable y los cambios del mismo, que no fueran pérdidas por deterioro de ingresos, intereses y diferencias de moneda extranjera en instrumentos de deuda, se reconocían en otros resultados integrales dentro del capital contable. Cuando estos activos eran dados de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada reconocida en los otros resultados integrales en el capital contable, se reclasificaba a resultados.

Pasivos financieros: Clasificación, medición posterior, ganancias y pérdidas

En el caso de los pasivos financieros, estos se reconocen inicialmente a su valor razonable, y posteriormente se miden a su costo amortizado. Los pasivos financieros provenientes de la contratación o emisión de instrumentos financieros de deuda se reconocen inicialmente al valor de la obligación que representan (a su valor razonable) y se remedirán subsecuentemente bajo el método de costo amortizado devengado a través de la tasa de interés efectiva, donde los gastos, primas y descuentos relacionados con la emisión, se amortizan a través de la tasa de interés efectiva. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

iii. Baja en cuentas

Activos financieros

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Pasivos financieros

La Compañía da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Compañía también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las nuevas condiciones a valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo los activos distintos de efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

iv. Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Compañía tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Activos financieros con deterioro crediticio

A la fecha de los estados financieros, la Compañía evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los datos observables mencionados a continuación:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelantos por parte de la Compañía en términos que ésta no consideraría de otra manera;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Castigos

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no exista una posibilidad realista de recuperación. Para los clientes, normalmente la Compañía tiene una política de cancelación del valor bruto en libros cuando el activo financiero tiene un vencimiento de 90 días basada en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. Para los clientes corporativos, la Compañía realiza una evaluación individual con respecto al tiempo y al monto de la cancelación en función de si existe una expectativa razonable de recuperación. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Compañía para la recuperación de los importes adeudados.

(c) Inventarios y costo de venta-

Los inventarios se evalúan al costo o al valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado menos los costos de venta remanentes. El costo de los inventarios de vehículos y refacciones generalmente se basa en el método de identificación específico y costos promedios, respectivamente; e incluye los costos incurridos en la adquisición de inventarios, transportación a su ubicación actual y acondicionamiento de los mismos.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los inventarios durante el ejercicio.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

(d) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados incluyen principalmente anticipos para publicidad y mercadotecnia.

Los pagos anticipados se reconocen por el monto pagado en el momento en que este se realiza, siempre y cuando se estima que el beneficio económico futuro asociado fluya hacia la Compañía. Una vez que el bien o servicio es recibido, la Compañía reconoce el importe relativo a los pagos anticipados como un activo o gasto del periodo, dependiendo si se tiene o no la certeza de que el bien adquirido le generará un beneficio económico futuro.

La Compañía evalúa periódicamente la capacidad de que los pagos anticipados pierdan su capacidad para generar beneficios económicos futuros, así como la recuperabilidad de los mismos, el importe que se considera como no recuperable se reconoce como una pérdida por deterioro en el resultado del periodo.

(Continúa)

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.**Notas a los estados financieros**

(Pesos)

(e) Mobiliario y equipo-

El mobiliario y equipo se reconocen inicialmente a su valor de adquisición, neto de la depreciación acumulada y de las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. El valor de adquisición del mobiliario y equipo, incluye los costos que se han incurrido inicialmente para ser adquiridos o construidos, así como los incurridos posteriormente para reemplazarlos o incrementar su servicio potencial. Si una partida de mobiliario y equipo se integra de diversos componentes con diferentes vidas útiles estimadas, los componentes individuales importantes se deprecian durante sus vidas útiles individuales. Los costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados a medida que se incurren.

La depreciación del mobiliario y equipo se determina utilizando el método de línea recta (al ser considerado por la administración de la Compañía que dicho método es el que mejor refleja el uso de dichos activos) y con base en su vida útil estimada, empleando las siguientes tasas anuales de depreciación:

	Tasas
Equipo de cómputo	30%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Herramienta	33.33%

El mobiliario y equipo se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida en el momento de dar de baja el activo (calculada como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta del activo y su importe en libros), se incluye en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existieron indicios de deterioro.

(f) Activos intangibles-

Las licencias y software son registrados a su costo de adquisición. La amortización se calcula bajo el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los mismos, el tiempo de amortización varía de 1 a 20 años dependiendo de la licencia. En los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existieron indicios de deterioro.

(g) Deterioro del valor de recuperación del mobiliario, equipo y activos intangibles-

La Compañía evalúa el valor neto en libros del mobiliario, equipo y activos intangibles, para determinar la existencia de indicios de que dicho valor excede su valor de recuperación. El valor de recuperación representa el monto de los ingresos netos potenciales que se espera razonablemente obtener como consecuencia de la utilización o realización de dichos activos. Si se determina que el valor neto en libros excede el valor de recuperación, la Compañía registra las estimaciones necesarias, reconociendo el efecto en los resultados del período.

(h) Provisiones-

Las provisiones se determinan descontando los flujos de efectivo futuros esperados usando una tasa antes de impuestos que refleje las evaluaciones correspondientes al valor temporal del dinero que el mercado cotice, así como el riesgo específico del pasivo correspondiente. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Interés Plan piso	Incluye la condonación ejercida durante todo el año por el interés de los primeros 30 días de venta de cada unidad, esta es calculada en un valor fijo al momento de ejecutar la facturar. A través del banco Bancomer compensamos este beneficio otorgado a los distribuidores.
Gastos	Se reconoce una provisión para gastos por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios es virtualmente ineludible y surge como consecuencia de eventos pasados.
Otras	Incluye el servicio de asistencia en camino, este se calcula con base en un monto fijo por cada unidad vendida. Reservados por cada unidad de venta y generados con la finalidad de resguardar el servicio al cliente como asistencia y soporte en el camino. También se incluyen de Gastos Marketing generados y ejecutados durante el ejercicio.

(i) Beneficios a los empleados-

Beneficios directos a corto plazo

Los beneficios a los empleados directos a corto plazo se reconocen en los resultados del período en que se devengan los servicios prestados. Se reconoce un pasivo por el importe que se espera pagar si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar esta cantidad como resultado de los servicios pasados proporcionados y la obligación se puede estimar de forma razonable.

Beneficios Post-Empleo

Planes de beneficios definidos

La obligación neta de la Compañía correspondiente a los planes de beneficios definidos por prima de antigüedad y terminación de la relación laboral, se calcula de forma separada para cada plan, estimando el monto de los beneficios futuros que los empleados han ganado en el ejercicio actual y en ejercicios anteriores, descontando dicho monto.

El cálculo de las obligaciones por los planes de beneficios definidos, se realiza anualmente por actuarios, utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un posible activo para la Compañía, el activo reconocido se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en las futuras aportaciones al mismo. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo.

El costo laboral del servicio actual, el cual representa el costo del período de beneficios al empleado por haber cumplido un año más de vida laboral con base en los planes de beneficios, se reconoce en los costos y gastos de operación. La Compañía determina el gasto (ingreso) por intereses neto sobre el pasivo (activo) neto por beneficios definidos del período, multiplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación de beneficio definido por el pasivo (activo) neto definido al inicio del período anual sobre el que se informa, tomando en cuenta los cambios en el pasivo (activo) neto por beneficios definidos durante el período como consecuencia de estimaciones de las aportaciones y de los pagos de beneficios.

(Continúa)

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Las modificaciones a los planes que afectan el costo de servicios pasados, se reconocen en los resultados de forma inmediata en el año en el cual ocurra la modificación, sin posibilidad de diferimiento en años posteriores. Asimismo, los efectos por eventos de liquidación o reducción de obligaciones en el período, que reducen significativamente el costo de los servicios futuros y/o que reducen significativamente la población sujeta a los beneficios, respectivamente, se reconocen en los resultados del período.

Las remediciones (antes ganancias y pérdidas actuariales), resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del período, se reconocen en el período en que se incurren en los resultados del período.

(j) Impuestos a la utilidad y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)-

Impuestos a la utilidad del periodo-

El impuesto a la utilidad y la PTU causado en el año se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes y se presenta como un pasivo a corto plazo neto de los anticipos efectuados durante el mismo.

Impuestos a la utilidad diferidos y la PTU diferida-

Los impuestos a la utilidad diferidos y la PTU diferida, se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos a la utilidad diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueban dichos cambios. Los impuestos a la utilidad causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del período.

(k) Ingresos por contratos con clientes-

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Compañía reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre los bienes o servicios al cliente.

La información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos se muestra a continuación:

Tipo de producto	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Política de reconocimiento de ingresos
Automóviles de lujo y refacciones	El cliente obtiene el control del automóvil o de las refacciones cuando los productos son facturados al momento de ser embarcados al distribuidor. En el caso de automóviles, las facturas son generalmente cobradas de forma inmediata o cobradas por anticipado. En el caso de refacciones, las facturas son generalmente pagaderas dentro de 30 días.	Los ingresos relacionados con la venta de vehículos y refacciones se reconocen cuando se facturan al momento de ser embarcados al distribuidor.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Tipo de producto	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Política de reconocimiento de ingresos
Servicios incluidos	La Compañía ofrece un paquete de cinco años de servicios de mantenimiento (servicios post-venta).	Los cobros derivados de estos servicios se diferencian como una obligación por contrato y se reconocen en el momento en que el consumidor ejerce sus derechos, o bien, cuando estos expiran. Por otro lado, los costos relacionados con estos servicios se reconocen en el período en el que se incurren.

(l) Concentración de negocio-

Las concentraciones surgen cuando muchas contrapartes realizan actividades comerciales similares, o actividades en la misma región geográfica, o tienen características económicas que harían que su capacidad para cumplir con las obligaciones contractuales se vieran afectadas de manera similar debido a cambios en las condiciones económicas, políticas o de otro tipo. Las concentraciones muestran la sensibilidad relativa del desempeño de la Compañía ante los cambios que afectan a una industria en particular.

Con el fin de evitar las concentraciones excesivas de riesgo, las políticas y procedimientos de la Compañía incluyen lineamientos específicos enfocados en mantener una cartera diversificada. Las concentraciones de riesgo de crédito identificadas se controlan y administran según corresponda.

El riesgo crediticio en cuentas por cobrar está diversificado, debido a la base de clientes y su dispersión geográfica. Se realizan evaluaciones continuas de las condiciones crediticias de los clientes y no se requiere de colateral para garantizar su recuperación.

La Compañía realiza la mayoría de las compras de inventarios a Jaguar Land Rover Limited, compañía relacionada y controladora principal. Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en algún cliente específico. Por otro lado, hasta el 31 de agosto de 2023, la Compañía recibía la mayoría de los servicios administrativos de Jaguar Land Rover Servicios México, S. A. de C. V. compañía relacionada.

(m) Resultado de financiamiento (RF)-

El RF incluye los ingresos y gastos financieros que se integran por lo siguiente:

- ingreso por intereses;
- gasto por intereses;
- ganancia o pérdida en moneda extranjera por activos financieros y pasivos financieros;

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en las fechas de celebración o liquidación. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan a los resultados del ejercicio.

(Continúa)

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(n) Presentación en los estados de flujo de efectivo-

La Compañía ha optado por presentar los estados de flujos de efectivo bajo el método indirecto.

(o) Contingencias-

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

(4) Efectivo y equivalentes-

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el efectivo se describe a continuación:

	2024	2023
Efectivo y depósitos en cuentas bancarias:		
Inversiones ⁽ⁱ⁾	\$ 454,364,189	563,798,139
	\$ 454,364,189	563,798,139

⁽ⁱ⁾ Inversiones a la vista con disponibilidad diaria de capital e intereses.

(5) Posición en moneda extranjera-

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la compañía no cuenta con activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se registraron \$1,046,576 y \$93,565 de pérdidas cambiarias.

Los tipos de cambio utilizados en los diferentes procesos de conversión en relación con la moneda de informe al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los mencionados a continuación:

País de origen	Moneda	Tipo de cambio	
		2024	2023
Estados Unidos de América	Dólar Americano	\$ 20.2683	16.8935

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía no tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(6) Instrumentos financieros-**Valores razonables-**

La Compañía tiene inversiones en activos financieros y pasivos financieros no medidos a valor razonable ya que su importe en libros es una aproximación al valor razonable.

Administración de riesgos

La Compañía está expuesta a los siguientes riesgos financieros por su operación con instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesgo de liquidez
- riesgo de mercado

Políticas de administración de riesgos financieros

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad general del establecimiento y la supervisión de las políticas de administración de riesgos de la Compañía. El Consejo de Administración se encarga de desarrollar y supervisar las políticas de administración de riesgos de la Compañía.

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la misma, establecer límites y controles de riesgo adecuados y monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Las políticas y sistemas para la administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía.

La Compañía, a través de sus procedimientos de capacitación y administración, tiene como objetivo mantener un entorno de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados comprendan sus roles y obligaciones.

El Consejo de Administración supervisa cómo la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y procedimientos de administración de riesgos de la Compañía, y revisa lo adecuado de la estrategia de administración de riesgos en relación con los riesgos que enfrenta la Compañía. El Comité de la Compañía recibe asistencia en su función de supervisión del departamento de Auditoría Interna. Auditoría Interna realiza revisiones periódicas de los controles y procedimientos de administración de riesgos, cuyos resultados se informan al Comité.

Riesgo de crédito:

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial que un emisor de instrumento financiero puede causar a la contraparte, al no cumplir con sus obligaciones.

El importe en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Cuentas por cobrar

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada concesionario. No obstante, la gerencia también considera los factores que pueden afectar el riesgo de crédito de su base de distribuidores, incluyendo el riesgo de impago de la industria y los sectores en los que opera el distribuidor.

La Compañía ha establecido una política de crédito bajo la cual se analiza a cada distribuidor nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer las condiciones estándar de pago y entrega de la Compañía. La revisión de la Compañía incluye calificaciones externas cuando están disponibles, estados financieros, información de agencias crediticias, información de la industria y, en algunos casos, referencias bancarias. Se establecen límites de venta para cada distribuidor y se revisan regularmente. Cualquier venta que exceda esos límites requiere la aprobación del comité de gestión de riesgos.

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito relacionado con las cuentas por cobrar estableciendo condiciones de pago entre 1 y 30 días. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las cuentas por cobrar se integran como sigue:

		2024	2023
Cuentas por cobrar a clientes	\$	56,207,803	8,267,980
	\$	56,207,803	8,267,980

Evaluación de pérdida crediticia esperada para cuentas por cobrar a clientes

La Compañía distribuye la exposición de las calificaciones de riesgo de crédito a base de datos que se determine sean predictivos del riesgo de pérdida (incluyendo, pero sin limitarse a, calificaciones externas, estados financieros auditados, cuentas y proyecciones de flujo de efectivo de la gerencia e información de prensa disponible sobre los clientes) y la aplicación de experiencia y juicio crediticio experimentado. Las calificaciones de riesgo de crédito se definen usando factores cualitativos y cuantitativos que son indicativos del riesgo de incumplimiento.

La pérdida crediticia esperada se calcula para cada distribuidor con base en el estado de mora y la experiencia de pérdida crediticia real del último año. Estas tasas son multiplicadas por factores de escala para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el período en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones actuales y la visión de la Compañía de las condiciones económicas durante la vida esperada de las cuentas por cobrar.

La tabla de la hoja siguiente muestra información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

31 de diciembre de 2024	Tasa de pérdida promedio ponderada	Importe en libros bruto	Provisión para pérdida	Con deterioro créditicio
Corriente (no vencido)		\$ 56,207,803	-	No
Vencidos entre 1 - 30 días		-	-	No
Vencidos entre 31 - 60 días		-	-	No
Vencidos entre 61 - 90 días		-	-	No
Vencidos más de 90 días		-	-	No
		\$ 56,207,803		
31 de diciembre de 2023	Tasa de pérdida promedio ponderada	Importe en libros bruto	Provisión para pérdida	Con deterioro créditicio
Corriente (no vencido)	-	\$ 7,253,885	-	No
Vencidos entre 1 - 30 días	-	-	-	No
Vencidos entre 31 - 60 días	-	-	-	No
Vencidos entre 61 - 90 días	-	-	-	No
Vencidos más de 90 días	100%	1,014,095	-	No
		\$ 8,267,980	-	

Riesgo de liquidez:

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

La intención de la Compañía es mantener el nivel de su efectivo y equivalentes al efectivo en un monto que exceda las salidas de efectivo esperadas por los pasivos financieros. La Compañía también monitorea el nivel de entradas de efectivo esperadas por cuentas por cobrar junto con las salidas esperadas de efectivo por proveedores y otras cuentas por pagar. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los flujos de efectivo esperados por cuentas por cobrar con vencimientos entre 1 y 30 días ascendían a \$56,207,803 y \$8,267,980.

Exposición al riesgo de liquidez

Los siguientes son los vencimientos contractuales restantes de los pasivos financieros a la fecha de los estados financieros. Los importes se presentan brutos y no descontados, e incluyen los pagos de intereses contractuales y excluyen el impacto de los acuerdos de compensación:

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

31 de diciembre de 2024	Importe en libros	Total	Flujos de efectivo contractuales 12 meses o menos	1-2 años	2-5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados:						
Proveedores	\$ 22,983,521	(22,983,521)	(22,983,521)	-	-	-
Partes relacionadas	584,153,282	(584,153,282)	(584,153,282)	-	-	-
Pasivos por arrendamiento	-	-	-	-	-	-
	\$ 607,136,803	(607,136,803)	(607,136,803)	-	-	-

31 de diciembre de 2023	Importe en libros	Total	Flujos de efectivo contractuales 12 meses o menos	1-2 años	2-5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados:						
Proveedores	\$ 26,443,388	(26,443,388)	(26,443,388)	-	-	-
Partes relacionadas	854,993,301	(854,993,301)	(854,993,301)	-	-	-
Pasivos por arrendamiento	-	-	-	-	-	-
	\$ 881,436,689	(881,436,689)	(881,436,689)	-	-	-

Riesgo de mercado:

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés y materias primas puedan afectar los ingresos de la Compañía.

Riesgo de moneda

La Compañía no tiene exposición al riesgo de moneda, ya que su casa matriz le factura los inventarios en moneda nacional (MXN), sin embargo, cuenta con algunas operaciones con proveedores locales denominadas en moneda extranjera por lo que se tiene exposición en estos rubros en la medida en que exista una asimetría entre las monedas en las que están denominadas las transacciones que realiza. Las monedas en las que estas transacciones se denominan principalmente son el dólar estadounidense (USD).

Riesgo de tasa de interés

La Compañía adopta una política para asegurar que parte de su exposición al riesgo de tasa de interés se mantenga sobre una base de tasa fija. Esto se logra por una parte suscribiendo instrumentos con tasa de interés fija y por otra, obteniendo préstamos a tasa de interés variable y usando instrumentos de cobertura atribuibles al riesgo de tasa de interés.

La Compañía determina la existencia de una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta con base en las tasas de interés de referencia, los plazos, las fechas de revisión de precios y de vencimientos y los montos nominales o nominales.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

La Compañía no contabiliza activos y pasivos financieros a tasa fija a valor razonable con cambios en resultados, y no designa derivados como instrumentos de cobertura según un modelo de contabilización de cobertura de valor razonable. Por lo tanto, una variación en las tasas de interés a la fecha de los estados financieros no afectaría el resultado.

(7) Partes relacionadas-

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se integran a continuación:

		2024	2023
Jaguar Land Rover Limited	\$	14,093,990	16,025,959
	\$	14,093,990	16,025,959

Las cuentas por pagar a partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se integran a continuación:

		2024	2023
Jaguar Land Rover Limited	\$	584,153,282	854,993,301

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos por pagar a partes relacionadas corresponden a saldos de cuentas corrientes, sin intereses, pagaderos en efectivo en un plazo de 180 días para los cuales no existen garantías.

Las operaciones realizadas con partes relacionadas en los años terminado al 31 de diciembre de 2024 y 2023 fueron como sigue:

		2024	2023
Compra de inventarios de autos y refacciones:			
Jaguar Land Rover Limited	\$	2,606,352,491	3,197,468,248
Otros servicios prestados misceláneos:			
Jaguar Land Rover Limited	\$	7,467,493	6,881,850
Ingresos Misceláneos por garantías:			
Jaguar Land Rover Limited	\$	22,014,450	20,481,457
Ingresos por reembolsos de gastos LACRO-RECHARGE			
Jaguar Land Rover Limited	\$	50,684,197	49,798,014

(Continúa)

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(8) Inventarios-

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los inventarios se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023
Inventario de automóviles	\$ 110,934,026	328,374,964
Automóviles en tránsito	184,712,384	265,981,032
Inventario de refacciones	89,469,719	101,186,722
Refacciones en tránsito	22,491,420	8,819,825
Inventario de artículos publicitarios		-
	407,607,549	704,362,543
Estimación para obsolescencia y lento movimiento	(5,857,086)	(1,657,085)
	\$ 401,750,463	702,705,458

En el ejercicio 2024 y 2023, la Compañía no determinó una estimación relativa a la baja de valor de los vehículos Jaguar y Land Rover que se tienen para exhibición y demostración, ya que no se espera pérdida de su valor de precio en el mercado.

(9) Pagos anticipados-

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los pagos anticipados se integran a continuación:

	2024	2023
Pagos anticipados a proveedores	\$ 5,254,669	5,651,220
Seguros pagados por anticipado	3,702,015	3,398,404
	\$ 8,956,684	9,049,624

(10) Mobiliario y equipo, neto-

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el mobiliario y equipo se integra como sigue:

Costo de adquisición	Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 1o. de enero de 2023	\$ 1,456,298	2,917,344	1,182,030	5,555,672
Adiciones	-	100,819	-	100,819
Disposiciones	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2023	1,456,298	3,018,163	1,182,030	5,656,491
Saldos al 1 de enero de 2024	1,456,298	3,018,163	1,182,030	5,656,491
Adiciones	676,515	69,273	2,134,103	2,879,891
Disposiciones	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 2,132,813	3,087,436	3,316,133	8,536,382

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Depreciación acumulada y deterioro	Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 1o. de enero de 2023	\$ 1,336,882	1,558,630	1,159,462	4,054,974
Depreciación	26,568	533,196	22,568	582,332
Deterioro	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	-
Otros*	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2023	1,363,450	2,091,826	1,182,030	4,637,306
Saldos 1 de enero de 2024	1,363,450	2,091,826	1,182,030	4,637,306
Depreciación	13,949	538,656	157,994	710,599
Disposiciones	-	-	-	-
Otros*	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 1,377,399	2,630,482	1,340,024	5,347,905

Valor en libros	Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	Otros	Total
Al 1o. de enero de 2023	\$ 1,456,298	2,917,344	1,182,030	5,555,672
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 92,848	926,337	-	1,019,185
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 755,414	456,954	1,976,109	3,188,477

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 el gasto por depreciación ascendió a \$710,599, y \$559,764, respectivamente.

(11) Activos intangibles-

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el activo intangible se integra como sigue:

	2024	2023
Licencias	\$ 8,993,747	8,792,393
Menos:		
Amortización acumulada	7,594,593	7,454,031
Neto	\$ 1,399,154	1,338,362

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el gasto por amortización ascendió a \$140,562 y \$136,367, respectivamente.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(12) Provisiones-

Las provisiones se integran como se muestra a continuación:

	Gastos (i)	Beneficios a empleados (ii)	Intereses plan piso (iii)	Otras (iv)	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 19,939,861	3,255,552	11,809,018	6,511,755	41,516,186
Incrementos cargados a resultados/(cancelaciones)	115,325,860	48,351,540	35,915,504	25,389,331	224,982,235
Cancelaciones	-	-	-	-	-
Pagos	(108,294,441)	(48,313,351)	(36,566,915)	(23,413,085)	(216,587,792)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 26,971,280	3,293,741	11,157,607	8,488,001	49,910,629

	Gastos(i)	Beneficios a empleados (ii)	Intereses plan piso(iii)	Otras(iv)	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 10,113,934	4,866,909	747,412	8,113,020	23,841,275
Incrementos cargados a resultados/(cancelaciones)	110,072,099	36,537,747	34,097,868	38,550,367	219,258,081
Cancelaciones	-	-	-	-	-
Pagos	(102,475,959)	(38,141,138)	(23,036,262)	(37,929,812)	(201,583,171)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 17,710,074	3,263,518	11,809,018	8,733,575	41,516,185

- (i) Se registra por todos los gastos y contratos operativos que tiene la Compañía al cierre del ejercicio y por lo cuales han sido devengados durante el ejercicio.
- (ii) Incluyen las prestaciones a los empleados que han sido devengadas durante el ejercicio.
- (iii) Incluye la condonación ejercida durante todo el año por el interés de los primeros 30 días de venta de cada unidad, esta es calculada en un valor fijo al momento de ejecutar la facturar. A través del banco Bancomer compensamos este beneficio otorgado a los distribuidores.
- (iv) Incluye el servicio de asistencia en camino, este se calcula con base en un monto fijo por cada unidad vendida. Reservados por cada unidad de venta y generados con la finalidad de resguardar el servicio al cliente como asistencia y soporte en el camino. También se incluyen de Gastos Marketing generados y ejecutados durante el ejercicio.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(13) Obligaciones por contrato-

Las obligaciones por contrato provienen del siguiente programa:

		Servicios prepagados	Incentivos por ventas	Total
2024	\$	34,994,373	123,239,226	158,233,599
2025 y posteriores		116,162,985	-	116,162,985
	\$	151,157,358	123,239,226	274,396,584

Por otro lado, a continuación, se presenta la conexión de saldos de las obligaciones por contrato:

		Servicios prepagados	Incentivos por ventas	Total
Saldo inicial 2024	\$	116,262,078	118,965,724	235,227,802
Adiciones		62,371,713	278,060,425	340,432,138
Aplicados a resultados		(27,476,433)	(273,786,923)	(301,263,356)
Al 31 de diciembre de 2024	\$	151,157,358	123,239,226	274,396,584

		Servicios prepagados	Incentivos por ventas	Total
Saldo inicial 2023	\$	80,479,626	29,753,544	110,233,170
Adiciones		65,183,515	314,344,756	379,528,271
Aplicados a resultados		(29,401,063)	(225,132,576)	(254,533,639)
Al 31 de diciembre de 2023	\$	116,262,078	118,965,724	235,227,802

La obligación por contrato se calcula con base en los incentivos vigentes que tiene la Compañía hacia sus distribuidores, entre los principales son: descuento en pago de contado, bono para el distribuidor y para el vendedor en la venta de una unidad, dichos incentivos son publicados en boletines mensuales. Incluye obligación por contrato relativa a bono de desempeño.

La Compañía ofrece un paquete de cinco años de servicios de mantenimiento (servicios post-venta). Los cobros derivados de estos servicios se difieren como una obligación por contrato y se reconocen en el momento en que el consumidor ejerce sus derechos, o bien, cuando estos expiran. Por otro lado, los costos relacionados con estos servicios se reconocen en el período en el que se incurren.

Los servicios se reconocen en los ingresos cuando se prestan.

(Continúa)

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(14) Beneficios a los empleados-

De acuerdo con la Ley Federal del Trabajo, la Compañía tiene obligaciones por concepto de indemnizaciones, y primas de antigüedad pagaderas a empleados que dejen de prestar sus servicios bajo ciertas circunstancias.

La Compañía registra anualmente el costo neto del período para crear el pasivo neto por beneficios definidos (PNBD) por indemnizaciones, y prima de antigüedad, a medida que se devenga de acuerdo con cálculos actuariales efectuados por actuarios independientes. Estos cálculos están basados en el método de crédito unitario proyectado. Por lo tanto, se está provisionando el pasivo que a valor presente cubrirá la obligación por beneficios definidos a la fecha estimada de retiro del conjunto de empleados que laboran en la Compañía.

Las hipótesis económicas utilizadas fueron:

	2024	2023
Tasa de interés	10%	9.90%
Tasa de descuento	10%	9.90%
Tasa de incremento salarial	6%	10.00%
Tasa de incremento al salario mínimo	Variable	4.00%
Tasa de inflación a largo plazo	4%	5.00%

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos y movimientos de las obligaciones laborales por indemnizaciones y primas de antigüedad, se muestran como se muestra a continuación:

El costo de beneficios definidos se integra como sigue, de acuerdo con los conceptos que la NIF D-3 vigente requiere revelar:

	Prima de antigüedad		Indemnización		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Costo laboral del servicio actual	\$ 91,307	75,355	660,581	555,696	751,888	631,051
Costo por Interés de la OBD	\$ 53,761	43,155	640,973	517,607	694,734	560,762
Pérdidas (Ganancias) actuariales ganadas por cambios en hipótesis	\$ 83,443	-	348,119	-	431,562	-
Pérdida o (Ganancia) por una Reducción de Personal (RP)	\$ -	-	(415,359)	-	(415,359)	-

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

		Prima de antigüedad		Indemnización		Total	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Costo neto del periodo (CNP)	\$	228,511	118,510	1,234,314	1,073,303	1,462,825	1,191,813
Remediones del PNBD (o ANBD) a reconocer en CNP		-	(18,401)	-	111,676	-	93,275
Costo de beneficios definidos	\$	228,511	100,109	1,234,314	1,184,979	1,462,825	1,285,088
Saldo inicial	\$	569,886	469,777	6,970,661	5,785,682	7,540,547	6,255,459
Costo de beneficios definidos	\$	228,511	100,109	1,234,313	1,184,979	1,462,824	1,285,088
Pasivo (o activo) neto por beneficios definidos	\$	798,397	569,886	8,204,974	6,970,661	9,003,371	7,540,547

(15) Impuestos a la utilidad-

Impuesto Sobre la Renta (ISR)

Para el ejercicio fiscal 2024 y 2023, conforme a la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) la tasa corporativa del ISR es del 30%.

La LISR, establece criterios y límites para la aplicación de algunas deducciones, como son la posible no deducibilidad de pagos efectuados a partes relacionadas en caso de no cumplirse con ciertos requisitos. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el ISR cargado a resultados se integra como sigue:

	2024	2023
ISR causado	\$ 66,008,832	89,506,951
ISR diferido	(15,687,639)	(31,295,498)
Total	\$ 50,321,193	58,211,453

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad por operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad y ORI fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa de 30% de ISR a la utilidad antes de impuestos a la utilidad como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	2024	2023
Gasto "esperado"	\$ 45,434,999	50,110,960
Incremento (reducción) resultante de:		
Efecto fiscal de la inflación, neto	2,905,956	5,394,990
Gastos no deducibles	665,839	987,283
Impuesto General de importación devuelto	-	-
Otros, neto	1,314,398	1,718,220
Gasto por impuestos a la utilidad	\$ 50,321,193	58,211,453

(Continúa)

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el impuesto sobre la renta diferido se integra a continuación:

	2024	2023
Activos por impuestos diferidos:		
Obligaciones por contrato	\$ 82,318,975	70,568,341
Provisiones	14,885,870	12,454,856
Participación de los trabajadores en las utilidades	3,108,543	2,988,700
Beneficios a empleados	2,701,011	2,262,164
Estimación para obsolescencia y lento movimiento	1,757,126	497,126
Anticipo de clientes y activo fijo e intangibles	427,385	739,125
	105,198,910	89,510,312
Pasivos diferidos		
Pagos anticipados	1,110,604	1,109,521
PTU Diferida activos	10,097,976	8,955,799
	11,208,580	10,065,320
	93,990,330	79,444,992
Exceso en provisión	11,208,580	10,066,279
Impuesto diferido activo, neto	\$ 105,198,910	89,511,271

La estimación para impuestos a la utilidad diferidos activos cubre el 100% de los activos que surgen para la estimación para cuentas incobrables y la estimación para obsolescencia y lento movimiento.

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos, no se recupere. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los periodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

PTU**a) Tasa de PTU Causada**

La tasa de PTU causada en el periodo conforme a la tasa legal vigente 10% y los límites establecidos en la legislación aplicable, entre el importe de PTU determinado aplicando la tasa legal 10% y multiplicando el resultado por esa misma tasa legal vigente. Durante el ejercicio 2023 la compañía tuvo determinado utilidad fiscal.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

- b) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía ha reconocido PTU diferida sobre las siguientes partidas temporales:

	2024	2023
Activos por impuestos diferidos:		
Obligaciones por contrato	\$ 27,439,658	23,522,780
Provisiones	4,961,955	4,151,939
Beneficios a empleados	900,337	754,055
Estimación para obsolescencia y lento movimiento	585,710	165,709
Anticipo de clientes y activo fijo e intangibles	142,462	246,375
	34,030,122	28,840,858
Pasivos diferidos:		
Pagos anticipados	370,201	369,840
PTU diferida activa, neta	33,659,921	28,471,018
Insuficiencia en provisión	1,406,382	1,381,645
PTU diferida activa, neta	\$ 35,066,303	29,852,663

(16) Impuestos por recuperar-

El rubro de otros impuestos por recuperar se integra de las partidas que se describen en la siguiente tabla:

	2024	2023
Impuesto sobre la renta	\$ 17,100,563	-
Impuesto al valor agregado	774,279	43,431,480
Total	\$ 17,874,842	43,431,480

(17) Capital contable-

El capital social al 31 de diciembre de 2024 y 2023, está representado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas, como se muestra a continuación:

Clase	Capital	Acciones	Importe
I	Mínimo, fijo	50,000	\$ 50,000
II	Variable	38,407,700	38,407,700
		38,457,700	38,457,700

(Continúa)

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.**Notas a los estados financieros****(Pesos)**

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Compañía debe de separar de la utilidad neta de cada año por lo menos el 5% para incrementar la reserva legal hasta que ésta alcance el 20% del capital social. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la reserva legal asciende a \$7,681,540 la cual se presenta en los resultados acumulados.

Las utilidades que se distribuyan en exceso a los saldos de la cuenta de CUFIN (cuenta de utilidad fiscal neta), estarán sujetas al pago del ISR corporativo a la tasa vigente al momento de su distribución. El pago de dicho impuesto podrá ser acreditado contra el ISR.

(a) Dividendos-

El 29 de agosto de 2024, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$153,207,537, mismos que fueron pagados a través de transferencia electrónica el 6 de septiembre de 2024.

El 09 de febrero de 2023, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$138,878,594 mismos que fueron pagados a través de transferencia electrónica.

Los dividendos que se paguen a personas físicas y a personas morales residentes en el extranjero sobre utilidades generadas a partir de 2014, están sujetas a una retención de un impuesto adicional del 10%.

(18) Ingresos-

En 2024 y 2023, los ingresos de la Compañía son como se muestra a continuación:

	Autos de lujo	Refacciones	Descuentos y garantías	Total
2024	\$ 3,557,709,011	174,247,050	(318,944,385)	3,413,011,676
2023	3,761,674,218	171,022,716	(314,640,466)	3,618,056,468

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los ingresos que se espera reconocer dentro de los próximos cinco años relacionados con obligaciones de desempeño aún no satisfechas ascienden a \$151,157,358 y \$116,262,078 respectivamente 2024 y 2023. Estos ingresos se derivan en su práctica totalidad de contratos de mantenimiento y servicio a corto y largo plazo.

(19) Costos y gastos generales-

En la hoja siguiente, se muestran las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

	Costo de venta	2024 Gastos de venta	Gastos de administración
Costo de vehículos y partes, neto	\$ 2,917,470,212	-	-
Transporte y almacenamiento	56,227,923	-	-
Gastos aduanales y de importación	141,663,091	-	-
Suscripciones y seguros	9,807,127	-	5,193,817
Publicidad y mercadotecnia	-	72,212,681	-
Relaciones públicas	-	29,845,909	-
Centro de atención a clientes	-	3,163,698	-
Capacitación y entrenamiento	-	12,100,645	2,090,867
Servicios administrativos	-	-	9,969,116
Sueldos, salarios y beneficios	-	-	46,173,797
Servicios profesionales	-	-	13,159,905
Beneficios a los empleados	-	-	3,498,675
Depreciación y amortización	-	-	851,161
Gastos de viaje	-	-	7,095,114
Gastos de seguridad social	-	-	7,947,514
Varios	18,477,757	659,375	11,021,129
Total	\$ 3,143,646,110	117,982,308	107,001,095
2023			
Costo de vehículos y partes, neto	\$ 3,111,709,734	-	-
Transporte y almacenamiento	48,767,296	-	-
Gastos aduanales y de importación	173,424,442	-	-
Suscripciones y seguros	4,572,331	-	3,420,559
Publicidad y mercadotecnia	-	65,482,412	-
Relaciones públicas	-	15,429,643	-
Centro de atención a clientes	-	2,824,870	-
Capacitación y entrenamiento	-	10,410,135	1,943,993
Servicios administrativos	-	-	10,035,022
Sueldos, salarios y beneficios	-	-	40,850,019
Servicios profesionales	-	-	11,634,807
Beneficios a los empleados	-	-	1,584,868
Depreciación y amortización	-	-	718,699
Gastos de viaje	-	-	5,012,087
Gastos de seguridad social	-	-	6,621,350
Varios	9,441,846	828,589	10,171,645
Total	\$ 3,347,915,649	94,975,649	91,993,049

(Continúa)

Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(20) Otros ingresos operativos-

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el rubro de otros ingresos se integra como sigue:

	2024	2023
Otros ingresos:		
Recobros a Inglaterra, comisión blindaje	\$ 54,570,334	50,250,935
Reembolso de gastos	10,958,364	10,058,761
PTU Diferido	-	14,908,052
Comisiones por compra de aceite	2,667,032	3,139,498
Otros	3,387,810	2,010,784
Arrendamiento de automóviles	351,824	329,855
	\$ 71,935,364	80,697,885

(21) Contingencias y compromisos-

- (a) Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados, que se menciona en la nota 3(i).
- (b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- (c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.
- (d) Con fecha del 06 de noviembre de 2024, una persona física promovió, en contra de la Compañía bajo el expediente 5594/2024-1, una demanda de rescisión de contrato de compraventa celebrado el 29 de septiembre de 2023, la devolución de \$1,480,371 y un pago de bonificación y/o compensación mínima del 20% del precio del bien y el pago de gastos y costas que se originen por la tramitación del juicio.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

(22) Mejoras a las NIF 2024

En diciembre de 2024 El Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera y de Sostenibilidad, A. C. (CINIF) emitió el documento llamado "Mejoras a las NIF 2024", que contiene modificaciones puntuales a algunas NIF ya existentes. Las principales mejoras que generan cambios contables son las siguientes:

NIF A-1 Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera - Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada a partir de 2024 si se adoptan anticipadamente las revelaciones de las NIF particulares aplicables al tipo de entidad que corresponda. Incluye la definición de entidades de interés público y requiere que se revele si la entidad se considera una entidad de interés público o una entidad que no es de interés público. Divide los requerimientos de revelación de las NIF en: i) revelaciones aplicables a todas las entidades en general (entidades de interés público y entidades que no lo son), y ii) revelaciones adicionales obligatorias solo para las entidades de interés público. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1 Cambios contables y correcciones de errores. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

NIF B-2 Estado de flujos de efectivo- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1. Esta mejora adiciona requerimientos de revelación sobre los acuerdos de financiamiento a proveedores. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

NIF B-3 Estado de resultado integral, NIF B-16 Estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos y NIF C-3 Cuentas por cobrar- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1. Esta mejora modifica los requerimientos de estas NIF respecto a la presentación de los descuentos, las bonificaciones y las devoluciones en un rubro por separado dentro del estado de resultado integral, para eliminar cualquier inconsistencia con lo previsto por la NIF D-1 Ingresos por contratos con clientes. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

NIF C-6 Propiedades planta y equipo- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1. Esta mejora elimina el método de depreciación especial como otro método de depreciación alternativo e incluye en la NIF la descripción de cada uno de los métodos de depreciación. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

NIF C-19 Instrumentos financieros por pagar- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2026, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1. Esta mejora adiciona ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónico. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

(Continúa)



Jaguar Land Rover México, S. A. P. I. de C. V.

Notas a los estados financieros

(Pesos)

NIF D-1 Ingresos por contratos con clientes- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1. Esta mejora Modifica el alcance de la NIF para incluir dentro del mismo, el reconocimiento de contratos que en sustancia económica sean similares a un contrato de seguro, siempre y cuando se cumpla con las condiciones especificadas en la NIF, y elimina en esos casos, la opción de aplicar de manera supletoria la NIIF 17 Contratos de seguros. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.



